

## Éxitos y derrotas de Ricardo Lagos

**Claudio Pereda Madrid.** La Tercera. 12 diciembre 1999

La derrota: en 1989 pierde la elección senatorial frente al líder de la UDI, Jaime Guzmán. El amor: formó una familia con Luisa Durán en 1971, con la que suma cinco hijos y veintiocho años de matrimonio.

El éxito: destacó como uno de los ministros más populares y con mejor desempeño en los gobiernos de Aylwin y Frei.

La meta: convertirse en el tercer presidente consecutivo de la Concertación. El personaje: Ricardo Lagos Escobar (61 años).

### EL GOLPE

El 13 septiembre de 1973, dos hombres protagonizaron un insólito hecho frente a La Moneda, pocos minutos antes de las 3 de la tarde, momento en que empezaba a regir el toque de queda. Los dos se increparon duramente por lo que tenían al frente: las ruinas de la casa de gobierno, bombardeada dos días antes por la Fuerza Aérea, con el recuerdo del Presidente de la República muerto. Uno alegaba por las intransigencias y el otro enrostraba la falta de criterio para buscar una salida pacífica.

Debieron separarlos antes de que llegaran a las manos y antes de que comenzara la restricción horaria impuesta por los militares. Uno de ellos era Genaro Arriagada. El otro, Ricardo Lagos.

Hoy estos dos personajes trabajan codo a codo para lograr un mismo objetivo: que la Concertación de Partidos por la Democracia gane la presidencia de la República por un tercer mandato consecutivo. Y Arriagada es nada menos que el director ejecutivo del comando de Lagos, el candidato presidencial oficialista. Atrás quedaron los días en que, tras el 11 de septiembre, la familia de Lagos vivía un miedo constante, pese a que nunca existió una orden de detención o de exilio contra el académico. Ya había sido expulsado de la Universidad de Chile y el clima contra los opositores era hostil. "Yo le pedí que nos fuéramos del país" recuerda la esposa del candidato, Luisa Durán. "No sé por qué, pero siempre tuve la idea de que la situación iba ser insostenible con el gobierno militar", comenta. En esos días, además de trabajar para la Universidad de Chile, Lagos se desempeñaba como secretario general de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Flacso. Los hechos, sin embargo, remecieron su vida dedicada plenamente al mundo académico: la política comenzaría a ser parte de sus preocupaciones.

Hoy recuerda esa etapa de división que vivió el país y cómo los rivales políticos de entonces -la DC y la izquierda parlamentaria- han sabido ponerse de acuerdo: "Tal como hace veinte años supimos concordar el país que queríamos construir, antes de llegar a un acuerdo político, hoy tenemos que potenciar los diez años de experiencia que llevamos en el gobierno, para seguir mejorando nuestra gestión".

### EL SUEÑO DE EMA

Ricardo Lagos nació cuando su madre, Ema Escobar, tenía 42 años. Apenas conoció a su padre, Froilán, porque falleció a los 87 años, cuando Ricardo tenía sólo 8. Todos sus tíos eran muy mayores y profesionales. Froilán se había casado a los 62 años y Ema entonces sólo contaba con 28. La madre de Lagos siempre quiso que su hijo se convirtiera algún día en rector de la Universidad de Chile. Y por eso Ricardo Lagos dedicó todos sus esfuerzos de la juventud -su carrera de abogado en la "U" y su doctorado en Duke entre 1961 y 1963-, a conseguir ese objetivo. Por eso también no ocupó cargos públicos durante el gobierno de la Unidad Popular. Su única preocupación era el mundo académico. El 11 de Septiembre, sin embargo, cortó su carrera para ocupar el escritorio de Andrés Bello. Una carrera que había comenzado en las aulas de Derecho, cuando el joven Ricardo se había convertido en presidente del centro de alumnos, y que lo llevó a ser electo secretario general de la "U" en 1970. Había llegado a ser profesor titular de la Universidad de Chile a los 27 años, cuando el docente más joven que le seguía tenía 47. Antes de los 30, ya tenía un doctorado en Economía en la Universidad de Duke y había llamado la atención nacional e internacional con su memoria de tesis, cuando se tituló como abogado. Se llamó "La concentración del poder económico en Chile" y despertó un gran rechazo en algunos sectores políticos e intelectuales.

## **EL AMOR**

En medio de la campaña para convertirse en el decano de Derecho en 1968, Lagos conoció a su segunda esposa, Luisa Durán, una atractiva joven que estudiaba Trabajo Social. "Se produjo una química inmediata entre ambos", recuerda ella. "A pesar de que no pasábamos el mejor momento de nuestras vidas, ya que los dos veníamos de rupturas matrimoniales que nos marcaron con cierta incertidumbre y preocupación por el futuro", comenta. Salieron durante dos años, "hasta que decidimos casarnos" cuenta ella. Para muchos amigos, entre ambos se había producido "un milagro", pues en la relación no sólo se unieron dos jóvenes muy enamorados, sino también los hijos de cada uno. "Ricardo fue un hombre de mucha suerte al encontrarse con Luisa, no me lo imagino sin ella, definitivamente", cuenta Carlos Ugarte, abogado y amigo de Lagos. Y es que al entonces académico independiente (había abandonado el Partido Radical en 1958), el amor le cambió la vida: el hijo único que fue el actual candidato se encontró con una amplia familia Durán, "un irresistible clan que siempre está achoclonado y hace partícipe de su espíritu alegre", recalcan los cercanos.

## **EL DIVORCIO**

Ricardo Lagos se había casado por primera vez en 1961, a los 23 años, con Carmen Weber, una joven con la que pololeaba hacía cuatro años. Su decisión se apresuró por la beca obtenida en la Universidad de Duke para su doctorado, pues antes de viajar decidió consolidar su relación, de la que nacerían dos hijos. Sin embargo, una enfermedad que afectó seriamente el comportamiento de su esposa, impidió la continuidad del matrimonio. Los dos hijos, Ricardo y Ximena, al poco tiempo se integraron a la nueva familia compuesta por su padre, Luisa Durán y sus dos hijos. "No niego que fue una experiencia difícil", recuerda Luisa. "Al comienzo vivimos con mis hijos Hernán y Alejandro, pues Ricardo y Ximena venían sólo los fines de semana. Nos preocupamos de que siempre sintieran que en nuestra casa existía un lugar de

ellos, que no era ocupado cuando no estaban", cuenta. Al comienzo, el recelo entre los niños fue obvio, pero hubo que enfrentarlo con naturalidad. "Lo primero que tuvimos claro, es que los problemas de las parejas no los iban a incluir jamás a ellos", explica Luisa Durán.

La situación fue más delicada con la primera esposa del candidato y ese es, obviamente, un tema que a la familia no le gusta retomar. Sobre todo después de que en el plebiscito del 88 los asesores de la franja televisiva por el Sí entrevistaron a Carmen Weber, quien hizo duras declaraciones contra su ex esposo.

"No me gusta hablar de eso porque no sólo me compete a mí", comenta Ximena Lagos Weber, hija del primer matrimonio del candidato. "Basta decir que en Chile los hombres no tienen la tuición de los hijos cuando el matrimonio se separa y mi papá la tiene desde 1970", explica Ximena, para destacar que su padre no tiene ninguna responsabilidad en la separación que sufrió como esposo.

Y Ximena agrega: "Cuando volvimos a Chile intenté algunos acercamientos con mi madre y no fue posible. Cuando hicieron esa baja de entrevistarla para el Sí yo no estaba en Chile y di gracias por ello.

Nunca me lo comentaron en su oportunidad y sólo lo supe un par de años después".

## **LA LIQUIDACION DEL EDWARDS**

Aunque Lagos no fue un funcionario del gobierno de la Unidad Popular, si realizó un par de trabajos públicos a petición del Ejecutivo. Una de esas tareas fue la liquidación del Banco Edwards, la que -dicen algunos asesores- "se ha vestido de un falso manto oscuro". El propio Lagos explica que en los años 70 la institución bancaria entregó préstamos con garantías en el extranjero, el deudor del banco no pagó y las instituciones extranjeras hicieron efectivas sus garantías, lo que significó que la entidad chilena quedara sin la mitad de su capital. "La ley decía que en ese caso, el banco debía liquidarse, operación que me fue solicitada sobre criterios técnicos", explica hoy el candidato.

La legislación señalaba también que quien dirigiera el proceso recibiría como sueldo un alto porcentaje de la liquidación, lo que a dinero actual podía ejemplificarse con cuatro edificios nuevos de departamentos, "una verdadera fortuna", reconoce Lagos.

Sin embargo, el presidenciable sólo pidió dos condiciones para cumplir lo requerido. La primera: la elección libre de la persona que trabajaría con él, por lo que pidió a la Superintendencia de Bancos que recomendara a alguien. "Me dijeron que recién había jubilado Abelardo Ossandón, con más de 30 años de experiencia, aunque me advirtieron que tenía sólo un problema: era 'momió'. Respondí que no me importaba. A los pocos días hablé con él y ambos trabajamos perfectamente", recuerda Lagos. La segunda condición fue que no recibiría el millonario sueldo por su tarea.

"Me pareció que no correspondía, no me hubiese sentido bien, a pesar de la fortuna que implicaba. Lo que legalmente me correspondía lo doné a la Cruz Roja", cuenta hoy. Así Lagos liquidó el banco de una de las familias más ricas del país y desechó la oportunidad de ganar una fortuna.

## **EL COSMOPOLITA**

A partir de su doctorado en Duke, en 1961, Lagos comienza una carrera que lo ubica en diversas instancias académicas del mundo, ganando respetabilidad desde los años 70 hasta ahora. Además de la Flacso y el Consejo

Latinoamericano de Ciencias Sociales (Clacso), organismos conocidos tanto por su alto nivel intelectual, como por su progresismo, Lagos trabajó para la Unesco y las Naciones Unidas. "Se ha codeado con altas autoridades que lo tratan como a un par", cuentan sus asesores.

Un hito en la historia cosmopolita de Lagos lo marca la celebración de los 200 años de la Revolución Francesa, en 1989. El entonces presidente Françoise Mitterrand realizó un evento apoteósico a los pies de la Torre Eiffel al que asistieron varios presidentes y jefes de Estado. Y Lagos fue invitado. "Cuando llegué, pude conversar con algunos amigos, como el presidente del Banco Mundial, antes de que el acto comenzara. Una vez que nos avisan que va a empezar, le consulto a la persona encargada del protocolo cuál es mi lugar y me lo indica. Al poco rato, me percaté que estoy en medio de Monseñor Tutu de Sudáfrica y del vicepresidente de Polonia", rememora el candidato con orgullo.

## **LA AUTOCRITICA SOCIALISTA**

En 1974 Lagos organizó un seminario en Carolina del Norte, Estados Unidos, que dejaría huellas. El encuentro analizaría las consecuencias que dejaban para la política chilena y latinoamericana los tres años de la UP y la reacción militar. Para la discusión, Lagos invitó al último candidato presidencial de la DC, Radomiro Tomic, al actual senador Gabriel Valdés y al entonces presidente del PS, Clodomiro Almeyda. De allí surgió una publicación que causó polémica en la izquierda chilena y abrió los fuegos de la renovación de ese sector. "1970-1973: Lecciones de una experiencia", se llamó aquel libro en el que Lagos hizo un prólogo muy autocrítico sobre la Unidad Popular.

Cuando el actual candidato regresó a Chile en 1978, muchas de esas ideas críticas habían servido para alimentar la discusión que se planteaban los militantes del PS, quienes vivían un proceso de reorganización tanto en Chile como en el exilio. El ex ministro del Interior del actual gobierno, Germán Correa, organizó un centro de estudios apoyado por dicho partido, para albergar un pensamiento académico alternativo.

El centro se llamaba Vector y se conformó igual que una consultora privada. "Como en ese tiempo se promovía la libertad de empresa, consideramos que era el mejor resquicio legal para hacer política en tiempos en que estaba prohibida", recuerda Correa.

El organismo publicaba un análisis mensual de coyuntura económica que alcanzó notoriedad en los grupos opositores a Pinochet. "Fue una plataforma para Lagos, de quien nos gustaba su pensamiento de izquierda sin el estigma de la UP y su destacada trayectoria académica", subraya Correa.

Lagos volvía así a Chile con dos pies bien puestos: uno en las Naciones Unidas y otro en Vector, donde -además- se efectuaron los primeros encuentros de renovación de la izquierda. Dos pies que le sirvieron para una rápida reinsertión, según destaca Correa. Incluso, Lagos se hace militante socialista, aunque casi seis meses después la colectividad enfrenta una profunda crisis y una larga escisión, dirigida desde Europa por Carlos Altamirano. Surgen los "renovados" (agrupados fuera del país) y los "ortodoxos" (en Chile). Lagos optó por una posición neutral, conocida como "los suizos", nombre surgido de un comentario hecho al propio presidenciable por Hortensia Bussi: "Usted está como los suizos", le habría dicho la viuda del ex primer mandatario, recordando la actitud neutral del país europeo en los conflictos internacionales. "Aunque la separación fue severa, en Vector siguieron convergiendo diversos sectores socialistas que dieron marcha a la renovación del partido", reflexiona Correa. "Y Lagos era un activo motor de ese proceso", destaca el ex ministro.

## **LA ALIANZA DEMOCRATICA**

A Vector se sumó, en 1979, Cieplan, de la DC, y ambos fueron los primeros espacios en que, independientemente de la Iglesia Católica y de los organismos internacionales, los opositores a Pinochet lograron reunirse.

"De esos centros surgió el diálogo que dio paso a la primera coalición política opositora en 1983: la Alianza Democrática", recuerda Lagos. Por primera vez se unía la izquierda con la DC y, también por primera vez, Lagos debe dar un paso concreto en su camino a la política, fuera del ámbito universitario e internacional. Abandona su labor en las Naciones Unidas y en diciembre del 83 asume la presidencia de la Alianza Democrática.

Esa decisión no fue tan bien recibida por su familia: muchos políticos eran apresados y varios torturados, por lo que los temores de su esposa Luisa Durán no decayeron. "Abandonó un buen pasar económico y se arriesgó en plena dictadura; a todos nos preocupó ese paso, pero la admiración que sentíamos por él aumentó a escalas mayúsculas", cuenta su hija Ximena.

La primera actividad que efectúa como presidente de la Alianza es un discurso en Valparaíso. Al día siguiente *El Mercurio* consignó: "Ayer habló el representante de la Alianza Democrática, Ernesto Lagos (sic)". Con la agrupación, Lagos pasó por varios hitos: las concentraciones en el parque O'Higgins (aunque nunca se organizó una mientras él fue presidente), el Acuerdo Nacional (que en 1985, a instancias de Monseñor Fresno, reunió a representantes políticos de la derecha hasta la izquierda), el atentado a Pinochet (tras el cual fue apresado), los primeros encuentros con los empresarios (principalmente con la Sofofa) y la formación del Partido por la Democracia (creado por él). Luego la instancia se transformó en la Concertación de Partidos por el No (donde vivió el plebiscito del 88 y protagonizó la emisión televisiva de "De cara al país", emplazando por primera vez al general Pinochet), para llegar a la actual coalición de gobierno en 1989.

## **LA DERROTA**

Lagos perdió la elección senatorial por Santiago Poniente en 1989, frente al líder de la UDI, Jaime Guzmán. "Fue una derrota muy dolorosa", expresan sus cercanos, no sólo por quién era el rival, sino porque Lagos obtuvo más votos que Guzmán: 399.408 frente a 224.302. Sin embargo, la actual ley electoral -que se estrenaba- obliga a que una lista doble en votos a su oponente para "sacar" a sus dos candidatos. La Concertación obtuvo 807.298 (más los 407.890 de Andrés Zaldívar) y la derecha 423.905 (más los 199.603 de Miguel Otero). Faltaron algo más de 40.000 votos para que Lagos llegara al Congreso.

Tras el fracaso electoral, el ánimo del actual candidato no decayó tanto como el de sus seguidores. Decidió ser ministro "y en ambas carteras en que estuvo demostró sus capacidades como hacedor, mientras que en el parlamento tal vez iba a enfrentar conflictos que hubiesen complicado sus opciones presidenciales", comenta Heraldito Muñoz, quien hace diez años fue jefe de su campaña y hoy es su asesor internacional.

Lagos ocupa dos carteras importantes en los gobiernos de Aylwin y Frei Ruiz Tagle, alcanzando los mejores porcentajes en las encuestas. En 1990 asume en Educación y en 1994 en Obras Públicas. En la primera impulsa el Estatuto Docente y en la segunda moderniza la gestión estatal, apoyando la privatización de la mayor parte de los trabajos viales. Trabaja codo a codo con militares y empresarios, lo que sirve para mejorar sus relaciones con ambos sectores.

"Irónicamente, esa derrota fue más positiva que mala; por lo demás, no conozco a ningún político exitoso que no haya tenido un tropiezo electoral alguna vez", dice Muñoz. Sin embargo, a Lagos le molesta sacar cuentas con las posibilidades: "Jamás hablo de lo que hubiese pasado; hay que actuar con la realidad, por dura que sea", plantea.

## LA FAMILIA

El actual núcleo íntimo del candidato lo componen los cinco hijos de los Lagos-Durán (Hernán y Alejandro, por parte de Luisa; Ricardo y Ximena, por parte del candidato; y Francisca, hija de ambos) más los nietos Matilde, Pedro y Emilia (hijos de Ximena) y Ricardo III (hijo de Ricardo). "El éxito de esta familia se debe a Luisa, mi mamá", dice con un tono muy emotivo Ximena, hija del primer matrimonio de Lagos. "La admiro, ha tenido una actitud de amor constante con nosotros y construyó junto a mi papá esta familia en que todos nos necesitamos con un cariño muy sincero", reconoce.

Cuenta que sus distintos períodos fuera de Chile, en Argentina, Estados Unidos y Europa, les sirvió a los hermanos para estrechar sus relaciones.

"Rápidamente aprendimos a convivir juntos, a necesitarnos", cuenta. Dice que la regalona de todos es Francisca, "pues la Panchita es el fruto de esta relación tan rica que llevamos desde muy dentro".

Para todos es difícil plantear qué ocurre si hoy Ricardo Lagos no gana.

Si bien sus cercanos explican que ya está fogueado en las luchas electorales, la de hoy tiene un sabor distinto. "Probablemente, Ricardo optaría por alejarse un tiempo de la política", explica un asesor. El punto está en que Lagos piensa que los desafíos para la Concertación aún están abiertos y que "hay que jugarse por el todo para que esa discusión que tuvimos con Genaro frente a La Moneda, hace más de 20 años, nunca vuelva a repetirse", concluye el candidato.



Información disponible en el sitio ARCHIVO CHILE, Web del Centro Estudios "Miguel Enríquez", CEME: <http://www.archivo-chile.com>

Si tienes documentación o información relacionada con este tema u otros del sitio, agradecemos la envíes para publicarla. (Documentos, testimonios, discursos, declaraciones, tesis, relatos caídos, información prensa, actividades de organizaciones sociales, fotos, afiches, grabaciones, etc.) Envía a: [archivochileceme@yahoo.com](mailto:archivochileceme@yahoo.com)

**NOTA:** El portal del CEME es un archivo histórico, social y político básicamente de Chile. No persigue ningún fin de lucro. La versión electrónica de documentos se provee únicamente con fines de información y preferentemente educativo culturales. Cualquier reproducción destinada a otros fines deberá obtener los permisos que correspondan, porque los documentos incluidos en el portal son de propiedad intelectual de sus autores o editores. Los contenidos de cada fuente, son de responsabilidad de sus respectivos autores.

