

**LA IZQUIERDA EN EL UMBRAL DEL SIGLO XXI.
HACIENDO POSIBLE LO IMPOSIBLE**

MARTA HARNECKER
JUNIO 1999

Segunda parte: El mundo de hoy

ÍNDICE

I. UNA PANORÁMICA GENERAL	3
II. LA NUEVA REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA Y SUS EFECTOS	7
1) Una explicación de los períodos de auge y de crisis estructural.....	8
2) Nuevo paradigma tecnológico e innovaciones socio-institucionales.....	14
3) El mundo avanza hacia una sociedad informacional y global.....	17
III. CAMBIOS EN LA ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN.....	18
1. HACIA UN NUEVO TIPO DE EMPRESA MAS FLEXIBLE.....	18
2. DIVERSAS TRAYECTORIAS ORGANIZATIVAS.....	19
1) De la producción en serie a la producción flexible.....	20
2) Las pequeñas y medianas empresas.....	21
3) El toyotismo.....	21
4) Subcontratación y Redes multidireccionales.....	24
5) Alianzas entre las grandes empresas.....	25
6) De la oficina informatizada a la oficina virtual.....	26
3. EL NUEVO PARADIGMA ORGANIZACIONAL: LA EMPRESA RED O EMPRESA HORIZONTAL.....	27
4. LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES O REDES GLOBALES.....	32
IV. LA GLOBALIZACIÓN, UNA NUEVA FASE DE INTERNACIONALIZACIÓN DEL CAPITAL.....	35
1. LA GLOBALIZACIÓN, ¿UN MITO?.....	35
2. LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO.....	37
3. EL CAPITAL FINANCIERO: SU PAPEL PROTAGÓNICO.....	38
1) La desregulación de los mercados.....	39
2) Los fondos privados de pensiones.....	40
3) Grupos financieros de dominio industrial.....	41
4) Se socava autonomía de economías nacionales.....	41
4. CENTRALIZACIÓN Y CONCENTRACIÓN DEL CAPITAL INDUSTRIAL.....	43
5. EL CAPITAL FINANCIERO TRANSNACIONAL COMO FRACCIÓN HEGEMÓNICA Y ESTADOS NACIONALES.....	44
6. UN PROCESO DESIGUAL E INCONCLUSO.....	48
V. EL NEOLIBERALISMO Y LA GLOBALIZACIÓN.....	51
1. EL PROYECTO ECONÓMICO NEOLIBERAL Y SUS RESULTADOS.....	52
1) El neoliberalismo avanza en América Latina.....	55
-Tres tipos de modelos de desarrollo superpuestos.....	55
-La deuda externa.....	58
-La reestructuración económica de los noventa.....	61

-El caso de Chile.....	62
2. EL PROYECTO SOCIAL: LA SOCIEDAD FRAGMENTADA	64
3. EL PROYECTO POLÍTICO: LA DEMOCRACIA AUTORITARIA	65
1) Destruir las conquistas de los trabajadores.....	65
2) Buscando la gobernabilidad: fachada democrática y trasfondo autoritario	66
3) Fabricando el consenso.....	67
4) El consumismo: otra forma de domesticación	68
5) Las democracias restringidas de América Latina	69
-Organos permanentes no electos para dar estabilidad al sistema.....	69
-La democracia desmovilizadora y el ciudadano endeudado.....	73
4. EL PROYECTO IDEOLÓGICO	74
5. LA CRISIS ASIÁTICA 97-98	76
VI. LOS PROBLEMAS DE LA GLOBALIZACIÓN NEOLIBERAL.....	82
1. INCREMENTO DE LA POLARIZACIÓN. GLOBALIZACIÓN DE LA POBREZA	82
2. HOMOGENEIZACIÓN CULTURAL.....	85
3. DAÑOS IRREPARABLES AL MEDIOAMBIENTE	90
VII. EFECTOS DE LA GLOBALIZACIÓN NEOLIBERAL SOBRE LOS SECTORES POPULARES	97
1. CAMBIOS LABORALES EN LA SOCIEDAD INFORMACIONAL.....	97
1) Breve panorámica.....	97
2) ¿Hacia un mundo sin empleo?	98
3) Cambios en la estructura ocupacional	105
4) Repercusiones del principio de la flexibilidad en el terreno laboral.....	109
-Trabajo temporal y empleo a tiempo parcial.....	110
-Subcontratación.....	110
-Trabajadores migrantes	112
2. SITUACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE	113
1) Fracaso en disminuir el desempleo.....	113
2) Tesis sobre aumento de la exclusión social	114
3) Trabajo precario y trabajo informal.....	115
4) Estructura del empleo.....	117
5) Aumento de la jornada laboral	118
3. HACIA UNA RECONCEPTUALIZACIÓN DEL TRABAJO	118
4. CAMPO POPULAR MUY GOLPEADO	123
VIII. CONCLUSIÓN: ¿EL COMIENZO DEL FIN?.....	126
1) ¿Crisis estructural o crisis sistémica?	126
2) Un proceso técnico objetivo bajo hegemonía neoliberal.....	130

I. UNA PANORÁMICA GENERAL

268. El mundo en que vivía la izquierda latinoamericana en los sesenta era radicalmente diferente al mundo de la izquierda de fines del siglo XX, no sólo por la derrota del socialismo soviético del Este -que ha significado para ella un golpe extremadamente duro- sino por el efecto de una serie de acontecimientos entre los cuales cabría destacar: los avances de una nueva revolución científico-técnica y sus efectos en el proceso productivo y en la naturaleza; el papel cada vez más preponderante que han adquirido los medios de comunicación masiva a partir de la creciente globalización de la economía; la imposición del neoliberalismo como sistema hegemónico; y el papel que juega la deuda externa en la subordinación de las economías del Tercer Mundo a los intereses de las grandes potencias. A continuación nos referiremos a cada uno de estos aspectos.

269. Nos toca vivir el comienzo de los efectos de una profunda revolución tecnológica, la llamada *revolución electrónico-informática*, que se traduce en cambios fundamentales en las telecomunicaciones, la microbiología y otras áreas.

270. La máquina-herramienta que dinamizó el desarrollo de la civilización industrial, estaría siendo reemplazada por máquinas herramientas de control numérico¹ y robots², donde la computadora -que permite la recopilación, procesamiento y producción automatizada de datos y conocimientos- pasa a ser un instrumento de trabajo fundamental.

271. Pero no se trata sólo de computadoras, la vida cotidiana en los países avanzados está invadida de equipos informáticos: las tarjetas de crédito, las tarjetas electrónicas que reemplazan a las llaves de los hoteles, los semáforos inteligentes, las puertas que se abren y cierran automáticamente y miles de cosas más.

272. Las nuevas tecnologías facilitan una difusión de cada vez mayores volúmenes de datos y aumentan y abaratan enormemente la potencia de cálculo, lo que a su vez hace que los conocimientos científicos avancen con una gran velocidad.³

273. Según Ignacio Ramonet, director de *Le Monde Diplomatique*, en los últimos treinta años el mundo ha producido más informaciones que en el curso de los cinco mil años precedentes. *Cada día, alrededor de veinte millones de palabras de información técnica se imprimen sobre diversos soportes (revistas, libros, informes, disquetes, CD-Rom). Un lector capaz de leer mil palabras por minuto, ocho horas por día, tardaría un mes y medio en leer la producción de una sola jornada; y al final de este período habría acumulado un retraso de cinco años y medio de lectura.*⁴

¹ . Uso de microcomputadoras en la unidad de control de la máquina. Descubierta en los años 50, se introduce en la producción en los 70 (Eduardo Viera, **Fin de Siglo: la crisis estructural del capitalismo**, Ed. Talleres Gráficos de Punto Sur, Montevideo, 1997, p.64).

² . El robot es un manipulador mecánico reprogramable. Ha habido tres generaciones: los robots manipuladores mecánicos (Estados Unidos 1961) con escasa flexibilidad; los robots con control numérico y con efecto retroactivo (años 70) y los robots "inteligentes", que tienen capacidad sensorial y de reconocimiento. Y respecto a la robótica, es poco conocido que Japón cuenta con más del 60% del parque mundial de robots (413.578) que en 1995 alcanzó la cifra de 686.261 en funcionamiento. Estados Unidos, en cambio, sólo cuenta con un parque total de 65.198 robots [...]. (Antonio López Peláez, Robótica y producción industrial, en **Temas para el Debate**, diciembre, 1996, mimeo).

³ . Los conocimientos avanzan con tal rapidez que las universidades deberán ser recicladas tres veces en los próximos años, porque deberán trabajar con un 75% de información que no existe todavía (Enrique Rubio y Marcelo Pereira, **Utopía y estrategia. Democracia y socialismo**, Ed. Trilce, Montevideo, Uruguay, 1994, p.13).

⁴ . Ignacio Ramonet, **Un mundo sin rumbo (Crisis de fin de siglo)**, Ed. Debate, Madrid, 1997, p.105.

274. Un ejemplo de los adelantos del conocimiento son los avances espectaculares de la biotecnología e ingeniería genética.
275. El poder emplear la *información genética para crear organismos “nuevos” y colocar las fuerzas que guían el metabolismo de la vida al servicio de la producción de riquezas es un salto tecnológico de consecuencias inimaginables*⁵ (...), que podría resolver muchos problemas según algunos investigadores. Otros son más escépticos en cuanto a lo que se puede esperar de la ingeniería genética y la biotecnología.
276. Estos avances científico-técnicos nos permiten vislumbrar un mundo en el que se realizarían cosechas agrícolas en laboratorios en forma masiva. Según Jeremy Rifkin, *mientras que la primera revolución tecnológica en la agricultura permitió la sustitución de la fuerza animal y del trabajo humano por maquinaria y productos químicos, una emergente revolución biotecnológica sustituirá, en breve, el cultivo de la tierra por la cultura del laboratorio, cambiando para siempre la forma en que el mundo considera la producción de alimentos*.⁶ Habría que pensar en las consecuencias que ello podría tener para los cientos de millones de personas que dependen del trabajo agrícola para su supervivencia.⁷
277. El comercio, las finanzas, la recreación, la investigación, están siendo profundamente conmocionados por las nuevas tecnologías.
278. Las comunicaciones han sufrido una profunda revolución. Hasta hace poco, sonido, imagen y texto marchaban por separado, lo más que se había logrado hacer era superponerlos como en el caso del cine sonoro. Hoy, con las tecnologías digitales por primera vez en la historia de la humanidad estas diversas formas de información -textos, datos, sonido e imágenes- se pueden combinar *en un producto único, el famoso “multimedia”*⁸ y se pueden transmitir casi instantáneamente.
279. La revolución de la informática y de la comunicación ha entrañado -según Ramonet- *la explosión de los dos verdaderos sistemas nerviosos de las sociedades modernas: los mercados financieros y las redes de la información*.
280. *La transmisión de datos a la velocidad de la luz; la digitalización de los textos, las imágenes y los sonidos; el recurso a los satélites de telecomunicaciones; la revolución de la telefonía; la generalización de la informática en la mayor parte de los sectores de la producción y de los servicios*⁹, *la miniaturización de las computadoras y su conexión a redes de escala planetaria han alterado, poco a poco, el orden del mundo*.
281. *El dominio del multimedia se convierte en un tema estratégico en los aspectos político, tecnológico, industrial y cultural. La aparición de nuevos productos (edición electrónica con el CD-Rom, softwares educativos, microcomputadoras, [...] terminales multimedia) y nuevos servicios (consulta de bancos de datos en el trabajo o en casa,*

⁵. Carlota Pérez, *Las nuevas tecnologías: una visión de conjunto*, en **La tercera revolución industrial (impactos internacionales del actual viraje tecnológico)**, Ed. RIAL, Buenos Aires, 1986, p.79.

⁶. Jeremy Rifkin, **El fin del trabajo. Nuevas tecnologías contra puestos de trabajo: el nacimiento de una nueva era**, Ed. Paidós, España, 1996, p.154.

⁷. Ibid. p.159.

⁸. Ignacio Ramonet, **Un mundo sin rumbo...**, op.cit. p.213. Según la UNESCO: *La combinación de la interacción de estas tecnologías da lugar a nuevos productos y servicios basados en el video, los sistemas punta en el tratamiento de la imagen y la voz, potentes técnicas que permiten automatizar la búsqueda de información y toda clase de operaciones rutinarias, que un conjunto de redes interfuncionando convierten en cada vez más accesibles. Estas “nuevas” tecnologías -o, más exactamente, estas nuevas utilidades de la tecnología- estimulan la convergencia de las diversas ramas de la actividad. En los países industrializados pueden verse desde hace algunos años los operadores de cable, los servicios de telecomunicaciones y los operadores de redes de radio-teledifusión, así como las industrias de la informática, la edición y el entretenimiento, iniciar aproximaciones y alianzas estratégicas. Deseosos de extender sus actividades fuera de sus fronteras tradicionales y proponiendo servicios interactivos, proveedores y difusores de la información parten agresivamente al asalto de nuevos mercados (L' Unesco et la société de l' information pour tous, documento de orientación, UNESCO, París, mayo de 1996, citado por I. Ramonet, Ibid. p.214).*

⁹. Yo agregaría: en los países avanzados, porque hay que recordar que sólo un 3% de la población mundial tiene acceso a una computadora.

teletrabajo, Internet) se apoyan en la fusión de la informática, la televisión, el teléfono y el satélite a través del dominio de las tecnologías digitales.¹⁰

282. Una de las áreas donde el avance científico-técnico ha influido más es en el desarrollo de los medios de comunicación masiva. Satélites, fibras ópticas, sistemas de televisión por cable, han revolucionado las comunicaciones y permiten romper las barreras del espacio y el tiempo. *Por primera vez, la historia va a desarrollarse como tiempo único: el tiempo mundial.*¹¹

283. Estas invenciones tecnológicas hacen que personas separadas por océanos y continentes puedan conversar con sólo pulsar unos botones y ayudan a ir eliminando las ventajas culturales de la ciudad sobre el campo.¹²

284. La televisión se ha transformado en una máquina para comunicar¹³ con un impacto tremendo, porque la mayor parte de las cosas que transmite son vividas por los telespectadores como hechos reales. Es muy difícil el distanciamiento crítico. Por otra parte, tiende a hacer creer que no existe aquello que no muestra.

285. La pantalla chica invade los hogares, ocupando crecientemente el tiempo libre de las personas e inculcando subliminalmente una ideología neoliberal individualista y conformista. Una de sus armas más efectivas son la mayor parte de las telenovelas que adormecen la conciencia popular y provocan una verdadera adicción. **Son el opio del pueblo del mundo de hoy.**¹⁴

286. Estos poderosos instrumentos audiovisuales concentrados cada vez en menos manos¹⁵ y dominado por grandes transnacionales¹⁶ -que manipulan la información en función de los intereses de las clases dominantes¹⁷-, son los verdaderos forjadores del modo de pensar de la gente en el mundo actual, con todos los riesgos que ello implica.

¹⁰ I. Ramonet, **Un mundo sin rumbo...**, op.cit. pp.221-222.

¹¹ Paul Virilio, *Peligros, riesgos y amenazas*, en revista **Cine Cubano** N°142 (núm. especial), **Dossier: Ante la globalización del nuevo milenio: todavía la utopía**, La Habana, Cuba, 1998, p.32. *La historia se ha desarrollado hasta el presente en tiempos locales, en espacios locales, en regiones, en naciones. Además, de una cierta forma, la mundialización y la virtualización instauran un tiempo mundial que prefigura un nuevo tipo de tiranía. Si la historia es tan rica como es, ha sido por lo local, porque ha habido tiempos locales que han dominado lo que sólo existía en astronomía, el tiempo universal. Ahora bien, mañana nuestra historia va a desarrollarse en ese tiempo universal que es lo instantáneo.*

Por una parte, el tiempo real prima sobre el espacio real; descalificando las distancias y la extensión en provecho de la duración, una duración infinitesimal. Por otra, el tiempo mundial del multimedia, del ciberespacio, domina los tiempos locales de la actividad inmediata de las ciudades, de los barrios [...]. (Idem).

¹² Eric Hobsbawm, **La historia del Siglo XX (1914-1991)**, Ed. Crítica, Barcelona, 1995, p.22. De estas facilidades evidentemente gozan sólo quienes tienen recursos para adquirir estos medios.

¹³ Humberto Eco citado en E. Rubio y M. Pereira, **Utopía y estrategia...**, op.cit. p.64.

¹⁴ Juan Antonio Blanco habla del *opio postmoderno de los oprimidos (Tercer Milenio: una visión alternativa de la postmodernidad)*, Ed. Centro Félix Varela, La Habana, Cuba, 1995, p.117). Se calcula que la gente en Chile ve como promedio tres horas y media de televisión durante los días de semana (PNUD, **Desarrollo humano en Chile-1998 (Las paradojas de la modernización)**, Santiago de Chile, marzo 1998, p.23).

¹⁵ Un ejemplo de esta concentración es el imperio mediático que ha constituido el australiano M. Rupert Murdoch, quien posee una centena de periódicos y múltiples cadenas de radio y televisión. El acaudalado empresario tiene el 30% de las acciones de uno de los más grandes grupos multimedia contemporáneos: la *News Corporation* que controla en Estados Unidos: las ediciones Harpercollins; el diario *New York Post*; la sociedad de producción: *Twentieth Century Fox*; la red de televisión *Network*; una cadena de información continua, *Fox New Channel*, que rivaliza con la CNN y la NBC entre otras; una empresa de promoción y marketing, *Heritage Media*; así como unos veinte sitios en Internet. También está implicado en el proyecto de televisión por satélite *Japan Sky Broadcasting* que difundirá una enorme cantidad de programas hacia Japón, China, India, el Sudeste de Asia y el Este africano (Estos datos han sido extraídos del artículo de Ignacio Ramonet, *Apocalypse médias, aparecido en Le Monde Diplomatique*, abril 1997, p.1).

¹⁶ Existe una verdadera guerra planetaria entre grupos industriales por la conquista de audiencias masivas y por el dominio a escala mundial de los recursos del multimedia y de las autopistas de información que, según el vicepresidente norteamericano, Albert Gore, representan para los Estados Unidos de hoy lo que las infraestructuras del transporte por carretera representaron a mediados del siglo XX. (Ignacio Ramonet, *Pensamiento único y nuevos amos del mundo en: Cómo nos venden la moto*, Ed. Icaria, Barcelona, 1996, p.64.)

¹⁷ Sobre este tema leer las excelentes obras de Noam Chomsky **Los guardianes de la libertad**, Ed. Crítica, Barcelona, 1990 e **Ilusiones necesarias (Control del pensamiento en las sociedades democráticas)**, Ed. Libertarias-Prodhufi, Madrid, 1992.

- 287.** La manipulación y el control del pensamiento que estos medios ejercen es tan significativa que, según Noam Chomsky, la gente debería emprender *un curso de autodefensa intelectual* para protegerse de sus efectos.¹⁸
- 288.** Sin embargo, los avances tecnológicos -entre ellos, la TV cable con su inmensa variedad de opciones-, podrían, orientados por políticas correctas, favorecer una mayor autonomía del espectador.
- 289.** Se dice que en los Estados Unidos está declinando *la supremacía del complejo militar-industrial para dar paso a una megaindustria de los servicios de información y entretenimiento, cuya capacidad tecnológica crece exponencialmente, la cual puede cambiar la forma de educar a los niños, cambiar la manera de hacer negocios y cambiar el concepto de comunidad.*¹⁹
- 290.** Estos cambios tecnológicos no sólo revolucionan el proceso de producción, sino la vida integral del hombre. De ahí que algunos autores hablen de una **transformación civilizacional**.²⁰ No se trataría de una revolución tecnológica más,²¹ sino de algo mucho más profundo. Alvin Toffler sostiene, por ejemplo, que se trata de *un acontecimiento tan profundo como aquella primera ola de cambio desencadenada hace diez mil años por la invención de la agricultura, o la sísmica segunda ola de cambio disparada por la revolución industrial.*²² Según el autor, *la humanidad se enfrenta a la más profunda conmoción social y reestructuración creativa de todos los tiempos.*²³
- 291.** Otros sostienen que por mucha trascendencia que tengan los cambios tecnológicos actuales, en modo alguno se pueden comparar a los de la revolución industrial de fines del siglo XVIII y principios del XIX, porque la máquina introducida entonces en el proceso de producción continúa siendo hoy *el fundamento técnico de la producción contemporánea.*²⁴
- 292.** Sea cual fuere la interpretación de la magnitud de los cambios que hoy está sufriendo el mundo, no cabe duda de que el impacto de la más reciente revolución científico-técnica en el terreno económico, social, político y cultural es enorme.
- 293.** Pero esos nuevos horizontes que parecen abrirse al hombre van paradójicamente acompañados por un gran malestar en gran parte de la humanidad. Vivimos tiempos angustiosos, plenos de confusión e incertidumbre.
- 294.** Es fundamental, por ello, que la izquierda encuentre herramientas útiles que le proporcionen una comprensión de lo que actualmente está ocurriendo en el mundo, herramientas que le permitan convertir las experiencias del pasado en fuentes de

¹⁸ . Noam Chomsky, **Ilusiones Necesarias (Control del pensamiento en las sociedades democráticas)**, Ed. Libertarias/Prodhufi, Madrid, 1992, p.8.

¹⁹ . Biomundi Consultoría, **La industria de la información. El mundo en hechos y en cifras**, Taller IDICT, La Habana, Cuba, 1998, p.12.

²⁰ . Sobre este tema leer el libro de Juan Antonio Blanco, **Tercer Milenio...**, op. cit.

²¹ . Varios autores, entre ellos Carlota Pérez, por ejemplo, reconocen cinco revoluciones tecnológicas, la primera de ellas coincidiría con la gran revolución industrial en las últimas décadas del siglo XVIII y la última sería la actual. Ver C. Pérez, *Las nuevas tecnologías...*, op.cit. pp.43-89.

²² . Alvin Toffler, **La tercera ola**, Plaza & Janés Editores, Barcelona, 1994, p.19. Los autores contrarios a esta tesis sostienen que por muy impresionantes que sean los cambios tecnológicos, estos no han modificado la base tecnológica de la humanidad, que sigue siendo maquinizada; ni han llevado a un cambio radical de la sociedad, que sigue siendo capitalista.

²³ . A. Toffler. Ibid. p.20.

²⁴ . *La máquina de hilar de John Wyatt (1770) y un moderno centro de maquinado Yamazaki (ejemplo típico de la economía flexible de los ochenta) presentan diferencias apreciables, pero sin embargo ello no cambia en un ápice el hecho objetivo de que en tanto máquinas ambas representan por igual la base tecnológica de un período relativamente nuevo de la cultura productiva de la humanidad. Ninguno de los acontecimientos tecnológicos recientes contradicen esta realidad ni apuntan hacia una modificación radical de ésta. [...] existe una escala de mecanización que va desde las máquinas más simples, controladas por el operario, hasta las más complejas máquinas (o sistema de máquinas) computarizadas en cuya operación intervienen directamente los obreros* (Pedro Monreal, **Tecnología flexible y crisis económica: el caso de la industria norteamericana en la década de los ochenta**, tesis doctoral, Centro de Investigaciones de la Economía Internacional, Universidad de LA Habana, Cuba, diciembre 1998, mimeo).

aprendizaje para el futuro y la ayuden a proponer alternativas solidarias frente a las individualistas y excluyentes que la derecha ha levantando.

295. Las reflexiones que siguen acerca de la revolución tecnológica, la globalización y el neoliberalismo tienen el propósito de esclarecer acerca de ese instrumental teórico.

II. LA NUEVA REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA Y SUS EFECTOS

296. ¿Qué papel juega la revolución tecnológica en el estado actual del mundo? ¿Cuán determinante es su papel? ¿Hay alguna relación entre revolución tecnológica y eficacia política para la izquierda? ¿Por qué empezar el análisis por la revolución tecnológica, cuando estoy convencida del papel crucial que juega la lucha de clases en la historia como lo afirmara Marx en el **Manifiesto Comunista**?²⁵

297. Empecemos por esta última pregunta. A veces se olvida que el mismo Marx que reivindica el papel de la lucha de clases en la historia, considera que **aquello que diferencia una época histórica de otra es la forma en que el hombre trabaja** y que eso a su vez depende de los instrumentos con los que trabaja. Pero el autor de **El Capital** también sostiene que todo proceso de trabajo se da inserto en determinadas relaciones de producción, y que **son estas relaciones las que impulsan el desarrollo de determinadas tecnologías**. En efecto, como en ninguna relación de producción anterior, bajo las relaciones capitalistas los dueños de los medios de producción se ven incesantemente impulsados al perfeccionamiento tecnológico de esos medios en la búsqueda de la maximización de las ganancias. Se trata entonces de **una dialéctica compleja** entre tecnología y relaciones sociales de producción, a lo que hay que agregar otras múltiples determinaciones; se trata, como dice Althusser, de un proceso sobredeterminado, que tiene su punto de partida en la forma en que los hombres producen los bienes materiales.

298. Luego de estas consideraciones introductorias examinemos la relación que existe entre la actual revolución tecnológica y la crítica situación que vive el mundo.

299. Carlota Pérez,²⁶ investigadora venezolana en cuyos planteamientos me baso en la siguiente exposición, sostiene que, aunque estamos inmersos en una situación de crisis²⁷ que tiene efectos muy dolorosos para nuestros pueblos, contrariamente a lo que se pueda pensar se trata de una situación que, al mismo tiempo, abre oportunidades para diseñar y construir una sociedad más solidaria.

300. ¿En qué se basan estas afirmaciones?

301. Según la autora, estaríamos viviendo una época histórica en la que el enorme potencial de generación de riquezas que implica una revolución tecnológica todavía no ha podido ser empleado a fondo, porque la sociedad no ha logrado organizarse en forma adecuada para ponerlo a su servicio,²⁸ siendo ésta una de las tareas más urgentes del presente.

302. La investigadora está convencida de que el conocimiento a fondo de las características de lo que ella denomina el *nuevo paradigma tecno-económico*²⁹ y su influencia en el resto

²⁵ . La misma impotencia que posee la estructura de los huesos fósiles para conocer la organización de las especies animales extinguidas, la tienen los vestigios de "medios de trabajo" para formarse un juicio acerca de las formaciones. Lo que diferencia unas épocas de otras no es "lo que se hace" sino "cómo", con qué medios se hace. (Marx, **El capital**, T I, vol.1., Siglo XXI, México, 1975, p.218).

²⁶ . Carlota Pérez (ver bibliografía al final de este libro) trabaja en estrecha colaboración con Christopher Freeman, un académico inglés altamente reconocido por sus contribuciones a la economía de la innovación tecnológica y al tema de las ondas largas.

²⁷ . Carlota Pérez denomina a esta situación: crisis estructural.

²⁸ . C. Pérez, **Desafíos sociales y políticos...**, op.cit. p.64.

²⁹ . Ver desarrollo de este concepto más adelante.

de la sociedad, nos proporciona elementos para lograr una representación adecuada del carácter de la crisis actual *y de las vías para superarla*.³⁰

303. Contra el reduccionismo economicista de algunos autores, afirma que son *las diversas fuerzas sociales en juego* las que definen *el rumbo definitivo y el impacto de cada revolución tecnológica*.³¹ La autora advierte, sin embargo, que sólo se podrá influir sobre el futuro si se *comprende -o intuye- el carácter específico de esa revolución y de las opciones que abre*.³²

304. *Al mundo en su conjunto y a cada país le corresponde decidir en esta época si se construirán rejas y se montarán ejércitos privados para proteger a los ricos de la violencia de los pobres; si se lanzarán al olvido los ideales de justicia social o si, más bien, escogeremos el círculo virtuoso de la prosperidad conjunta, con estructuras estables y sustentables, en una sociedad solidaria*.³³

1) UNA EXPLICACIÓN DE LOS PERÍODOS DE AUGE Y DE CRISIS ESTRUCTURAL

305. Carlota Pérez parte de la idea schumpeteriana de que las revoluciones tecnológicas son innovaciones capaces de transformar todo el aparato productivo, el modo de vivir y la geografía

307. Schumpeter³⁴, por su parte, reconociendo el comportamiento cíclico de la economía, atribuye estas largas fluctuaciones al surgimiento de *revoluciones tecnológicas sucesivas* y a las dificultades que éstas tienen para ser asimiladas.

308. La diferencia principal entre ciclos cortos, medianos y largos tiene su explicación, según el autor, en el grado de importancia relativa de la innovación o grupo de innovaciones que los generan. Las ondas largas de Kondratieff, en particular, serían generadas por una serie de innovaciones interrelacionadas. Cada gran auge económico correspondería al *despliegue de una revolución tecnológica y la absorción de sus efectos*.³⁵

309. Esta teoría de las ondas largas tiene, según Mandel, un claro origen marxista siendo sus iniciadores Parvus, Kautsky, Van Gelderen y Trotski. *A pesar de ello, los marxistas, paradójicamente, han vuelto de forma resuelta la espalda al concepto desde que éste fue adoptado por economistas académicos como Kondratieff, Schumpeter, Simiand y Dupriez. Esto ha demostrado ser doblemente contraproducente. En primer lugar, ha cegado cada vez más a los marxistas ante lo que ahora aparece nítidamente como un aspecto clave del ciclo industrial: su articulación con las ondas largas y, por ende, su amplitud variable. En segundo lugar, ha impedido a la mayoría de los marxistas prever importantes puntos de inflexión en la reciente historia económica: el de las postrimerías de los años cuarenta, que supuso un fuerte ascenso del crecimiento económico en los países capitalistas, y el punto de inflexión no menos acusado de finales de los años sesenta y principios de los*

³⁰. Conocer el nuevo paradigma es *la mejor manera de obtener criterios para realizar una transición exitosa y dar un salto en el desarrollo*. [...] *Delinear el contorno del nuevo paradigma define el espacio abierto para la creatividad y la toma de decisiones, tanto en ramas específicas como para la economía en su conjunto y revela algunas de las nuevas opciones socio-institucionales* (C. Pérez, **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. p.58.).

³¹. Esta crítica al reduccionismo economicista es diferente a la que hace Ernest Mandel, quien transforma el elemento subjetivo, y específicamente, el papel desempeñado por la clase obrera, en el elemento determinante de la salida de la onda larga depresiva. No es lo mismo decir que el tipo de salida que asuma un paradigma tecnológico depende del resultado de la confrontación que se dé entre las fuerzas sociales, a decir que son estas fuerzas las que determinan el fin de la crisis. En el primer caso hay datos objetivos que no pueden ser modificados y que deben ser tomados en cuenta por las fuerzas sociales para delinear sus propuestas de acción; en el segundo, son estas fuerzas las que configuran la nueva situación objetiva. Sobre la interpretación mandeliana ver: Ernest Mandel, **Las ondas largas del desarrollo capitalista. La interpretación marxista**, Siglo XXI, Madrid, 1986.

³². C. Pérez, **Desafíos sociales y políticos...**, op.cit. p.65.

³³. C. Pérez, *Ibid.* p.86.

³⁴. J. S. Schumpeter, **Business Cycles**, Vol.I, Ed. Mc.Graw Hill Book, New York, 1939.

³⁵. Schumpeter citado por Carlota Pérez, **Structural Change and...**, op.cit p.54.

setenta, que provocó un fuerte descenso de la tasa media de crecimiento de la economía capitalista mundial.³⁶

310. Según Carlota Pérez, si se analiza la historia de los **países que han liderizado** el crecimiento de la economía mundial -y subrayo lo de países líderes, porque éste no ha ocurrido así en el resto de los países, especialmente de los más atrasados-, en los últimos dos siglos se registran cuatro grandes edades doradas de prosperidad generalizada, surgidas a continuación de largos períodos de inestabilidad y turbulencia. Detrás de cada gran auge se encuentra una revolución tecnológica.

311. *La prosperidad inglesa, a partir de la llamada “Revolución Industrial”, se basó en un salto tecnológico en la industria textilera del algodón y en la difusión de esos principios de mecanización y de organización fabril a otras industrias. El llamado “boom” Victoriano, a mediados de siglo, se nutrió de las inmensas posibilidades de ampliación del mercado abiertas por las redes ferrocarrileras y las escalas mucho mayores sustentadas por la máquina de vapor. Detrás de la “Belle Epoque” se encuentran el poder estructural del acero, desde entonces barato, y las oportunidades sin precedentes de la electricidad y de la química moderna. El “boom” keynesiano de la post-guerra, liderizado por Estados Unidos, resultó de los infinitos campos de aplicación de la producción en masa y el petróleo barato, empezando por los automóviles y electro-domésticos, pasando por el armamento y la petroquímica y llegando hasta la adopción de esos principios por casi todos los sectores productivos. La revolución informática está llamada a moldear las oportunidades que se desplegarán en un próximo período de prosperidad.*³⁷

312. Pero, es importante hacer notar que las épocas de mayor auge y prosperidad económicas no corresponden al período de mayor y más espectacular despliegue de cada revolución tecnológica como tal. Estas revoluciones preceden los períodos de auge. *El primer boom ferrocarrilero ocurre antes del florecimiento de la sociedad victoriana; al igual que el auge del petróleo, del automóvil y de los materiales sintéticos ocurre en el período entre guerras, mucho antes de la prosperidad de la Segunda Post-Guerra.*³⁸

313. ¿A qué se debe este desfase? Carlota Pérez nos otorga una respuesta: para que una revolución tecnológica pueda desplegar todo su potencial de crecimiento es necesario que se modifique el marco socio-institucional que se había establecido para aprovechar las características de la revolución tecnológica anterior. Este proceso socio-político de asimilación tarda dos o tres décadas y toma la forma de una crisis estructural.

314. Según ella, tanto los períodos de grandes auges como los de crisis estructural no son un mero fenómeno tecno-económico sino el resultado de *todo el conjunto del sistema socio-económico e institucional a nivel nacional e internacional.*³⁹ Coincide con Schumpeter en que *cada revolución tecnológica es un huracán de destrucción creadora que transforma, destruye y renueva el aparato productivo mundial,*⁴⁰ pero se diferencia de éste en que no localiza la causa de los cambios únicamente en la esfera tecno-económica sino también en la esfera socio-institucional.

315. *Esta incorporación de lo socio-institucional a las relaciones causales, es una de las diferencias fundamentales entre la interpretación [de Carlota Pérez] y la teoría tradicional de las ondas largas. Tanto ésta como sus detractores, al tratar de demostrar la existencia o*

³⁶ Ernest Mandel, *Las ondas largas...*, op.cit. p.1.

³⁷ C. Pérez, *Desafíos sociales y políticos...*, op.cit. p.67.

³⁸ Idem.

³⁹ C. Pérez, *Structural Change and...*, op.cit. p.358.

⁴⁰ C. Pérez, *Desafíos sociales y políticos...*, op.cit. p.65.

la inexistencia de los ciclos largos, se han limitado a analizar y medir la evolución de variables como el PTB, los precios u otras, de carácter estrictamente económico.⁴¹

316. La investigadora concibe el sistema capitalista como *una estructura única sumamente compleja*, formada por varios subsistemas y donde cada uno de ellos *tiene distintos ritmos de evolución*. Los dos subsistemas fundamentales serían: el tecno-económico y el socio-institucional, siendo el primero mucho más sensible a las innovaciones que el segundo. Los ciclos largos serían, entonces, fases sucesivas de evolución del sistema en su conjunto o sucesivos modos de crecimiento.⁴²

317. Cada modo de crecimiento del capitalismo estaría moldeado por la forma de organización de la producción más adecuada para maximizar la rentabilidad de las empresas bajo cada una de las sucesivas revoluciones tecnológicas. Se trata de diferentes formas *de pensar la eficiencia*⁴³ aprovechando el bajo costo de determinados insumos, el poder de las nuevas tecnologías y la lógica intrínseca de las mismas. La autora denomina *paradigma tecno-económico* o *estilo tecnológico*⁴⁴ o *patrón tecnológico* a esta forma tecno-organizativa generada por cada revolución tecnológica.⁴⁵

318. La nueva revolución tecnológica se produce en el marco del paradigma tecno-económico anterior y su difusión es dificultosa. El proceso de sustitución de un paradigma por otro no se caracteriza por una brusca erradicación del primero, sino por *un lento y doloroso cambio en la proporción de lo nuevo en relación con lo viejo*. Sin embargo, el resultado final es *un cambio radical en las estructuras involucradas*.⁴⁶ Las cosas ocurrieron de esa manera cuando los vagones de carga y los barcos fueron gradualmente reemplazados por camiones y aviones; cuando las fibras naturales fueron sustituidas por fibras sintéticas. *Todos, desde los productores hasta los consumidores, deben adaptarse en una u otra forma, y estos cambios suelen implicar una reubicación relativa de todas las partes en juego*.⁴⁷

319. El despliegue de un nuevo paradigma tecnológico implica numerosos procesos interconectados: primero, el desarrollo de una serie de servicios: infraestructura, proveedores especializados, servicios de mantenimiento, etcétera; segundo, una adaptación “cultural” a la lógica de las nuevas tecnologías tanto entre los ingenieros y empresarios, como entre los vendedores y personal de servicio y también entre los consumidores; tercero, la creación de condiciones institucionales que favorezcan su difusión: reglas y

⁴¹ C. Pérez, *Ibid.* p.75.

El nuevo auge sólo puede ser desencadenado mediante vastas innovaciones socio-institucionales que favorezcan la transformación total del aparato productivo, según los requerimientos del nuevo paradigma (C. Pérez, **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. p.56).

⁴² C. Pérez, **Structural Change and...**, op.cit. p.360 (lo subrayado es de Marta Hamecker).

⁴³ C. Pérez, **Desafíos sociales y políticos...**, op.cit. p.69.

⁴⁴ C. Pérez, **Structural Change and...**, op.cit. p.361.

⁴⁵ La **revolución tecnológica** es una ruptura en el mundo tecno-económico. Se trata de un conjunto interconectado de productos, procesos, industrias e infraestructuras nuevos que irrumpen en un período dado y producen un gran salto de productividad. El **paradigma tecno-económico** es el sentido común que emerge de la lógica de esa revolución tecnológica y se difunde a todo lo ancho del espectro productivo, ofreciendo sus principios organizativos como la “forma” más efectiva de estructurarse para cumplir cualquier propósito, sea productivo o educativo o de gobierno. La noción de paradigma es mas amplia que la de revolución tecnológica y la envuelve. Por otra parte, cuando surge la revolución tecnológica, el paradigma correspondiente aún no se ha articulado; éste se va configurando y se logra discernir su lógica a medida que se difunden las nuevas tecnologías e industrias, en el período de crisis y transición. A su vez, lo que fueron tecnologías revolucionarias -revolución tecnológica-, ya llegada la prosperidad, dejan de ser “revolucionarias” pues sus productos y procesos ya se han hecho parte de la vida cotidiana. Mientras tanto, el paradigma se hace poderoso como guía y se convierte en el “régimen” del período de prosperidad. (Sobre este tema ver parte final del artículo de Carlota Pérez: **Technological Revolutions, Paradigm Shifts and Socio-Institutional Change**, ponencia en seminario sobre *Evolutionary Economics*, Universidad de Oslo y Norskinvestorforum, Oslo, octubre 1997, pp.8-12 y 16-17).

⁴⁶ C. Pérez, **Technological Revolutions, Paradigm Shifts...**, op.cit. p.6. Ya schumpeter advertía que las innovaciones revolucionarias, no pueden ser absorbidas *sencilla y suavemente sino mediante un proceso específico y doloroso* (**Business Cycles**, op.cit. p.98.)

⁴⁷ C. Pérez, *Idem*.

regulaciones, entrenamiento especializado y educación.⁴⁸ A estas consideraciones yo agregaría: la forma concreta que adopta la lucha de clases.

320. El paradigma que precede al actual habría comenzado a tomar forma básicamente en los años veinte y treinta del siglo XX y sería uno de los elementos que explicarían el crecimiento logrado por la economía de los países centrales a partir de la Segunda Guerra Mundial.

321. El **factor clave** en torno al cual se reestructuró este paradigma fue el petróleo barato⁴⁹ junto con los materiales energo-intensivos, especialmente los plásticos.

322. *El modelo de eficiencia para la organización del trabajo en planta era el proceso continuo o línea de ensamblaje para la producción masiva de productos idénticos. El tipo ideal de empresa era la “corporación”, manejada por una jerarquía administrativa y gerencial, de carácter profesional y claramente separada de las actividades de producción; su estructura incluía un departamento de investigación y desarrollo. La competencia en el mercado tomaba forma oligopólica. Las ramas motrices eran las empresas gigantes petroleras, petroquímicas, [...] y otras productoras de bienes masivos energo-intensivos para los mercados de consumo y militares.⁵⁰ El crecimiento complementario de estas ramas-núcleos indujo a la proliferación del sector servicios (desde las gasolineras y los supermercados hasta la industria publicitaria y el sector financiero diversificado), al igual que el de la industria de la construcción. El sistema requería cantidades crecientes de mano de obra especializada, tanto de planta como de oficina. Se beneficiaba de economías de aglomeración y se basaba en y propulsaba el extensivo crecimiento de una red de carreteras y de un sistema de distribución del petróleo y sus productos (incluyendo electricidad), para alimentar un sistema energo-intensivo de producción, de transporte y de modo de vida de la población.⁵¹*

⁴⁸ Idem.

⁴⁹ A propósito del petróleo barato, según Carlota Pérez, todo paradigma tecno-económico se organiza en torno a un **factor clave**. Este puede ser un insumo o un conjunto de insumos de **costo relativamente bajo y descendente**; de **oferta ilimitada**; de **múltiple uso**; y con **capacidad para reducir los costos del capital, del trabajo y de los productos** (C. Pérez, **Structural Change and...**, op.cit. p.361; **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. pp.49-50). Este **factor clave** habría sido el **algodón** barato correspondiente a la revolución industrial británica (primera onda de Kondratieff: 1770s-80s a 1830s-40s); el **carbón** y el **transporte** barato, a mediados del siglo XIX (segunda onda larga de Kondratieff: 1830s-40s a 1880s-90s); el **acero** barato, en la “Belle Epoque” (tercera onda larga de Kondratieff: 1890s-1890s a 1940s); la **energía** barata bajo la forma de **petróleo** y otros materiales energo-intensivos, en la época de la post-guerra (cuarta onda larga de Kondratieff: 1930s-40s a 1980s-90s); y la **microelectrónica** barata que caracterizaría el momento actual (quinta onda (1980s-1990s a ?) (Christopher Freeman y Carlota Pérez, *Structural crises of adjustment, business cycles and investment behaviour*, en **Technical Change and Economic Theory**, Ed. Pinter Publishers, London, N.Y., 1988, pp.50-54). En este artículo, además de hacer una breve descripción de cada período, se señalan las características de cada uno de ellos en relación con varios parámetros como: ramas de mayor desarrollo e infraestructura que involucran, factor clave, formas de organización, etcétera. Las primeras fechas indican cuando aparecen las nuevas innovaciones y las segundas, cuando comienzan a decaer.

⁵⁰ La autora distingue tres tipos de ramas: motrices, vectoras e inducidas, las **ramas motrices** son las responsables de la producción del factor clave y otros insumos directamente relacionados con éste. En el caso mencionado las grandes empresas petroleras y petroquímicas; en el actual paradigma, las fábricas productoras de semiconductores. **Las ramas vectoras** son las que hacen uso intensivo del factor clave: automóviles, tractores, y artículos eléctricos en el caso del paradigma anterior; computadoras, equipos de telecomunicación e industrias de software en el caso del paradigma actual. Estas ramas inducen a una serie de inversiones para cubrir sus nuevos requerimientos de insumos y servicios especializados. En el caso del automóvil florecieron los fabricantes de partes y de insumos de metal, cuero, vidrio, espejo, plástico, por un lado y, por el otro, se desarrollaron los talleres mecánicos, las gasolineras e infinidad de otras actividades que acompañaron la transformación del automóvil y los camiones en el principal medio de transporte para personas y carga. Algo similar ocurre ahora con las computadoras. La **infraestructura**, en el caso del paradigma del petróleo barato, era esencialmente las redes de autopistas y carreteras; en el actual, las redes de telecomunicaciones. Las **ramas inducidas** surgen como consecuencia del crecimiento de las ramas vectoras y son complementarias a ellas; y suelen utilizar precisamente el tipo de mano de obra que las ramas vectoras desplazan: gasolineras, supermercados, industria de la construcción y la vastísima gama de industrias de servicios: salud, educación, transporte público en el paradigma anterior. La autora piensa que todavía es muy pronto para saber cuáles serán las principales ramas inducidas en el actual paradigma. Eso depende mucho del sesgo sociopolítico que éste adopte. (C. Pérez, **Cambio estructural y asimilación de nuevas tecnologías en el sistema económico-social: contribución al debate sobre los ciclos Kondratieff**, en Seminario Internacional sobre “Innovación, diseño y ondas largas en el desarrollo económico”, Royal College of Art, Londres, 13-15 abril, pp.9-10). Me parece importante tener en cuenta estos elementos cuando se reflexiona sobre el futuro del empleo en el mundo.

⁵¹ C. Pérez, **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. p.53.

323. También requería, para funcionar plenamente, de cambios socio-institucionales. Entre éstos Carlota Pérez señala los siguientes: a) el destacado papel que juega el gobierno central, comprometido activamente en la economía, sea directa o indirectamente; b) la adjudicación al estado del papel de redistribuidor de la riqueza; c) una tendencia hacia la “homogeneización” de los estilos de consumo dentro del estado-nación, mediante un esfuerzo para reducir las diferencias internas de nacionalidades, lenguas, etcétera; d) representación de las provincias en el gobierno central, generalmente a través de formas de elección directa; e) el carácter de masa de los partidos políticos y otras asociaciones; f) formas de gobernar a través de uno o muy pocos partidos políticos, excepto en algunos países del Tercer Mundo; g) separación entre dirección política y gestión técnica.⁵²

324. En aquella época no sólo se levantan estados fuertes, centralistas, interventores en los llamados países socialistas, sino también en los países capitalistas avanzados y en aquellos países del Tercer Mundo que transitan por la vía desarrollista. Regímenes políticos muy diferentes, como la democracia keynesiana, el nazi-fascismo, el socialismo soviético y el “estatismo desarrollista del Tercer Mundo” tienen, sin embargo, sorprendentes, rasgos comunes.⁵³ A pesar de las diferencias históricas, culturales, sociales, políticas; a pesar de que unos salen triunfantes de la guerra y otros derrotados; a pesar de que unos son potencias capitalistas y otros recién emergen a la industrialización, hay algo común a todos ellos que no es otra cosa que el paradigma tecno-económico del petróleo barato o del fordismo.

325. Por otra parte, el entorno social llega a ser, entonces, un poderoso mecanismo de selección para la inclusión o exclusión de innovaciones particulares. Un ejemplo de ello es lo que ha ocurrido con la energía nuclear.⁵⁴

326. El proceso de instalación de un nuevo paradigma no es algo fácil y puede tomar décadas. Al comienzo de la revolución tecnológica todo parece marchar muy bien, las empresas pioneras en el uso de la nueva tecnología logran obtener durante bastante tiempo un crecimiento impresionantemente rápido y con alta rentabilidad, pero luego empiezan a encontrar límites a su pleno desarrollo en el entorno del viejo paradigma.

327. *Una de las áreas de mayor resistencia a su difusión se encuentra en la dirección de las firmas establecidas. Es difícil de creer que la forma “normal” de hacer las cosas ha llegado a transformarse en un estilo viejo e inefectivo.*⁵⁵

328. Otro de los obstáculos que se presenta es la inexistencia de condiciones externas adecuadas. El nuevo paradigma tecno-económico requiere de toda una nueva infraestructura para poder operar. Por ejemplo, el desarrollo de la información necesita un vasto sistema de telecomunicaciones que tiene que ser confiable, de bajo costo, poderoso y de alta capacidad y flexibilidad. Mientras estas condiciones no existan, esto se transforma en un obstáculo; cuando se logran, el ritmo de expansión del nuevo paradigma se acelera.⁵⁶

329. Lo que hace avanzar las cosas son las presiones irresistibles que actúan en la esfera económica impulsando la difusión del paradigma aún contra obstáculos culturales, institucionales y de otro tipo. La amenaza de la caída de la rentabilidad junto al éxito que obtienen las empresas que emplean la nueva tecnología son elementos que finalmente inclinan la balanza a favor de los cambios tecnológicos.

330. Pero, como señala la investigadora venezolana *este no es el caso de las estructuras de gobierno, los partidos políticos, los sindicatos, el sistema educativo o las asociaciones*

⁵² C. Pérez, *The Social and Political Challenge*..., op.cit. pp.5-6. Ver también: *Desafíos sociales y políticos*, op.cit. pp.83-84.

⁵³ C. Pérez, *Technological Revolutions, Paradigm Shifts*..., op.cit. p.6.

⁵⁴ C. Pérez, *Idem*.

⁵⁵ C. Pérez, *Ibid.* p.11.

⁵⁶ C. Pérez, *Ibid.* p.12.

empresariales. Ninguno vive las amenazas ni el peligro de desaparición, que acicatean a la empresa. Las transformaciones a nivel político e institucional obedecen a presiones y juegos de intereses de otra índole. Los ritmos y los resultados de las batallas entre las fuerzas a favor y en contra del cambio son impredecibles. La inercia en este terreno es mucho mayor y está profundamente enraizada en intereses creados.

331. *Ello conduce a un creciente distanciamiento entre los ritmos de cambio en lo técnico-económico y en el marco social e institucional. [...] el aparato productivo forzado por la competencia a una transformación cada vez más acelerada, trata de desplegar su nuevo potencial enfrentado a un marco socio-institucional que continúa fuertemente atado a las prácticas, ya ineficaces, del paradigma anterior. Es entonces cuando se viven las épocas de turbulencia y crecimiento desigual, como la actual. Sólo cuando se logra el reacomplamiento de ambas esferas, vuelven los períodos de prosperidad [...].⁵⁷*

332. El **ciclo de vida** de cada paradigma tecno-económico no se corresponde, por lo tanto, con el ciclo de cada onda larga.

333. El auge económico global no se produce en los primeros años, ni siquiera en las primeras décadas de difusión de la nueva revolución tecnológica. Los elementos que van a conformar el nuevo paradigma tecno-económico aparecen gradualmente en el seno de un mundo dominado por el paradigma anterior. Fue en la década del sesenta, en plena expansión del paradigma anterior, cuando se empezaron a difundir las primeras computadoras, los circuitos integrados, las máquinas herramienta de control numérico e incluso algunos robots. Pero a medida que una empresa tras otra, que una rama tras otra van viendo estancarse su productividad y bajan sus niveles de ganancia, se acelera el ritmo de adopción de los diversos elementos de lo que será el nuevo paradigma; generándose nuevas innovaciones complementarias con lo que se van creando las condiciones para su masiva difusión.⁵⁸

334. Pero, además, estos cambios ocurren poco a poco y sólo se perciben cuando las transformaciones han alcanzado proporciones críticas. Ese proceso de abandono gradual de un modelo productivo en declinación y la adopción creciente del nuevo modelo -proceso que Carlota Pérez denomina **período de transición** de un paradigma tecno-económico a otro- caracteriza las décadas de descenso de las ondas largas de Kondratieff.

335. Se trata de crisis profundas -como la de los años treinta- que no son equivalentes a las recesiones cíclicas típicas del modo de operar del capitalismo, sino que constituyen **crisis estructurales**. Se trata de un fenómeno global que refleja el colapso de la armonía entre el subsistema económico y su marco socio-institucional.

336. Freeman y Pérez consideraban que ya en los ochenta comenzaban a estar presentes, aunque de una manera algo diferente, las mismas fuentes de inestabilidad que dieron origen a la crisis de los años treinta: *la situación de la deuda internacional, el extremo desequilibrio en los pagos internacionales, la debilidad de los precios agrícolas, inestabilidad en los precios de intercambio, un solapado intervencionismo, la ausencia de un adecuado sistema de regulación de la economía internacional, y especialmente la ausencia de un adecuado sistema de préstamos internacionales como último recurso, desorden en la profesión de economista y falta de una visión a largo plazo en la elaboración de políticas.* Y pronosticaban entonces, que esa *ola de cambios técnicos* por la que atravesaba la economía mundial, probablemente *exacerbaría los problemas de inestabilidad de las inversiones, y del cambio estructural a nivel nacional e internacional y*

⁵⁷ C. Pérez, **Desafíos sociales y políticos...**, op.cit. p.75.

⁵⁸ C. Pérez, **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. pp.55-56.

*el desequilibrio asociado a la economía internacional,*⁵⁹ pronósticos que han ido siendo ratificados plenamente.

337. La crisis sería entonces, la expresión del doloroso y conflictivo proceso mediante el cual se restablece esa armonía⁶⁰ y las ondas largas no serían sino, *una sucesión de modos de crecimientos distintos, en respuesta a una sucesión de patrones tecnológicos, también distintos.*⁶¹

338. Durante las **crisis estructurales**, *las instituciones sociales y el marco general de regulación socio-económica enfrentan una situación caótica y desacostumbrada, frente a la cual las recetas por largo tiempo eficaces se muestran impotentes.*⁶²

339. *A medida que la contracción de la vieja dinámica y las inesperadas tendencias generadas por el nuevo perfil de inversiones conducen a desequilibrios que se van manifestando en los diversos mercados (monetario, de trabajo, de insumos, de equipos), aumenta la presión sobre el estado exigiéndole encontrar nuevos modos de estimular o manejar la economía.*⁶³

340. *Para la población trabajadora se trata generalmente de un período de grandes sufrimientos, porque [es ella], junto con los países más débiles a nivel internacional, quienes tienden a llevar la carga del reacomodo del sistema.*⁶⁴

2) NUEVO PARADIGMA TECNOLÓGICO E INNOVACIONES SOCIO-INSTITUCIONALES

341. El nuevo paradigma tecno-económico empieza a conformarse desde comienzos de los setenta, cuando se evidencia la amplia disponibilidad de microelectrónica barata⁶⁵ y el bajo costo del manejo de información. Esa tecnología irrumpe en pleno período de la llamada “crisis energética” que encareció brutalmente el uso intensivo de energía y materiales.⁶⁶ Ese fuerte y perdurable cambio en la estructura de precios relativos inaugura el proceso de transformación del “sentido común” tecnológico y productivo y lleva a la articulación de la actual revolución tecnológica.

342. Los dos elementos principales de esta revolución tecnológica son, por una parte, **la informática y las telecomunicaciones** y, por la otra, **el nuevo modelo gerencial** experimentado a gran escala originalmente por los japoneses y adoptado con diversas modificaciones por los países más avanzados.⁶⁷

343. Entre los cambios más importantes que el actual paradigma tecno-económico introduce en el aparato productivo están: la búsqueda de la **adaptabilidad o flexibilidad** que permite pasar de la fabricación a gran escala a una fabricación variada correspondiente a una demanda cada vez más diferenciada; el paso de un modelo de producción intensivo en energía y materia prima a un **modelo intensivo en información, conocimientos y servicios**; el paso de una estructura jerárquica y vertical a una **red flexible y descentralizada** con gran autonomía, pero con una dirección estratégica.⁶⁸

⁵⁹ C. Freeman y C. Pérez, **Structural Change and...**, op.cit. p.63.

⁶⁰ C. Pérez, *Ibid.* p.358.

⁶¹ C. Pérez. *Idem.*

⁶² C. Pérez, **Las nuevas tecnologías...**, *Ibid.* p.56.

⁶³ C. Pérez, **Structural Change and...**, op.cit. p.365.

⁶⁴ C. Pérez. *Idem.*

⁶⁵ [...] *Todas las funciones de la primera computadora americana (el ENIAC), cuyo coste ascendía en 1943 a 2 millones de dólares pueden hoy ser realizadas por microcomputadoras cuyo precio oscila entre los 50 y los 500 dólares* (E. Mandel, **Las ondas largas...**, op.cit. p.75).

⁶⁶ C. Pérez, **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. p.53.

⁶⁷ C. Pérez, **Desafíos sociales y políticos...**, op.cit. p.70.

⁶⁸ C. Pérez, *Ibid.* pp.71-72. *En todas las esferas parecen surgir tendencias hacia el establecimiento de redes y sistemas, mientras la diversidad y la flexibilidad tienden a sustituir la uniformidad y la repetitividad como prácticas óptimas de “sentido común”* (C. Pérez, **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. p.54).

344. Para salir de la crisis estructural se requiere modificar *el comportamiento social e institucional. Es necesario que estos comportamientos se adapten a los requerimientos y potencialidades de los cambios que han tenido lugar en una considerable magnitud en algunas áreas de la esfera tecnológica.*⁶⁹

345. La mayoría de los viejos modelos explicativos y orientadores de la acción política ya no resultan convincentes ni eficaces y las nuevas interpretaciones que surgen no han adquirido todavía legitimidad. Por ello, según la autora, son *tiempos para la experimentación, la discusión y las aperturas de modelos alternativos.*⁷⁰

346. Este reacomodo se produce como resultado de un proceso de búsqueda política, de experimentación y de adaptación. Cuando se logra la plena armonía entre los cambios operados en el terreno económico con los efectuados en el terreno político y social, es cuando se posibilita la fase de ascenso de la onda larga. Se crean así las reglas del juego y las condiciones y ventajas que impulsan y facilitan el pleno despliegue del potencial del nuevo paradigma tecnológico. Con ello se genera un clima de confianza que induce el surgimiento de nuevas inversiones interrelacionadas tanto en las industrias nuevas como en la modernización de las ya existentes.

347. Las numerosas innovaciones institucionales que se introdujeron en los países avanzados luego de la Segunda Guerra Mundial -motivadas entre otras cosas por la Guerra Fría y el miedo al comunismo-, hicieron posible el desarrollo ampliado del nuevo paradigma tecnológico basado en el petróleo barato. *Fue necesario superar las nociones prevalecientes sobre la superioridad de los mecanismos de libre mercado e implantar la intervención masiva y sistemática del estado en la economía, siguiendo los principios keynesianos [...]. La superación de la crisis [exigía] el establecimiento de nuevas reglas de juego, nuevos mecanismos de regulación y nuevas instituciones.*⁷¹

348. Como expresión socio-institucional de estos cambios se instaló en varios países de Europa el estado benefactor o democracia keynesiana que se caracterizó por un estado fuerte, con un gran papel en la economía; una rápida expansión de la educación media y superior para obtener la calificación requerida de la mano de obra; un sistema de crédito al consumidor que impulse el consumo en las masas y el desarrollo de la publicidad y de la industria de comunicación de masas para estimular el consumismo; el reconocimiento oficial de los sindicatos, la negociación colectiva y el establecimiento de la seguridad social, pasando por una reducción importante de la jornada de trabajo. Y en lo internacional, una reglamentación de los flujos internacionales como la de Bretton Woods que estableció una sólida base para ello. Ese es también el período en que se crean el GATT, el FMI y el Banco Mundial.⁷²

349. Hoy día casi todas estas innovaciones relativamente efectivas y ampliamente aceptadas hasta el inicio de los 70, están cuestionadas. Algunas ya han sido parcial o totalmente modificadas en una u otra forma y la posibilidad de llevar adelante una transición exitosa dependerá de la capacidad para establecer nuevas reglas del juego, es decir, mecanismos e instituciones reguladoras adaptados a las nuevas condiciones.

350. Y algo muy importante, las medidas que se adopten para lograr la armonía entre lo económico y lo socio-político -que dependerán mucho de la nueva correlación de fuerzas que se establezca a nivel mundial y de los diferentes contextos nacionales y culturales-

⁶⁹. C. Freeman y C. Pérez, **Structural Change and...**, op.cit. p.59.

⁷⁰. C. Pérez, **Desafíos sociales y políticos...**, op.cit. p.64.

⁷¹. C. Pérez, **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. p.57.

⁷². C. Pérez, **Structural Change and...**, op.cit. p.371. Ver también: **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. p.57.

pueden ejercer una enorme influencia en la determinación de cuál país será el que asuma el liderazgo tecnológico internacional.

351. Si la revolución keynesiana y la profunda transformación de las instituciones sociales durante la Segunda Guerra Mundial fueron necesarias para producir el ciclo de ascenso de la post guerra; innovaciones sociales, institucionales y políticas de la misma envergadura son necesarias hoy para lograr el ciclo de ascenso de la quinta onda larga.

352. Es necesario, sin embargo, tener en cuenta -como veíamos anteriormente- que existe *una inercia natural de las instituciones, reforzada por éxitos pasados e intereses particulares* y que esta inercia normalmente sólo logra ser vencida mediante la presión social por cambios políticos. Esta presión surge generalmente como rechazo a los procesos de polarización de la riqueza, de empobrecimiento y marginación que resulta de la *“destrucción creadora” en la economía [...]*⁷³.

353. **No se trata entonces de un mero determinismo tecnológico**, como Carlota Pérez subraya. Lo que un paradigma establece es el espacio dentro del cuál pueden ocurrir las cosas. Es dentro de ese espacio que las fuerzas sociales escenifican confrontaciones más o menos agudas, *experimentos institucionales y arreglos de compromiso o cooperación*. Del resultado de estas confrontaciones surgirá el marco que en última instancia moldeará, orientará, seleccionará y regulará el curso definitivo que asumirá el nuevo paradigma.⁷⁴

354. *En este mismo sentido van las reflexiones del investigador cubano, Pedro Monreal, quien sostiene que el desarrollo de la tecnología no es unidireccional sino que siempre existe una serie de alternativas tecnológicas de las cuales son descartadas algunas y seleccionadas otras que son las que definitivamente tienden a imponerse. Este proceso refleja una elección socialmente condicionada por parte de aquellos con poder de decisión y no la mera satisfacción de criterios técnicos puros.*

355. *Por otra parte, debe tenerse en cuenta que este proceso no concluye el proceso de conformación de la tecnología. La relaciones sociales vuelven a actuar un vez más ya que la lucha de clases puede limitar y modificar el diseño tecnológico originalmente seleccionado por la clase en el poder. Este no es un planteamiento abstracto sino una realidad confirmada por una serie de estudios teóricos desarrollados por académicos de izquierda.*⁷⁵

356. Pero esta interpretación de la historia, como ya hemos mencionado, no es compartida por todos los investigadores marxistas. Alonso Aguilar considera que la tecnología es, sin duda, muy importante, pero que más que ser la determinante de la acumulación de capital, es un componente y, a menudo, incluso una consecuencia de ella; en otras palabras: la acumulación de capital sigue siendo la “variable independiente.”⁷⁶ Samir Amin, por su parte,

⁷³ C. Pérez, **The Social and Political Challenge...**, op.cit. p.6.

⁷⁴ C. Pérez, **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. pp.57-58. El investigador chileno. Carlos Ruiz apunta en el mismo sentido: *Siempre hay más de un modo posible de organizar socialmente la labor productiva al interior de un determinado marco estructural, tanto desde el punto de vista de los procesos de trabajo y las relaciones laborales, como desde la regulación institucional misma. El elemento determinante respecto de la fisonomía que asume actualmente las condiciones de desenvolvimiento de los asalariados de la industria, luego de un tiempo de agudas transformaciones, viene dado más bien por el modo histórico-concreto en que en ese proceso se alteran y redefinen las relaciones sociales entre trabajadores y empresarios, y por otro lado, pero vinculado a éstas, la relación entre trabajadores e institucionalidad. Es aquí donde se constituye la fisonomía histórica que adopta la transformación industrial en su lógica de adaptación a los nuevos marcos estructurales e institucionales, así como las formas de implantación que asume el cambio tecnológico, ya sea organizacional o de base técnica propiamente tal: esas formas históricas no están mecánicamente determinadas por los marcos de la economía o la tecnología, sino por la dinámica de las relaciones sociales que contienen conflictos de intereses* (Carlos Ruiz, **Democracia y relaciones laborales. Una visión desde la transformación del mundo de la industria en Chile**, trabajo de título, Depto. Sociología, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Chile, Santiago de Chile, 1996, p.48).

⁷⁵ Pedro Monreal, **Tecnología flexible y crisis económica: el caso ...**, op.cit. mmm

⁷⁶ A. Aguilar, Comentarios a versión preliminar de este libro, México, 30 de marzo 1999.

sostiene que no son las revoluciones tecnológicas las que definen los períodos históricos o las opciones, sino los cambios en las relaciones de producción los que modelan los cambios tecnológicos. Según él fue la doble derrota del fascismo y del viejo colonialismo lo que creó condiciones favorables (o menos desfavorables) a la clase obrera y a los pueblos coloniales, como nunca antes habían existido en la historia del capitalismo. Son los llamados compromisos históricos propios de ese período (el estado de bienestar, el soviétismo de estado, los nacional-populismos del sur) los que abrieron un campo a la expansión de formas de consumo que comandaron el progreso tecnológico de la época (la generalización del automóvil, la urbanización concebida en función de éste, la expansión del consumo de productos durables, etc) tanto en los centros capitalistas desarrollados como en las sociedades socialistas y de la periferia capitalista que pretendían alcanzar a las primeras.⁷⁷

3) EL MUNDO AVANZA HACIA UNA SOCIEDAD INFORMACIONAL Y GLOBAL

357. El sociólogo español Manuel Castells, confirma el decurso de la nueva revolución tecnológica señalado por Carlota Pérez. Las primeras innovaciones aparecen a mediados de los sesenta, pero la maquinaria basada en la microelectrónica necesitó toda la década de los ochenta para penetrar plenamente en el proceso de producción y las computadoras interconectadas sólo se han difundido ampliamente por todas las actividades de procesamiento de la información en la década de los noventa. Sólo a mediados de esta década es cuando el nuevo paradigma informacional está listo para desarrollarse en forma masiva.⁷⁸ Yo precisaría, sin embargo, que esta afirmación de Castells es válida únicamente para el mundo desarrollado, porque todos sabemos que una parte significativa de la población de los países más atrasados apenas ha comenzado muy recientemente a integrarse a las relaciones capitalistas de producción y está muy lejos de emplear masivamente las nuevas tecnologías, existiendo vastas zonas del planeta que ni siquiera han cruzado ese umbral.⁷⁹

358. Los países avanzados estarían entrando entonces, en lo que algunos autores llaman **sociedad de la información**, y Castells prefiere denominar **sociedad informacional**, porque sostiene que la información, en su sentido más amplio, es decir, como comunicación del conocimiento, ha sido fundamental en todas las sociedades, incluida la Europa medieval, que estaba culturalmente estructurada y en cierta medida unificada en torno al escolasticismo. *En contraste, el término informacional indica el atributo de una forma específica de organización social en la que la generación, el procesamiento y la transmisión de la información se convierten en las fuentes fundamentales de la*

⁷⁷ Samir Amin, comentarios a la versión preliminar de este libro, México, 27 de marzo, 1999.

⁷⁸ Manuel Castells, **La era de la información: la sociedad red**, Vol.I, Alianza Editorial, Barcelona, 1997, p.269.

⁷⁹ Según datos que proporciona Dan Schiller *en 1995, el número de computadoras personales (PC) en uso en el mundo era aproximadamente de 180 millones, para una población global de casi seis mil millones de individuos. La posibilidad de tener acceso a la red estaba, por ende, limitada al 3% de las personas. En 1995, un pequeño número de países ricos que representaban alrededor del 15% de la población mundial, poseía casi las tres cuartas partes de las líneas telefónicas principales, sin las cuales no es posible tener acceso a Internet a través de un modem (modulador-desmodulador). Más de la mitad del planeta jamás se ha servido de un teléfono. [...] En enero de 1996, se estimaba que el 60% de los 9,5 millones de computadoras conectadas con Internet pertenecían a los norteamericanos. ¿Cuál es el idioma del ciberespacio? Indiscutiblemente, el inglés.* (Dan Schiller, *Internet, el espanto y el éxtasis. Los mercaderes del ciberespacio*, en revista *Cine Cubano* N°142 (núm. especial), **Dossier: Ante la globalización del nuevo milenio: todavía la utopía**, La Habana, 1998 p.45).

*productividad y el poder, debido a las nuevas condiciones tecnológicas que surgen en este período histórico.*⁸⁰

359. Castells habla de una *economía informacional y global* para identificar los rasgos fundamentales y su entrelazamiento. Es **informacional**, porque la productividad y competitividad de empresas, regiones y naciones dependen fundamentalmente de *su capacidad para generar, procesar y aplicar con eficiencia la información basada en el conocimiento*. Es **global**, porque la producción, el consumo y la circulación *están organizados a escala global, bien de forma directa, bien mediante una red de vínculos entre los agentes económicos.*⁸¹

360. Luego de haber expuesto en forma sintética las implicaciones generales que tiene la aparición de un nuevo paradigma tecnológico, analizaremos las transformaciones que el paradigma informacional provoca en la organización de la producción.

III. CAMBIOS EN LA ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

1. HACIA UN NUEVO TIPO DE EMPRESA MAS FLEXIBLE

361. Según Castells, la economía informacional, al mismo tiempo que desarrolla un nuevo paradigma tecnológico, desarrolla una nueva lógica organizativa tanto en la producción como en los mercados.⁸² Para Carlota Pérez esta lógica es parte de lo que ella entiende por **paradigma tecnológico.**⁸³

362. *El carácter programable de los equipos y controles basados en la microelectrónica permite —según la autora— superar la rigidez de las viejas plantas y establece la flexibilidad como óptima práctica productiva.* La superioridad de la producción por lotes cuestiona la producción en masa y redefine la cuestión de la escala. *Con equipamiento basado en controles electrónicos y el costo relativamente bajo de programar y llevar a cabo modificaciones rápidas en los planes de producción, se hace posible lograr altísimos niveles de eficiencia fabricando una amplia gama de productos distintos, con frecuentes cambios de modelo y volúmenes variables. Esta mayor capacidad de cobertura y la enorme adaptabilidad a las variaciones de la demanda, coloca a la manufactura flexible a un nivel de eficiencia económica significativamente superior al de la producción específica. La producción diversificada se convierte en característica y meta del nuevo modelo de óptima práctica productiva.*⁸⁴

⁸⁰ . M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.47 (nota).

⁸¹ . M. Castells. Ibid. p.93.

⁸² . M. Castells. Ibid. p.180.

⁸³ . Es decir: el “*tipo ideal*” de organización del proceso productivo, es decir, el “*sentido común*” en cuanto a lo que constituye lo *óptimo tecnológico o la forma más racional y eficiente de aprovechar la estructura general de costo en un período dado de desarrollo capitalista* (C. Pérez, **Structural Change and...**, op.cit. p.361).

⁸⁴ . C. Pérez: **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. p.64. La autora señala en otro de sus artículos que esta posibilidad de adaptarse a la demanda es un elemento del modelo que tiene mucho interés para los países en desarrollo que tienen un mercado interno reducido. (C. Pérez, *Cambio técnico, reestructuración competitiva y reforma institucional en los países en desarrollo*, en **Trimestre Económico** N°233, Vol.LIX(1), enero-marzo 1992, p.46).

363. El uso combinado del diseño computarizado con la manufactura computarizada⁸⁵ y el avance de los softwares, *permiten la disminución del costo relativo de la innovación y acortan la duración de las curvas de aprendizaje*. Esto convierte a la **ingeniería de diseño** en una actividad crucial para el proceso productivo. *De ella dependerá en gran medida la productividad y la competencia.*⁸⁶

364. El nuevo modelo invierte también la relación oferta-demanda. En el anterior, la demanda debía adaptarse a la oferta, pero hoy, *el carácter programable de los equipos, su creciente compatibilidad y modularidad, crean las condiciones para que la producción pueda adaptarse más a los gustos diferenciados del consumidor.*⁸⁷

365. Estos cambios organizacionales recientemente descritos se conocen bajo el nombre de **producción escueta**⁸⁸ o *producción magra o flexible*.

366. Algunos, como Rifkin, hablan de un proceso de reingeniería que *obliga a una revisión completa y generalizada de cómo se realizan los negocios y, a la vez, elimina mano de obra* tanto en los puestos de trabajo poco cualificados, como también en determinados niveles de dirección de las empresas.⁸⁹

367. Este modelo permite reducir costos; combina el trabajo manual e intelectual y estimula la iniciativa del trabajador; sustituye la supervisión jerarquizada y oficinesca por el trabajo en equipo, en el proceso productivo mismo; diversifica la producción y mejora mucho la calidad, facilitando cambiar de modelos en respuesta a modificaciones en la demanda; reduce los paros por fallas, reorganiza y racionaliza el flujo de abastecimientos a través del sistema de adaptabilidad en la entrega (“justo a tiempo”⁹⁰) que permite reducir inventarios y locales de almacenamiento. Resumiendo, *combina las ventajas de la producción artesanal y de la producción en masa, y supera a ambas en costos y flexibilidad.*⁹¹

368. Estos cambios en la organización del proceso de producción están relacionados con el proceso de cambio tecnológico, pero no dependen sólo de él y por eso es que se manifiestan de diferentes maneras según los diferentes contextos culturales e institucionales.⁹²

2. DIVERSAS TRAYECTORIAS ORGANIZATIVAS

369. No hay un patrón único de cambio organizativo. Existen, según Castells, diferentes trayectorias. Unas parten de las antiguas formas de organización industrial, como las grandes empresas integradas verticalmente y las pequeñas firmas independientes; otras vuelven a formas organizativas anteriores, que fueron desbancadas por el modelo clásico de organización industrial.

⁸⁵ . El llamado CAD-CAM.

⁸⁶ . C. Pérez: **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. p.65.

⁸⁷ . C. Pérez. Ibid. p.67.

⁸⁸ . M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. pp.181 y 192. En inglés: *lean production*.

⁸⁹ . J. Rifkin, **El fin del trabajo...**, op.cit. p.131.

⁹⁰ . Ver explicación más adelante.

⁹¹ . A. Aguilar M., *Crisis, reestructuración, neoliberalismo y desarrollo*, en **México y América Latina. Crisis-Globalización-Alternativas**, Ed. Nuestro Tiempo, México, 1996, p.50.

⁹² . Ver papel de los factores socio-culturales en obras de Carlota Pérez, especialmente 1997 y 1998.

370. Aquí seguimos su propuesta de examinar las diversas tendencias organizativas que se han dado en el proceso de reestructuración capitalista, antes de analizar con más detalle el **nuevo paradigma organizativo** en el que todas ellas tienden a converger.

1) DE LA PRODUCCIÓN EN SERIE A LA PRODUCCIÓN FLEXIBLE

371. La primera tendencia se refiere a la transición de la producción en serie a la producción flexible, o del “fordismo” al “postfordismo”.⁹³

372. El modelo de producción en serie -que está siendo superado- se basa en los incrementos de productividad obtenidos por las economías de escala. Es un proceso de producción mecanizado basado en una cadena de montaje. La unidad productiva es *la gran empresa estructurada según los principios de integración vertical y la división del trabajo social y técnico institucionalizada*. Esta forma de empresa, basada en la organización científica del trabajo de Taylor, fue adoptada tanto por las grandes empresas capitalistas como por las empresas socialistas.

373. Pero cuando, debido a la diversificación y creciente internacionalización de los mercados, la demanda comienza a volverse impredecible y cuando el ritmo del cambio tecnológico hace *obsoleto el equipo de producción de cometido único*, el sistema de producción en serie se vuelve demasiado rígido y costoso y surge el **sistema de producción flexible** como una tentativa para superar esos defectos.⁹⁴

374. Este sistema se expresa, según Castells, en dos prácticas diferenciadas: como **especialización flexible**⁹⁵ y como **flexibilidad dinámica o producción flexible de alto volumen**.

375. La **especialización flexible** que se ha puesto en práctica, por ejemplo, en los distritos industriales del norte de Italia -especialmente en Emiliania Romagna, *arquetipo de la producción flexible*,⁹⁶ se refiere a una producción más personalizada o una especie de artesanía industrial que es más dúctil para acomodarse al constante cambio.⁹⁷

376. *La empresa Xerox, en el Reino Unido, ha llegado a acuerdos flexibles con profesionales de muy alta calificación mediante los cuales éstos trabajan a tiempo parcial para Xerox y a tiempo parcial para sí mismos, como consultores independientes, utilizando los computadores y otros servicios internos de Xerox. Otras empresas han ensayado sistemas de subcontratación externa, con arreglo a los cuales las personas trabajan en sus casas o, como lo hace la Benetton en Italia, asignan la producción adicional en período de máxima demanda a un grupo de pequeñas empresas vecinas.*⁹⁸

377. La segunda -la **producción flexible de alto volumen**- está vinculada a una situación de cada vez mayor demanda de un determinado producto y combina la *producción de alto volumen, que permite economías de escala, [con] sistemas de producción personalizada reprogramable*. Gracias a las nuevas tecnologías es posible reprogramar las cadenas de montaje de acuerdo a los requerimientos de la demanda, o a las variaciones de los insumos

⁹³ . Formulación de Coriat según Castells, op.cit. p.182.

⁹⁴ . Idem.

⁹⁵ . Formulación de Piore y Sabel.

⁹⁶ . Durante los primeros años de los noventa.

⁹⁷ . M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. pp.182.

⁹⁸ . C. Pérez, **Cambio Técnico, Reestructuración...**, op.cit. pp.49-52.

tecnológicos.⁹⁹ Un ejemplo típico de esto son las actuales industrias automotrices que, en lugar de abarrotarse de stocks de automóviles de un determinado tipo, producen la cantidad necesaria de unidades como para cubrir la demanda de ese momento, reprogramando los robots de la misma cadena de montaje para que realicen diferentes tipos de intervenciones según el vehículo sobre el que deban actuar.

2) LAS PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS

378. Una segunda tendencia conduce a la **proliferación de empresas pequeñas y medianas**¹⁰⁰ con alta capacidad competitiva, ya que, gracias a las nuevas tecnologías, la flexibilidad y alta eficiencia no depende exclusivamente de la escala de la planta.

379. Pero esto no significa que desaparezcan las empresas gigantes ni las plantas gigantes como algunos autores afirman.¹⁰¹ Las grandes empresas han seguido concentrando cada vez más capital y mercados, y las medianas y pequeñas continúan bajo su control tecnológico, comercial y financiero. Como dato demostrativo están las firmas italianas de los distritos de Emilia Romagna: estas firmas sufrieron fusiones y pasaron a convertirse en grandes empresas, como la Benetton, o a depender de alguna de ellas. Y algunas desaparecieron como las del distrito Prato.¹⁰²

380. Castells sostiene que si bien es cierto que las empresas medianas y pequeñas parecen ser más adaptables a la producción flexible que hoy se necesita, también es cierto que su dinamismo se encuentra bajo el control de las grandes empresas que *continúan en el centro de la estructura de poder económico en la nueva economía global*. Según el autor **lo que está en crisis no son las grandes y poderosas compañías, sino su modelo de organización tradicional, basado en la integración vertical y la gestión funcional jerárquica**.¹⁰³

3) EL TOYOTISMO

381. Una tercera tendencia se refiere a los **métodos de gestión empleados por las empresas japonesas** que se caracterizan por la colaboración entre la dirección y el trabajador, una mano de obra multifuncional, el control de calidad total y la reducción de la incertidumbre.¹⁰⁴

382. El éxito de las firmas automovilísticas japonesas en productividad y competitividad ha sido atribuido a su **revolución de la gestión**. A partir de esta experiencia se empieza a oponer al **fordismo** empresarial el **toyotismo** que se adapta mejor a la economía global y al sistema de producción flexible.

383. Según Coriat, el toyotismo *no es pre ni postfordista, sino un modo nuevo y original de gestionar el proceso laboral: el rasgo central y distintivo de la vía japonesa fue*

⁹⁹ M. Castells: **La era de la información...**, op.cit. p.183.

¹⁰⁰ Aquí me estoy refiriendo a pequeñas y medianas empresas con alta tecnología.

¹⁰¹ Castells cita a Weiss, Sengenberger y Clegg, en **La era de la información...**, op.cit. p.183.

¹⁰² M. Castells, Ibid. pp.183-184.

¹⁰³ M. Castells, Ibid. p.184. Parece necesario aclarar que las pequeñas empresas de las que habla Castells son de dimensiones mucho mayores que las pequeñas empresas latinoamericanas que surgen en la economía informal o como microempresas subcontratistas.

¹⁰⁴ M. Castells, Ibid. pp.185.

desespecializar a los trabajadores profesionales y, en lugar de dispersarlos, convertirlos en especialistas multifuncionales.¹⁰⁵

384. Entre los elementos que caracterizan a este modelo están: **el sistema de suministro kan-ban o justo a tiempo** que consiste en pensar al revés el proceso de fabricación -en lugar de producir grandes cantidades de productos que se mantienen en stocks hasta que van saliendo al mercado, se trata de producir a pedido: luego de que se tiene el pedido se demandan las materias primas y piezas necesarias para hacer ese producto, de ahí la consigna “cero stocks”¹⁰⁶-; **el control de la calidad total** de los productos, que aspira a que los defectos lleguen a cero potenciando al máximo el empleo de los recursos; la **participación de los trabajadores en el proceso de producción** que se fundamenta en el trabajo en equipo, mayor iniciativa y autonomía de decisión en el taller, sistema de estímulos para los logros alcanzados y una jerarquía administrativa plana.

385. Según André Gorz, la experiencia japonesa de “los círculos de calidad” se inspiró en el Plan Scalon, que *debe su nombre a un obrero siderúrgico que llegó a ser consejero de empresa*, plan que fue experimentado desde los últimos años de la década del cuarenta en empresas medianas en Estados Unidos y que luego fue reimportada a Japón a finales de los sesenta.¹⁰⁷

386. En el sistema japonés, las fábricas se convierten en verdaderos laboratorios, *un lugar en el que -según Rifkin- la experiencia combinada de cada uno de los participantes en el proceso de producción será empleada para realizar “continuas mejoras” y ajustes permanentes en el proceso de producción y en el producto final.*

387. *Incluso, los trabajadores de diferentes departamentos suelen ser invitados a tomar parte en el diseño [...].*

388. [...] *Las empresas japonesas han llegado a la conclusión de que mediante la inclusión de todos y cada uno de los afectados en las etapas de diseño, se pueden reducir los costos estructurales al mínimo.*

389. *La noción de mejora continua es lo que los japoneses conocen como “kaizen” y es el elemento fundamental considerado como clave del éxito de sus métodos de producción.*

390. [...] *Para lograr el “kaizen”, la dirección de la empresa reúne la experiencia colectiva de todos los trabajadores y le da un gran valor a la resolución conjunta de los problemas.*¹⁰⁸

391. Pero un sistema de cooperación entre trabajadores y dirección sólo puede ser posible si la empresa garantiza efectivamente a sus asalariados la seguridad en el empleo, lo que quiere decir: el empleo de por vida típico del modelo japonés; y el ascenso de acuerdo al tiempo que llevan en la empresa, planteamientos que hoy están siendo cuestionados.

392. Gorz señala que para poder garantizar a sus asalariados el empleo de por vida no hay que perder de vista -cosa que suele olvidarse- que las grandes firmas japonesas subcontratan con una vasta red de empresas periféricas la fabricación y prestación de servicios que la empresa eje no tiene interés de asumir. Son estas empresas subcontratistas

¹⁰⁵ . Citado por Castells, Ibid. p.187 . La especialización es asumida por la empresa.

¹⁰⁶ . Coriat, citado por André Gorz, **Misères du présent. Richesse du possible**, Ed. Galilée, París, 1997, p.55.

¹⁰⁷ . André Gorz, **Metamorphoses du travail. Quête du sens (Critique a la raison économique)**, Ed. Galilée, París, 1991, p.85, nota 1.

¹⁰⁸ . J. Rifkin, **El fin del trabajo...**, op.cit. p.127.

las que servirán de amortiguadores de las fluctuaciones coyunturales contratando o despidiendo según la evolución de la demanda, y esto es posible debido a que sus trabajadores frecuentemente no tienen protección sindical ni social.¹⁰⁹

393. *La seguridad del empleo en la firma madre tiene como reverso la precariedad del empleo y la inseguridad social en el resto de la economía.* El empleo de por vida y la integración social de los trabajadores son *privilegios reservados a una élite* (alrededor de 25% de los asalariados japoneses en 1987, con una marcada tendencia a la disminución por la no sustitución de trabajadores entrados en años y jubilados anticipadamente) y sólo son compatibles con la racionalidad económica en el marco de una sociedad dual. Esta dualización, advierte Gorz, se ha transformado en el rasgo dominante de las sociedades industrializadas a partir de mediados de los años setenta.¹¹⁰

394. En la Volkswagen, la fábrica más automatizada de Europa en 1995, los trabajadores de nuevo tipo representaban, según Gorz, como máximo mil asalariados entre cien mil y aunque se esperaba un muy fuerte crecimiento el autor estimaba que no por ello dejarían de ser una minoría.¹¹¹

395. Mucho se ha discutido acerca de las dificultades de trasladar este modelo a otros países, por el anclaje que este parece tener en la cultura japonesa donde la empresa se parece a una gran familia patriarcal paternalista.

396. Sin embargo, varios autores¹¹² coinciden en que si bien el factor cultural ha sido importante en la generación del *toyotismo*, éste no resulta determinante para su aplicación, la que se ha convertido en una necesidad técnica para el conjunto de industrias en vías de automatización. La empresa ya no tiene otra opción que bajar sus costos reemplazando la cadena taylorizada y sus obreros especializados por unas instalaciones automatizadas que, en determinados departamentos de la fábrica al menos, exigen un trabajador de nuevo tipo *capaz de asumir, en el seno de un equipo polivalente, la conducción de una instalación automatizada.*¹¹³

397. Basándose en algunos elementos del modelo japonés de producción racionalizada, las empresas europeas y estadounidenses han empezado a introducir, según Rifkin, *cambios en la organización empresarial para acomodarse a las nuevas tecnologías. Bajo el amplio manto de la reingeniería, las empresas achatan las tradicionales pirámides organizativas y transfieren cada vez más responsabilidades en la toma de decisiones a las redes y a los equipos [...]*¹¹⁴

¹⁰⁹ Para darnos cuenta del papel que juega la subcontratación en las empresas japonesas me parecen muy esclarecedores los siguientes datos que proporciona Giovanni Arrighi: mientras, en 1981, la Toyota fabricaba 3 millones 22 mil carros de cuatro ruedas sólo con 48 mil empleados, el resto era subcontratación externa; la General Motors necesitaba 758 mil empleados para producir 4 millones 62 mil autos. (Giovanni Arrighi, *The Long Twentieth Century, Money, Power, and the Origins of Our Times*, Ed. Verso, London-New York, 1996, p.342.) Este autor analiza las características específicas de la subcontratación japonesa, que la diferencian de la del resto de los países en este trabajo, *Ibid.* pp.342-346.

¹¹⁰ A. Gorz, *Metamorphoses du travail...*, op.cit. p.86.

¹¹¹ *Ibid.* p.88.

¹¹² Pérez, Gorz y Castells.

¹¹³ A. Gorz, *Methamorphoses du travail...*, op.cit. p.87.

¹¹⁴ J. Rifkin, *El fin del trabajo...*, op.cit. p.130-131.

398. [Los trabajadores deben ser capaces] *de iniciativas rápidas, de cooperar con otros trabajadores del mismo estilo repartiéndose las tareas de “motu proprio” en función de la situación; de tener autonomía y sentido de la responsabilidad.*¹¹⁵

399. Este trabajador, más activo y creativo pasa a ser tan estratégico para la empresa, que ésta debe protegerse contra el uso autónomo que puedan hacer los trabajadores *de las parcelas de poder que les han concedido*. Tanto las empresas japonesas como estadounidenses y europeas que emplean estas formas de organización empresarial *no enrolan sino a obreros jóvenes, sin pasado sindical y, en Gran Bretaña concretamente, les imponen en su contrato de trabajo el compromiso, bajo pena de despido, de no hacer nunca huelga y de no adherir a ningún sindicato, salvo al sindicato de la “casa”*.

400. *A cambio de esto ofrecen a esos jóvenes obreros una “identidad de empresa” que se enraíza en la “cultura de empresa”. Cada empresa elabora sus propios símbolos: una formación profesional específica de la empresa; un estilo de comportamiento y un vocabulario propio de la “casa”; un estilo de vestuario distinto [...]*¹¹⁶.

401. El cambio técnico tiene, pues, como correlato la segmentación y desintegración de la clase obrera. Como dice Gorz: *se ha ganado una élite para la colaboración con el capital; la masa se ve condenada al trabajo precario o es marginalizada, y sirve como ejército de reserva a una industria que requiere poder ajustar rápidamente los efectivos empleados a las variaciones de la demanda [...]*¹¹⁷

402. A esto habría que agregar que esta élite está sujeta a grandes tensiones. Un estudio realizado por Saskia Sassen¹¹⁸ sostiene que muchos trabajadores japoneses sufren de fatiga crónica y enfermedades vinculadas con la actividad laboral. Desde 1989, un promedio de diez mil trabajadores por año habría muerto, en Japón, por hemorragias cerebrales causadas por la tensión laboral y jornadas laborales excesivamente largas.

4) SUBCONTRATACIÓN Y REDES MULTIDIRECCIONALES

403. La flexibilidad organizativa no sólo se da -como se ha visto- dentro de las empresas sino también entre empresas. En este sentido cabe destacar el **modelo de la subcontratación** bajo la cobertura de una gran compañía y el **modelo de redes multidireccionales** aplicado por empresas pequeñas y medianas.¹¹⁹

404. El **modelo de subcontratación** consiste en la creación de otras empresas para la realización de determinadas partes del producto, ubicando estas empresas en territorios donde existan condiciones más favorables para la contratación de mano de obra o estableciendo subcontrataciones que les permitan contar con una mano de obra más flexible que pueda adecuarse mejor a las cambiantes condiciones del mercado.

405. Me parece importante señalar que, a menudo, estos acuerdos de subcontratación¹²⁰ y de cooperación interempresarial se dan entre socios de poder económico muy desigual y se

¹¹⁵ . A. Gorz, **Methamorphoses du travail**..., op.cit. p.87. .

¹¹⁶ . A. Gorz, **Misères du present**..., op.cit. pp.65-66.

¹¹⁷ . A. Gorz, **Metamorphoses du travail**..., op.cit. pp.88-89.

¹¹⁸ . Profesor de la Universidad de Columbia, *Una costosa fractura social*, periódico **Clarín**, Buenos Aires, 26 mayo 1992.

¹¹⁹ . M. Castells, **La era de la información**..., op.cit. p.188.

¹²⁰ . Acuerdos que permiten obtener fuera de la empresa lo que antes se obtenía dentro de ella.

prestan, como señala François Chesnais, para que las grandes empresas se apropien de una parte del valor producido por las más pequeñas.

406. Este mismo autor sostiene que *en la mayoría de los casos, el subcontrato industrial tiene el carácter de una “cuasi-integración”, que obliga sin embargo al subcontratista y a sus asalariados a soportar la mayor parte de los riesgos del mercado.* La empresa madre o el “corazón”¹²¹ de la red es quien se favorece, y esto ocurre no sólo ni principalmente por su capacidad de organización del proceso de producción interno, ni por su tecnología más avanzada o por su correcta estrategia de comercialización, sino por la naturaleza de sus relaciones con otras empresas. Es la forma púdica, según Chesnais, *de subrayar la capacidad de una categoría dada de firma para apropiarse, en razón de su tamaño y de su poder, del mercado y de la plusvalía creada colectivamente en el seno de un conjunto de empresas trabajando en red.*¹²²

407. El **modelo de redes multidireccionales** consiste en la agrupación de muchas pequeñas empresas para fortalecer su acción común sobre el mercado. Además del ejemplo clásico de los distritos industriales italianos, como el ya señalado de Emiliana Romagna,¹²³ Castells señala como otro caso ilustrativo el de las redes de pequeñas empresas manufactureras de Hong Kong. Hasta comienzos de los ochenta, el 85% de las exportaciones manufactureras provenía de empresas familiares chinas de menos de cincuenta trabajadores, que exportaban a través de la red de empresas importadoras y exportadoras de Hong Kong. Las redes de producción y distribución se formaban, desaparecían y volvían a aparecer de acuerdo a las variaciones del mercado mundial. *Muy a menudo la misma persona era empresaria o trabajadora asalariada [...] según las circunstancias del ciclo empresarial y las necesidades de su propia familia.*¹²⁴ Luego, a mediados de los ochenta, a medida que Hong Kong prosperó, las ya medianas y grandes empresas comenzaron a subcontratar gran parte de la producción a empresas del otro lado de la frontera china en el delta del río de las Perlas.¹²⁵

5) ALIANZAS ENTRE LAS GRANDES EMPRESAS

408. Así como se da un entrelazamiento entre grandes y pequeñas empresas o entre pequeñas empresas entre sí, se dan también **entrelazamientos entre grandes empresas**. Se habla de alianzas estratégicas, pero éstas adoptan formas muy diferentes a los tradicionales acuerdos oligopólicos. Se llega a acuerdos sobre mercados, productos y procesos específicos que no excluyen la competencia en el resto de los ámbitos. Suele ocurrir, por ejemplo, que investigadores de varias grandes empresas se junten para desarrollar o depurar

¹²¹ . “Core organisation”.

¹²² . François Chesnais, *Notas para una caracterización del capitalismo a fines del siglo XX*, en revista **Herramienta** N°1, Buenos Aires, 1996, p.42.

¹²³ . Distrito gobernado por comunistas. Sobre este tema se puede consultar la siguiente bibliografía: Michel Best, **The New Competition**, Polity Press, Cambridge, Oxford, 1990; Sebastiano Brusco, *Small firms and industrial districts: the experience of Italy* en D. Keeble y E. Wever (eds.) **New Firms and Regional Development in Europe**, Croom Helm, Londres, 1986, pp.184-202.

¹²⁴ . M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.189.

¹²⁵ . Río que está situado al sur de China, en la provincia de Cantón.

una nueva tecnología con el objetivo de reducir los costos en materia de investigación en la etapa precompetitiva.¹²⁶

409. Esta práctica se ha vuelto común en las industrias basadas en microelectrónica en los últimos años. La Unión Europea, por ejemplo, ha puesto como condición para subvencionar actividades de empresas europeas de este tipo, que ellas colaboren entre sí.

410. Lo característico en este caso es que las alianzas que se establecen no anulan la competencia entre las empresas, sino que la incrementan en etapas posteriores y arrastran en sus consecuencias a las *empresas subcontratistas*.¹²⁷

411. En la actual economía informacional ya no existen empresas completamente independientes y autosuficientes. *Sus operaciones se realizan con otras firmas: no sólo con las cientos o miles de empresas subcontratistas y auxiliares, sino con decenas de socios relativamente iguales con los que colaboran y compiten al mismo tiempo [...]*.¹²⁸

6) DE LA OFICINA INFORMATIZADA A LA OFICINA VIRTUAL

412. Por último, las labores de oficina también sufren cambios profundos cuando los avances de la actual revolución tecnológica se aplican a la organización del trabajo. Estas labores se estructuran en forma de red permitiendo realizarlas en ubicaciones distantes. Se habla así de **oficina alternativa** u **oficina virtual**.¹²⁹

413. Las secretarías han solido emplear, según datos de Rifkin, casi el 45% de su tiempo rellenando papeles, entregando mensajes, enviando cartas, haciendo fotocopias. Los economistas Wassily Leontief y Faye Duchin señalan que en la oficina electrónica se ahorrará el 45% de la totalidad del tiempo de secretaría y entre un 25 y un 75% de todas las actividades actualmente relacionadas con los trabajos de oficina.¹³⁰

414. Pero no sólo se ahorrará trabajo de secretaría sino que también las oficinas reducirán sus espacios: los fax, modems y computadores personales portátiles permitirán trasladar muchas de las tareas de oficina a la propia casa.

415. Se estima que el número de trabajadores a distancia creció entre 1992 y 1993 en un 20% y los pronósticos para el año 2000 adelantan que uno de cada cinco estadounidenses trabajará, aunque sea parcialmente, desde su propia casa.¹³¹

416. *Empresas como, por ejemplo, AT&T han empezado a introducir la idea de la “oficina virtual”. Los empleados reciben una oficina móvil, formada por una computadora personal, portátil, un fax y un teléfono celular, y se les envía, literalmente, a sus casas. Las empresas desean de incrementar la producción de sus empleados, ven en las telecomunicaciones la solución del futuro. Russell Thomas, un especialista en telecomunicaciones de AT&T, afirma que “antes de adoptar las telecomunicaciones como*

¹²⁶ . C. Pérez, **Cambio técnico, Reestructuración...**, op.cit. p.48. La autora recomienda leer sobre este tema a F. Chesnais, *Technical Cooperation Agreements Between Independent Firms: Novel Issues for Economic Analysis and the Formulation of National Technological Policies*, **STI Review**, No. 4, verano-otoño de 1988, Organización de Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE), París. Ver también Capítulos 7 y 8 de su más reciente libro: **La mondialisation du Capital**, (nouvelle édition actualisée), Syros, París, 1997, pp.163-203.

¹²⁷ . M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.191.

¹²⁸ . Ibid. p.192.

¹²⁹ . Ibid. p.276.

¹³⁰ . Citado por J. Rifkin, **El fin del trabajo...**, op.cit. p.183.

¹³¹ . J. Rifkin, Ibid. p.184.

herramientas de trabajo, teníamos situaciones en las que una persona podía conducir una hora y media desde su casa a la oficina, estar en ella algunas horas, conducir de nuevo una hora para visitar a un cliente, volver a la oficina, y al cabo de un rato, irse hacia su casa. Evidentemente, se estaba produciendo una importante pérdida en productividad”.

417. *Las telecomunicaciones no sólo incrementan la productividad por empleado sino que también reducen la cantidad de espacio de oficinas necesario para llevar un determinado negocio. Dun & Bradstreet Software recortó sus costes de alquiler en un 30% mediante la puesta en marcha de un plan de trabajo a distancia.*¹³²

418. [...] *La IBM ha eliminado los despachos de más de cinco mil de sus empleados, pidiéndoles que trabajen en sus casas, en el coche o en las oficinas de los clientes. Con esta medida, la empresa espera ahorrarse entre un 15 y un 20% en sus necesidades de espacio.*¹³³

419. Esto significa también, por supuesto, una drástica disminución del personal que trabaja en este rubro .

3. EL NUEVO PARADIGMA ORGANIZACIONAL: LA EMPRESA RED O EMPRESA HORIZONTAL

420. Las diversas formas organizativas examinadas tienden a compartir principios básicos similares que están relacionados con el paradigma tecnológico que las orienta. Lo común a todas ellas es la **organización en forma de red**. Y estas redes son capaces de expandirse por *las calles principales y los callejones traseros de la economía global porque se basan en el poder de la información, proporcionado por el nuevo paradigma tecnológico.*¹³⁴

421. Las potencialidades que este paradigma representa serán aplicadas de diferentes maneras según las características políticas, tradiciones culturales, recursos económicos de cada país.¹³⁵ Sus frutos sólo pueden ser cosechados a través de una profunda transformación organizativa *tanto dentro de la empresa, como en sus interconexiones con los abastecedores y el mercado.*¹³⁶

422. Esta **empresa red** -a la que varios autores denominan empresa horizontal para diferenciar de la empresa vertical piramidal típica del paradigma tecno-económico anterior- se caracterizaría, según Castells, por siete tendencias fundamentales: *organización en torno al proceso, no a la tarea; jerarquía plana; gestión en equipo; medida de los resultados por la satisfacción del cliente; recompensas basadas en los resultados del equipo;*

¹³² J. Rifkin, *Ibid.* pp.184-185. [...] *Algunas empresas llevan el concepto de oficina virtual incluso más lejos con la introducción del concepto de “reserva de plazas”. Cualquier empleado que pueda requerir el uso de una oficina para reunirse con un cliente puede reservar, por adelantado, un espacio llamando por teléfono a una unidad especializada en reservas. Antes que el empleado llegue, el personal de esta unidad colocará una placa con el nombre del empleado sobre la puerta, así como fotografías de su familia sobre el escritorio para que pueda sentirse confortable* (J. Rifkin, *Ibid.* p.185).

¹³³ J. Rifkin. *Idem.*

¹³⁴ M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.196.

¹³⁵ *El paradigma proporciona los instrumentos mentales para hacer innovaciones, pero no entraña un conjunto único de recetas o normas. Las diferencias entre países e industrias darán no sólo formas diferentes de aplicación, sino también niveles y ritmos desiguales de propagación, debido al mayor o menor grado de resistencia y porque algunas actividades son más receptivas al modelo que otras. De modo que cada industria, cada país, pone su sello particular en la manera de adoptar el paradigma y algunos tendrán más éxitos que otros* (C. Pérez, **Cambio técnico, Reestructuración...**, op.cit. p.52).

¹³⁶ C. Pérez, **Las nuevas tecnologías...**, op.cit. p.68-69.

*maximización de los contactos con los proveedores y clientes; información, formación y retención de los empleados en todos los niveles.*¹³⁷

423. Esta transformación del modelo empresarial o **reingeniería**, que se hace más visible en la década de los noventa, pretende superar los límites del modelo de producción escueta que se aplicó en los ochenta para enfrentar la crisis de rentabilidad de los setenta. Este modelo, si bien redujo los costos gracias al ahorro de mano de obra, mediante el empleo de una combinación de: automatización, control informatizado del trabajador, trabajo subcontratado y reducción de la producción, tenía la desventaja, según Castells, de perpetuar *estructuras organizativas obsoletas que tenían su origen en la lógica del modelo de producción en serie en las condiciones de un control oligopólico del mercado. Para maniobrar en la nueva economía global, caracterizada por el aluvión constante de nuevos competidores que emplean nuevas tecnologías y capacidades de recorte de costes, las grandes empresas tuvieron sobre todo que hacerse más efectivas en lugar de más económicas. Las estrategias de interconexión añadieron flexibilidad al sistema, pero no resolvieron su problema de adaptabilidad. Para poder asimilar los beneficios de la flexibilidad de la red, la empresa tuvo que convertirse ella misma en una red y dinamizar cada elemento de su estructura interna [...].*¹³⁸

424. La unidad operativa actual no sería entonces una empresa concreta o grupo de empresas, sino un proyecto empresarial representado por una red.¹³⁹

425. Las modernas corporaciones norteamericanas de finales de este siglo, bajo sus mismos nombres: General Motors, General Electric, IBM, Kodak, Ford, y en cuarteles generales que siguen ubicados en formidables edificios de vidrio y metal, han cambiado mucho, según Robert Reich, ex ministro del trabajo de Clinton: ya no planifican ni implementan la producción de un extenso volumen de mercancías y servicios; ya no poseen o invierten en una enorme cantidad de fábricas, maquinaria, laboratorios, almacenes, y otros bienes tangibles; ya no emplean ejércitos de trabajadores de la producción y de administradores de nivel medio. *De hecho, la corporación central ya no es ni siquiera americana. Es cada vez más una fachada detrás de la cuál pululan una gran riqueza de grupos y subgrupos descentralizados que se relacionan con unidades de trabajo similarmente difusas alrededor del mundo.*¹⁴⁰

426. Ya no pueden generar grandes ganancias mediante un alto volumen de producción de mercancías standard, tampoco son capaces de recuperar las ganancias protegiendo el mercado, reduciendo precios o reorganizando sus activos, sólo les queda pasar de la *producción de alto volumen a la producción de alto valor*¹⁴¹ o de *alta calidad*¹⁴², es decir,

¹³⁷ M. Castells, **La era de la información**..., op.cit. pp.192-193.

¹³⁸ M. Castells. Ibid. pp.192-193.

¹³⁹ M. Castells. Ibid. p.193 (lo subrayado es de Marta Harnecker). Castells define la empresa red como *aquella forma específica de empresa cuyo sistema de medios está constituido por la intersección de segmentos autónomos de sistemas de fines. Por lo tanto, los componentes de la red son tanto autónomos como dependientes frente a ella y pueden ser partes de otras redes, y, por ello, de otros sistemas de recursos dirigidos a otros objetivos. [El valor de la red] dependerá de dos atributos fundamentales: su capacidad de conexión, es decir, su capacidad estructural de comunicación libre de ruidos entre sus componentes; y su consistencia, esto es, el grado hasta el cual se comparten intereses entre los fines de la red y sus componentes.* (Ibid. p.199).

¹⁴⁰ Robert Reich, **The Work of Nations (Preparing Ourselves for 21st Century Capitalism)**, Ed. Vintage Books, New York, 1992, p.81.

¹⁴¹ R. Reich. Ibid. p.82.

¹⁴² C. Pérez, **Cambio Técnico, Reestructuración**..., op.cit. p.44.

cada vez se vuelve más determinante para poder competir exitosamente, *la calidad, el tiempo de entrega, el servicio a los clientes y la capacidad de adaptarse a las necesidades del usuario.*¹⁴³

427. Ya no se producen grandes cantidades de lingotes de acero, explica Reich. Se produce acero para usos específicos, como, por ejemplo, acero resistente a la corrosión, aleaciones que incluyen acero mezclado con silicio, níquel o cobalto para la aviación.

428. Las ganancias de estas nuevas empresas no provienen de la escala y volumen de su producción sino de los continuos descubrimientos de nuevas formas de resolver necesidades.

429. La agilidad y la velocidad son tan importantes que la empresa no puede asumir costos elevados como edificios de oficinas, plantas, equipamiento y nóminas. Lo que interesa es que sea capaz de cambiar rápidamente de dirección, que tenga capacidad para identificar y resolver rápidamente problemas. Es decir, que combine *el punto de vista técnico con el conocimiento del mercado, bendecidos por el ingenio estratégico y financiero. Todo el resto, entre ello las piezas estandarizadas, pueden conseguirse cuando sea necesario. Oficinas, fábricas, almacenes pueden ser arrendados; lo mismo ocurre con los equipamientos standard; los componentes standard pueden ser comprados al por mayor a productores más baratos, la mayor parte de ellos en ultramar; secretarías, procesadores rutinarios de datos, mantenedores de libros, y trabajadores de producción rutinaria pueden ser contratados temporalmente.*¹⁴⁴

430. A esta descripción de Reich, Carlota Pérez agrega el carácter modular del crecimiento de la planta¹⁴⁵. La inversión modular es capaz de acompañar la expansión del mercado. *El aumento de la capacidad de la planta a través de mejoras sucesivas y el empleo de turnos adicionales de trabajo garantizan la transición fluida de una etapa modular a otra.*¹⁴⁶

431. Por otra parte, *el patrón organizativo emergente rechaza las pirámides del pasado, cada vez más elevadas y más complejas, y favorece las estructuras descentralizadas y achatadas.*¹⁴⁷ En el modelo precedente, mientras más compleja era la organización mayor era la proliferación de niveles intermedios de control, en cambio el rasgo esencial de la actual organización es la descentralización en la toma de decisiones, gracias a la capacidad que tienen los microprocesadores *para proveer “inteligencia distribuida” a bajo costo.*¹⁴⁸

¹⁴³. C. Pérez, Idem.

¹⁴⁴. R. Reich, **The Work of Nations...**, op.cit. p.90.

¹⁴⁵. Que se aplica más a las empresas pequeñas que expanden su producción conservando a sus trabajadores.

¹⁴⁶. C. Pérez, **Cambio Técnico, Reestructuración...**, op.cit. p.46.

¹⁴⁷. C. Pérez, Ibid. p.43.

¹⁴⁸. C. Pérez, **Las nuevas Tecnologías...**, op.cit. p.70. Carlota Pérez pone un ejemplo muy ilustrativo de cómo los avances técnicos permiten descentralizar la toma de decisiones: *en la época electromecánica, los sistemas de relés de los semáforos se programaban manualmente, uno por uno, para cambiar las luces a intervalos prescritos, según planes de control diseñados en la oficina central, en base a conteos esporádicos realizados a mano o mediante instrumentos. En los sistemas más avanzados de la primera generación de control computarizado, toda la información era recibida en un computador gigante, provisto de complejos y costosos programas de procesamiento y de una pantalla gigante para visualizar el sistema de control de tránsito de la ciudad. Desde allí se tomaban las decisiones hipercentralizadas. Hoy en día existen sistemas infinitamente más flexibles, basados en la ubicación de un microprocesador “inteligente” en cada semáforo. La información sobre flujos de tránsito en cada intersección se recoge en-línea, in situ, para que los semáforos puedan responder a la demanda. Entre intersecciones, en una zona o a lo largo de una vía, se establecen lazos de intercomunicación para la coordinación conjunta, la cual puede ser también establecida entre zonas, logrando una optimización interactiva aún mayor. En este contexto, la unidad central de “control” adquiere un rol supervisorio y de coordinación general, a cargo del diseño y evaluación de la red de inteligencia distribuida. Este tipo de sistema, aparte de ser muchísimo menos costoso y adecuado para instalación modular, es más eficaz y confiable que el totalmente centralizado [...] Y el paralelo puede ir más lejos. Puesto que cada*

432. Según Reich, los tres grupos de trabajadores estratégicos que conforman estas empresas son: los trabajadores que resuelven problemas, los que identifican problemas y los “corredores (brokers) estratégicos”. Una de las tareas de los corredores estratégicos es crear los escenarios en los que puedan trabajar juntos, sin interferencia, los solucionadores de problemas y los identificadores de problemas.¹⁴⁹

433. Estos tres grupos requieren de un contacto directo entre ellos, de forma de que continuamente se puedan descubrir nuevas oportunidades. *Los mensajes deben fluir rápida y claramente si las correctas soluciones deben ser aplicadas a los correctos problemas en un tiempo oportuno. No hay lugar para la burocracia.*¹⁵⁰

434. La mayor parte de las coordinaciones son horizontales más que verticales, debido a que los problemas no pueden ser resueltos con antelación; éstos suelen aparecer en el intercambio entre los equipos.

435. En lugar de una pirámide, las actuales empresas parecen más, según Reich, a una **tela de araña**. *Los corredores estratégicos están en el centro, pero existen una serie de conexiones que no los involucran directamente y surgen nuevas conexiones a cada momento. En cada punto de conexión existe un número relativamente pequeño de personas -dependiendo de la tarea desde una docena hasta varios cientos-. Si el grupo fuera más amplio no podría lograr un rápido e informal aprendizaje. Aquí las habilidades individuales se combinan de tal forma que las habilidades del grupo para innovar es algo más que la simple suma de las partes. [...] Cada punto de la “empresa red” representa una única combinación de habilidades.*¹⁵¹

436. Según el ex ministro de Clinton, son relativamente pocas las personas que en la actualidad trabajan para estas empresas en la forma tradicional: teniendo trabajos estables con salarios fijos. Los habitantes de estos cuarteles generales¹⁵², que emplean la mayor parte de su tiempo buscando la correcta combinación de soluciones, problemas, estrategias y dinero, están dispuestos a compartir tanto los riesgos como las ganancias, *prefieren compartir los beneficios antes que tener salarios fijos.*¹⁵³ Según Reich pocos incentivos son más poderosos que éste.

437. Esta forma de empresa *-en que todos comparten riesgos y beneficios y que tiene un alto grado de flexibilidad en sus cadenas de montaje-* puede darse el lujo de experimentar sin temer a que cualquier fracaso *obligue a un cambio total de todo el proceso con el alto costo que ello implica.*¹⁵⁴

438. Por otra parte, lo que él llama *los bordes exteriores de la red*, es decir, todas las empresas subcontratistas que fabrican componentes rutinarios, equipos, servicios de

equipo individual puede ser provisto de “inteligencia”, la coordinación central no es indispensable para lograr eficiencia en todos los casos y muchos mercados locales o nichos para bienes o servicios pueden ser cubiertos por empresas pequeñas independientes o por redes cooperativas. Más aún, una mayor participación de los trabajadores, tal como ha sido puesta en práctica más ampliamente en Japón, pero también en algunos otros países industrializados, podría dar mejores resultados tanto humanamente como en términos de productividad. Tanto más, dado que la nueva tecnología requiere trabajo en equipo, puestos de trabajo flexibles y calificaciones amplias multipropósito. (C. Pérez. Ibid. pp.70-71).

¹⁴⁹ R. Reich, *The Work of Nations...*, op.cit. p.88.

¹⁵⁰ R. Reich. Ibid. p.87.

¹⁵¹ R. Reich. Ibid. p.89. El subrayado es de Marta Hamecker.

¹⁵² Corporate headquarters.

¹⁵³ R. Reich. Ibid. p.90.

¹⁵⁴ Idem.

oficinas, establecen contratos para proveer o hacer determinadas cosas por un cierto tiempo y por un precio específico y esos acuerdos resultan *generalmente más eficientes que el control directo de los empleados*.¹⁵⁵

439. Es de interés anotar que a comienzos de los noventa la firma de automóviles Chrysler producía directamente sólo el 30% del valor de sus autos; la Ford el 50% y la General Motors compraba la mitad de los servicios de ingeniería y diseño de ochocientas diferentes compañías.¹⁵⁶

440. Reich no deja de reconocer, sin embargo, que muchas empresas se sienten inclinadas a usar la subcontratación y el trabajo parcial para evadir el pago de los beneficios que los trabajadores han conquistado a través de sus sindicatos, pero señala que no necesariamente esto debe ocurrir así. De hecho, hay países en que se dan formas de subcontratación que respetan las conquistas laborales.¹⁵⁷

441. Si se compara la cantidad de empresas que fueron creadas en Estados Unidos en 1950 -que alcanzó la cifra de noventitrés mil-, con la cifra de los últimos años de la década del ochenta -que ascendió a un millón trescientos mil-, se puede hablar de una verdadera explosión de empresas, la mayoría de ellas pequeñas. Sin embargo, Reich coincidiendo con Castells sostiene que esto no debe conducirnos a afirmar que las empresas grandes están siendo reemplazadas por pequeñas, o a oponer manufacturas a servicios.

442. Las grandes corporaciones siguen existiendo, pero éstas tienden a ser cada vez más una excepción a la regla¹⁵⁸ y la tendencia de las firmas más rentables es a la conformación de empresas redes, que desde fuera parecen ser iguales a lo que eran antes, pero interiormente son muy diferentes.¹⁵⁹

443. *La empresa eje*¹⁶⁰ no es ya más una “gran” empresa, pero tampoco es una colección de pequeñas empresas. Es otra cosa: una empresa red. Su centro proporciona una visión estratégica y junta todos los hilos. Sin embargo, puntos de la red tienen autonomía suficiente para crear conexiones con otras redes. No hay un “dentro” y un “fuera” de la corporación, sino sólo diferentes distancias de su centro estratégico.¹⁶¹ Las nuevas tecnologías de la información son decisivas para permitir que funcione realmente un modelo tan flexible y adaptable.

444. Por último, hay que tener presente que estas redes empresariales adoptan distintas formas de acuerdo a los entornos constitucionales y culturales en los que se insertan.¹⁶²

¹⁵⁵ . R. Reich. Ibid. pp.90-91.

¹⁵⁶ . R. Reich. Ibid. p.94.

¹⁵⁷ . R. Reich. Ibid. p.91, nota 2.

¹⁵⁸ . Según Castells, si las grandes empresas lograran transformar su organización en una red articulada de centros multifuncionales de toma de decisiones (M. Castells, *La era de la información*..., op.cit. p.194) podrían llegar a ser una forma superior de gestión de la nueva economía, ya que si bien la producción flexible en sus múltiples formas, permite una rápida respuesta de las unidades económicas al entorno cambiante, aumenta la dificultad de controlar y corregir errores de articulación. Y considera que las grandes empresas tendrían más facilidades para hacerlo que las redes fragmentadas y descentralizadas.

¹⁵⁹ . R. Reich, *The Work of Nations*..., op.cit. pp.96-97.

¹⁶⁰ . *Core corporation*.

¹⁶¹ . R. Reich, *The Work of Nations*..., op.cit. p.95-96.

¹⁶² . M. Castells, *La era de la información*..., op.cit. p.222.

4. LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES O REDES GLOBALES

445. Las más poderosas empresas de la era informacional organizan sus procesos operativos a escala mundial, creando lo que Robert Reich denomina la **trama o red global**¹⁶³. El producto final incorpora componentes producidos en muchos lugares diferentes del mundo, que se ensamblan de acuerdo a los intereses de mercados específicos en una nueva forma de producción y comercialización más flexible y personalizada.

446. Lo que se comercia entre las naciones no son tanto los productos terminados, sino especializadas *formas de resolver problemas*: investigación, diseño, fabricación; *de identificar problemas*: marketing, propaganda, consultas al cliente; y *de servicios de consultoría*: financiera, de investigación, legal, así como *ciertos componentes y servicios rutinarios*, todos los cuales se combinan para crear valor. Por eso es muy difícil decir hoy qué parte del producto se hizo en qué lugar.¹⁶⁴

447. Según Ramonet, las **empresas multinacionales** de la década de los setenta -que describe como *pulpos poseedores de múltiples tentáculos pero dependientes todos de un mismo centro* situado en un determinado país y desde donde parten la estrategia y la toma de decisiones- han sido reemplazadas por la actual **empresa global**, una empresa *que ya no tiene centro, un organismo sin cuerpo y sin corazón, que no es más que una red constituida por diferentes elementos complementarios diseminados a través del planeta y que se articulan unos a otros según una pura racionalidad económica, obedeciendo a dos palabras claves: rentabilidad y productividad. Así una empresa francesa puede financiarse en Suiza, instalar sus centros de investigación en Alemania, comprar sus máquinas en Corea del Sur, tener sus fábricas en China*¹⁶⁵, *elaborar sus campañas de marketing y publicidad en Italia, vender en Estados Unidos y tener sociedades de capital mixto en Polonia, Marruecos o México.*¹⁶⁶

448. Ya Robert Reich¹⁶⁷ había afirmado que -a diferencia de las **empresas multinacionales** estadounidenses, que tenían su cuartel general en Estados Unidos y cuyas empresas subsidiarias situadas en otros países eran realmente subsidiarias y obedecían a los intereses de su empresa matriz, y donde la propiedad y el control eran indiscutiblemente estadounidenses- en las actuales **empresas altamente rentables organizadas en forma de red** es imposible una conducción vertical y una propiedad centralizada. El poder y la riqueza, en lugar de concentrarse en un país, pasan a manos de los grupos que han acumulado las habilidades más valoradas en identificar y resolver problemas y estos grupos se encuentran localizados en muchos lugares del mundo.¹⁶⁸

449. En la producción a gran escala, se podía saber el lugar de origen de un determinado producto, porque éste era realizado en un determinado lugar. La economía informacional -en cambio- puede producir eficientemente en muchos lugares diferentes: una computadora

¹⁶³ R. Reich, **The Work of Nations**..., op.cit. pp.110-118.

¹⁶⁴ R. Reich. Ibid. pp.113-114.

¹⁶⁵ Yo agregaría: elaborar los componentes más sencillos en las empresas maquiladoras mexicanas y los componentes más sofisticados en centros industriales estadounidenses.

¹⁶⁶ I. Ramonet, **Un mundo sin rumbo**..., op.cit. pp.63-86.

¹⁶⁷ R. Reich, **The Work of Nations**..., op.cit. pp.110-188. Ver el capítulo 10, donde proporciona varios ejemplos que ilustran la globalización que ha sufrido el proceso de producción.

¹⁶⁸ R. Reich. Ibid. pp.110-111.

es diseñada en California y financiada en Estados Unidos y Alemania, conteniendo tarjetas de memoria fabricadas en Corea del Sur; un avión jet es diseñado en Washington y Japón, ensamblado en Seattle, con partes de la cola que provienen de Canadá y otras partes de China e Italia, y el motor de Inglaterra.¹⁶⁹ De ahí que Reich hable de **empresas ecuménicas**.¹⁷⁰

450. Estas opiniones de Reich y otros autores acerca del carácter “ecuménico”, “global” o “transnacional” de las nuevas empresas de la era de la información han sido objeto de mucho debate.

451. Según Chesnais, jamás se ha llegado a un acuerdo entre investigadores ni entre las organizaciones internacionales en lo que se refiere a la definición de lo que es una empresa o firma multinacional, llamada también transnacional -terminología usada por el Centro de las Naciones Unidas sobre las Sociedades Transnacionales-.¹⁷¹

452. Nos parece importante incluir aquí las definiciones que el autor proporciona en su libro, **La mundialización del capital** recientemente publicado¹⁷² y cómo estas empresas han ido evolucionando a lo largo de las últimas décadas.

453. *La primera definición ampliamente utilizada fue la de R. Vernon, para quien una firma multinacional era una gran firma que tenía filiales industriales en al menos seis países, aunque muy pronto el criterio se redujo a dos y más tarde a una sola filial.*¹⁷³

454. El centro dedicado al estudio de las empresas transnacionales de la ONU, sostiene que a comienzos de los noventa había trientisiete mil firmas multinacionales con doscientas seis mil filiales. El **World Investment Report** (WIR), en su informe de 1996, que usa datos de 1994, señala, por su parte, que los cien grupos más transnacionalizados, que corresponden con muy pequeñas variaciones a los cien más transnacionalizados del estudio de la ONU, *concentraban en esa fecha un tercio del total mundial de la inversión directa extranjera, situación que se mantenía desde hacía cinco años, poseyendo activos por un valor acumulado de tres mil ochocientos millones de dólares, de los cuales el 40% estaba situado fuera del país de origen.* Entre los grupos más transnacionalizados estaban los grupos de la electrónica y del automóvil.¹⁷⁴ Esos mismos nombres, con pequeñas diferencias, se encuentran en la lista de la revista **Fortune** y figuran al lado de los grandes bancos e instituciones financieras, en los mil primeros grupos mundiales en el inventario de la revista **Business Week**.

455. En base a un estudio de estas firmas C.A. Michalet propuso la siguiente definición: una firma multinacional es *una empresa (o grupo)¹⁷⁵ a menudo de gran tamaño, que,*

¹⁶⁹ R. Reich. Ibid. p.112.

¹⁷⁰ R. Reich. Ibid. p.171.

¹⁷¹ Este centro ha seguido durante veinte años su evolución.

¹⁷² **La mondialisation du capital**, París, Syros, 1997, versión actualizada y ampliada.

¹⁷³ Ibid. pp.92-93.

¹⁷⁴ Ibid. p.94.

¹⁷⁵ Se entiende por grupo un conjunto formado por una sociedad madre (llamada generalmente “holding” del grupo) y las sociedades filiales colocadas bajo su control. La sociedad madre es ante todo un centro de decisión financiera, mientras las sociedades colocadas bajo su control no son, la mayor parte del tiempo, sino sociedades explotadoras (F. Morin, **La structure financière du capitalisme français**, Calmann-lévy, París, 1974, citado por F. Chesnais, Ibid. p.96.

*partiendo de una base nacional a instalado en el extranjero varias filiales en muchos países, con una estrategia y una organización concebida a nivel mundial.*¹⁷⁶

456. Esta definición sigue siendo actualmente útil desde varios puntos de vista, en opinión de Chesnais: primero, recuerda que estas empresas han comenzado por ser **grandes firmas** a nivel nacional, como resultado de procesos de concentración y centralización del capital más o menos largos y complejos, y que a menudo se diversifican antes de internacionalizarse; segundo, que tienen un **origen nacional**, de tal manera que su competitividad depende de las fuerzas y debilidades de su base nacional y del apoyo que le otorgue el estado;¹⁷⁷ tercero, que muy a menudo la firma es un grupo que adopta la forma de **holding internacional**; y cuarto, que ese grupo **se desplaza a nivel mundial y posee estrategias y una organización** para hacerlas efectivas.¹⁷⁸

457. Según Michalet, hasta mediados de los setenta, estas empresas multinacionales ponían en práctica tres estrategias diferentes: primero: *las estrategias de aprovisionamiento, características de las empresas multinacionales del sector primario, especializadas en la integración vertical aguas arriba de recursos mineros, energéticos o agrícolas situados en los antiguos países coloniales o semicoloniales, llamados más tarde países del Tercer Mundo*; segundo, *las estrategias de mercado, que implican el establecimiento de “filiales de enlace”*¹⁷⁹; y tercero, *las estrategias de “producción racionalizada”, es decir, de producción integrada internacionalmente mediante el establecimiento de “filiales taller”*¹⁸⁰.

458. Según Chesnais, en los polos de la Tríada¹⁸¹ -Estados Unidos, Unión Europea y Japón- *ha habido una tendencia a la fusión de las estrategias de mercado y de racionalización de la producción por parte de las empresas multinacionales, adoptando éstas fundamentalmente, la forma de filial taller. A su vez, esta forma de filial tiende cada vez más a formar parte de un conjunto más amplio, donde las fronteras son frecuentemente muy difíciles de determinar con precisión.*¹⁸²

459. Diez años más tarde, a mediados de los ochenta, Michalet anunciaba la emergencia de una cuarta estrategia, *la estrategia “tecno-financiera” que señala el paso de las actividades de las firmas extranjeras de la producción material directa hacia el otorgamiento de servicios. La base de su competitividad está ahora fundada en su “saber hacer”*¹⁸³ *e investigación y desarrollo (ID) [...]. Su nueva fuerza reside en su capacidad de montar “operaciones complejas” [que] exigirán combinar operadores que provienen de horizontes muy diversos: empresas industriales, sociedades de ingeniería, bancas*

¹⁷⁶. C. A. Michalet, **Le capitalism mondial**, PUF, París, 1985, citado por F. Chesnais, *Ibid.* p.94.

¹⁷⁷. De hecho, de las dieciocho más grandes corporaciones mundiales -aquellas cuyo patrimonio se eleva por sobre los 60 mil millones de dólares- diez corresponden a empresas con asiento en Estados Unidos, incluyendo entre ellas a la General Electric, la Coca Cola, la Exxon, la AT&T, la Phillip Morris y la Merk. (Datos obtenidos del artículo El reinado de las grandes corporaciones de la revista **Bussines Week** del 22 de junio de 1996, citado por Rafael Agacino, en **La anatomía de la globalización y de la integración económica**, Santiago de Chile, 17 de abril de 1997, p.6). Por esta razón Castells aboga por **no utilizar** el término de empresa transnacional, si por ello se entiende que estas empresas puedan trascender su origen nacional. Según el autor, las grandes empresas transnacionales siguen dependiendo mucho de sus bases nacionales.

¹⁷⁸. F. Chesnais, **La mondialisation...**, op.cit. pp.95-96.

¹⁷⁹. Chesnais habla de “filiales relais” dentro del marco de lo que Porter (1986) llama enfoque “multidoméstico” (*Ibid.* p.96).

¹⁸⁰ “Filiales atelier”.

¹⁸¹. Sobre la Tríada, ver diagramas de Castells, en **La era de la información...**, op.cit. pp.128-129.

¹⁸². F. Chesnais, **La mondialisation...**, op.cit. p.96.

¹⁸³. “Savoir faire” o “know how”.

*internacionales, organismos multilaterales de financiamiento. Entre éstos habrá algunos locales, otros extranjeros y otros tendrán un status internacional.*¹⁸⁴

460. Se trata de “multinationales de nuevo estilo”. Lo que las caracteriza principalmente es la naturaleza y la forma de las relaciones que establece con otras empresas o lo que se ha llamado aquí: empresa red.¹⁸⁵

461. Según Castells, la evolución de las formas organizativas va de las empresas multinacionales a lo que él denomina el “proyecto empresarial representado por una red”¹⁸⁶. La unidad operativa actual ya no sería una empresa concreta o grupo de empresas sino una red.¹⁸⁷

IV. LA GLOBALIZACIÓN, UNA NUEVA FASE DE INTERNACIONALIZACIÓN DEL CAPITAL

1. LA GLOBALIZACIÓN, ¿UN MITO?

462. Luego de haber analizado los cambios producidos en el mundo y especialmente en el proceso de producción a partir de los años setenta, podemos constatar que la vocación “internacional” del capital -ya señalada por Marx en el siglo pasado¹⁸⁸- se hace hoy cada vez más evidente.

463. Muchos autores han llamado **globalización** o **mundialización** a las nuevas características que adopta esta internacionalización del capital.

464. Sin embargo, éste es un término que ha sido puesto en tela de juicio por varios investigadores. A la raíz de este cuestionamiento está el uso interesado que han hecho de él los grupos dominantes a nivel mundial y sus ideólogos. A nombre de la globalización se pretende hacer creer *que estamos sometidos a la acción de fuerzas económicas globales incontrolables, paralizando así las iniciativas nacionales, que pasan a a ser calificadas de ineficaces, sin mayor discusión. Su mensaje central es que las políticas nacionales tienen que someterse a los imperativos de la “nueva economía global”*. *Cualquier desvío en relación a los supuestos consensos de la globalización es tachado inmediatamente como inviable frente a los criterios y sanciones de los mercados internacionales, vistos como todopoderosos.*¹⁸⁹

465. Según Paulo Nogueira, se estableció así *una versión simplificada e intimidatoria de las tendencias económicas internacionales* que sirve a los grupos y naciones que se encuentran en la dirección del proceso de internacionalización del capital. La globalización

¹⁸⁴ Michalet, **Le capitalism mondial**, PUF, Paris, 1985, pp.59-60, citado por F. Chesnais, **La mondialisation...**, op.cit. p.98

¹⁸⁵ Ibid. pp.98-99.

¹⁸⁶ Castells afirma que las denominadas “transnacionales” pertenecen más al mundo de la representación mítica (M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.220).

¹⁸⁷ Ibid. p.193.

¹⁸⁸ El capital -decía Marx- [...] debe tender [...] a conquistar toda la Tierra como su mercado [...] a reducir a un mínimo de tiempo [...] el movimiento de un lugar a otro (**Elementos fundamentales para la crítica de la Economía Política (borrador) 1857-1858**, Vol.2, Siglo XXI editora, 3ªed. octubre 1972, p.31).

¹⁸⁹ Referencia al libro de Hirst y Thompson, **Globalization in Question: The International Economy and the possibilities of Governance**, Polity Press, Cambridge, R-U, 1996, citado por Paulo Nogueira Batista Jr., **Mitos da “globalização”**, Ed. Pedex, Sao Paulo, 1998, p.9.

se utiliza también en *una especie de disculpa para todo, una explicación fácil para todo lo que ocurre de negativo en un país*.¹⁹⁰ A ella se atribuye el crecimiento del desempleo, el descenso de los salarios y muchas otras cosas.

466. El combate ideológico contra este uso intencionado del término “globalización” ha conducido a algunos autores a afirmar que la globalización es **un mito**. Entre ellos están Paul Hirst y Grahame Thompson. Chesnais considera que su libro: **Cuestionando la globalización: La economía internacional y las posibilidades de gobierno**,¹⁹¹ publicado en 1996, más que esclarecer, siembra confusión.¹⁹²

467. *Estos autores se basan en cinco argumentos, algunos de los cuales tienen una base empírica y otros son meros postulados: primero, la internacionalización actual tiene precedentes*¹⁹³; segundo, **las multinacionales verdaderamente globales son poco numerosas**, la mayor parte tiene todavía una fuerte base nacional; tercero, la mayor parte de **las inversiones directas en el extranjero** se concentran en los países industriales avanzados y el Tercer Mundo permanece, salvo escasas excepciones, marginalizado; cuarto, **todo el flujo de capitales se concentra sobre la Tríada**; y quinto, las **principales potencias económicas tienen la posibilidad de ejercer fuertes presiones** sobre los mercados financieros y otros mecanismos económicos.¹⁹⁴

468. Según Chesnais, los puntos dos, tres y cuatro son irrefutables, pero esto no cuestionaría la existencia de un proceso de globalización; lo que ocurre es que el término “mundialización”, *que enuncia una filiación con la teoría francesa de la internacionalización del capital [y] que corresponde a la substancia del término anglo-sajón “globalization”* no se refiere sólo a fenómenos que interesan a toda la sociedad humana, a todo el mundo, sino también a los *procesos que se caracterizan por ser “globales” únicamente en la perspectiva estratégica de un “agente económico” o de un “actor social”*.¹⁹⁵

469. Sólo se puede hablar de globalización en este último sentido, es decir, exclusivamente desde la óptica de un capital altamente centralizado y concentrado.¹⁹⁶ Lo que estamos viviendo es lo que él denomina un proceso de **“mundialización del capital”**.

470. Los puntos refutables de la argumentación de Hirst y Thompson serían el primero y el quinto. Chesnais opina que sostener que en el pasado hubo más internacionalización que hoy, refleja la insensibilidad de los autores ante los cambios cualitativos que han ocurrido; *esa afirmación negaría la irreversibilidad de muchos de los cambios estructurales que acompañan el desarrollo del capitalismo*.¹⁹⁷

471. *Por otra parte, decir que las formas institucionales de constitución y de gestión del capital concentrado -sociedades transnacionales, “fondos mutuales” o fondos de pensión-*

¹⁹⁰ . P. Nogueira, Idem.

¹⁹¹ . **Globalization in Question: The International Economy and the possibilities of Governance**, Polity Press, Cambridge, R-U, 1996, citado por Chesnais, **La mondialisation...**, op.cit. p.23.

¹⁹² . Idem. Entre otros autores podría agregarse a Paulo Nogueira y su libro recientemente citado.

¹⁹³ . Estos autores llegan a decir que la economía actual es menos abierta y menos integrada que la que prevaleció entre 1870 y 1914.

¹⁹⁴ . F. Chesnais, **La mondialisation...**, op.cit. pp. 23-25.

¹⁹⁵ . Ibid. p.28.

¹⁹⁶ . Idem.

¹⁹⁷ . Ibid. p.26.

tienen una estrategia global, es decir, que se desplazan a todos los lugares en el mundo donde se puede lograr una rentabilidad fácil, no equivale, de ninguna manera a decir que ellos “no tendrían nacionalidad” [...] o que actuarían en un mundo en que “las fronteras no tuviesen sentido” [...]. Por el contrario, las sociedades llamadas “transnacionales” siguen siendo, salvo algunas raras excepciones, grupos industriales adosados a un estado preciso, bebiendo de las potencialidades del sistema tecnológico nacional.

472. El investigador francés considera -punto de vista que yo comparto plenamente- que afirmar que no hay nada nuevo en la globalización termina por ocultar gravemente muchos de los **cambios cualitativos** que han ocurrido en las últimas dos décadas: *en las formas de organización y en los modos de gestión de los grupos, así como en las relaciones que establecen entre ellos dentro del oligopolio mundial; en las recomposiciones profundas que han intervenido en la valorización del capital -la “regionalización continental”, las “nuevas formas de inversión”, las deslocalizaciones sin inversiones directas en el extranjero-; en los cambios tecnológicos que han conducido a modificaciones no despreciables en la identidad exacta de los países marginalizados.*¹⁹⁸

473. A la pregunta de si hay algo nuevo que permita pensar que se ha dado un salto cualitativo en el desarrollo de la economía mundial, creo entonces, como Chesnais, que la respuesta debe ser afirmativa y para fundamentarla quisiera detenerme en dos fenómenos que me parecen los más relevantes.

474. El capital, hoy, no sólo se traslada a los lugares más alejados del mundo -como lo ha hecho ya desde el siglo XVI¹⁹⁹-, sino que es capaz de funcionar como **una unidad en tiempo real a escala planetaria**. Cantidades fabulosas de dinero -miles de millones de dólares- se transan en segundos en los circuitos electrónicos que unen al mundo de las finanzas. Se trata de un **fenómeno nuevo** que sólo comienza a ser posible en las últimas décadas del siglo XX gracias a la *nueva infraestructura proporcionada por las tecnologías de la información y la comunicación*²⁰⁰ y a las nuevas condiciones institucionales que hacen posible ese gran desplazamiento de capitales, al eliminarse las trabas implantadas luego de la Segunda Guerra Mundial.²⁰¹ Este fenómeno toma un impulso cada vez mayor con la desagregación del bloque soviético y los cambios económicos llevados adelante por esos países. El mundo puede funcionar en la actualidad cada vez más como una unidad operativa única, como un mercado global de capitales.

2. LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO

475. Pero más allá del terreno de las finanzas, sobre el que volveremos, algo cualitativamente nuevo ha ocurrido también en el terreno de la producción: la **internacionalización del propio proceso de producción**, es decir, la fabricación de

¹⁹⁸ Ibid. p.25. Sobre todas estas nuevas formas ver los capítulos 4 al 11 de este libro, pp.91-286.

¹⁹⁹ El proceso de **mundialización** del capital o acumulación de capital en todo el mundo ha existido en Occidente al menos desde el siglo XVI como nos enseñaron Fernand Braudel e Immanuel Wallerstein (Sobre este tema ver capítulo 2: Las economías-mundo, en Octavio Ianni, **Teorías de la globalización**, Siglo XXI, México, 1996, pp.13-30).

²⁰⁰ M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.120. Las nuevas tecnologías permiten que los capitales vayan y vengan entre economías en un tiempo muy corto, de modo que éstos y, por tanto, los ahorros y la inversión, están interconectados en todo el mundo, de los bancos a los fondos de pensiones, mercados bursátiles y cambios de divisas (Idem).

²⁰¹ Especialmente en Europa. (F. Chesnais, *Notas para una caracterización...*, op.cit. p.20).

diferentes partes del producto final en diversos lugares geográficos.²⁰² Y esto mismo ha ocurrido en el área de muchos servicios. Este desplazamiento o relocalización del proceso productivo y de los servicios, ha determinado que muchos procesos se desplacen hacia los países que ofrecen ventajas comparativas, determinando que los más intensivos en mano de obra se localicen en los países del sur donde se encuentra mano de obra más barata. Y esto, a su vez, ha provocado una gran difusión de las relaciones capitalistas de producción que desplazan a las relaciones pre-capitalistas allí donde se instala el capital transnacional.²⁰³

476. Finalmente, no se debe olvidar que lo que hoy se globaliza es precisamente la forma capitalista de explotación. Esta adopta diversas modalidades según el grado de desarrollo de los países. Mientras en los países más desarrollados los avances de la revolución tecnológica son evidentes y hacen pensar a algunos autores que ya se ha llegado a una etapa post-industrial y hasta post-capitalista²⁰⁴, en los países de escaso desarrollo enormes masas de trabajadores se están recién integrando al sistema capitalista de producción.

477. Estudiar la forma desigual en que se da este proceso de explotación hoy es una de nuestras tareas pendientes.

3. EL CAPITAL FINANCIERO: SU PAPEL PROTAGÓNICO

478. Esta nueva fase de la economía mundial se caracteriza por *la expansión absolutamente enorme de los mercados financieros internacionales*.²⁰⁵ El estancamiento económico y la disminución de la tasa de ganancia de los setenta, lleva a los capitales a desplazarse a la esfera especulativa, donde aseguran una tasa de ganancia mayor. Se abre un nuevo ciclo caracterizado, más que nunca, por el crecimiento de las transacciones financieras puramente especulativas y parasitarias.

479. A mediados de los noventa -según datos de Therborn- en un sólo día se negociaba en Londres un monto de divisas equivalente al PIB mexicano de un año entero y los mercados financieros internacionales tenían una dimensión diecinueve veces mayor que todo el comercio mundial de mercancías y servicios.²⁰⁶ Estas cifras han aumentado enormemente desde entonces.

480. Por su parte Ramonet, en una reciente conferencia en La Habana, sostuvo que el 95% de la actividad económica actual es de tipo financiero. *Este 95% sólo existe en el mundo virtual de las órdenes de compra y venta; se trata de una pura comunicación que se traslada por las autopistas de la información, mientras que sólo un 5% de la economía es una economía real. La producción, transporte y ventas de cosas concretas sólo ocupa el*

²⁰² . Las nuevas tecnologías y formas de organización del proceso de trabajo facilitan la descentralización en todo el globo terráqueo, de complejos procesos productivos simultáneos a la centralización de la toma de decisiones y administración de la producción mundial. [...] (William I. Robinson, Un estudio de caso sobre el proceso de globalización en el Tercer Mundo: una agenda transnacional en Nicaragua, en revista **Pensamiento Propio** N°3, Managua, Nicaragua, enero-abril, 1997, p.200). En el mismo sentido, Rafael Agacino sostiene que la globalización sería una fase superior de la internacionalización del capital que surge cuando la internacionalización de la producción aparece como forma **orgánica** de funcionamiento del proceso de valorización. (R. Agacino, **La anatomía de la globalización...**, op.cit. p.9). Ver también: Octavio Ianni, Capítulo 3: La internacionalización del capital, en **Teorías de la globalización...**, op.cit. pp.31-43.

²⁰³ . W. I. Robinson, **Un estudio de caso...**, op.cit. p.200. Digo "allí donde" porque puede ocurrir que se trate de verdaderos enclaves.

²⁰⁴ . Peter Drucker, **La sociedad post-capitalista**, Grupo Editorial Norma, Bogotá, Colombia, 1994, pp.1-17.

²⁰⁵ . Ella comenzó, según Göran Therborn, con el déficit público de los Estados Unidos financiando la guerra de Vietnam. (Göran Therborn, La crisis y el futuro del capitalismo, en **La trama del neoliberalismo. Mercado, crisis y exclusión social**, varios autores, Oficina de Publicaciones del CBC, Universidad de Buenos Aires, 1997, p.36.

²⁰⁶ . G. Therborn, **La crisis y el futuro...**, op cit. p.36.

5% de la economía mundial, mientras el resto se refiere sencillamente a la compra y venta de valores o de monedas.²⁰⁷ Estas transacciones financieras se realizan en forma continuada, pudiendo sus operadores intervenir en tiempo real (casi simultáneamente), sobre los mercados de Tokio, Londres o Nueva York. *La economía financiera prevalece ampliamente sobre la economía real. El movimiento perpetuo de las monedas y de las tasas de interés aparece como un gran factor de inestabilidad, tanto más peligroso cuanto que es autónomo y se halla cada vez más desconectado del poder político.*²⁰⁸

481. Se ha creado así una gigantesca esfera de la economía financiera cuyos principales actores son: los bancos, las instituciones financieras, los grupos multinacionales y los llamados fondos privados de pensiones.

482. Según Samir Amin, la dominación de las lógicas financieras sobre las inversiones productivas²⁰⁹ es la consecuencia de la crisis de la acumulación del capital.

483. El aumento de excedentes de capital que no pueden encontrar salida en la expansión del sistema productivo debido a la estructura de la distribución de los ingresos marcada por una creciente desigualdad, amenaza al capital con su desvalorización.

484. La gestión capitalista de la crisis consiste, por lo tanto, en buscar a esos excedentes *sin salida rentable en la expansión del sistema productivo, colocaciones financieras para evitar la desvalorización de los mismos.*²¹⁰ Pero la formación de ganancia suplementaria sin tener como base la producción de nuevos valores, agrava el desequilibrio de la economía real, es decir, la crisis.

485. Lo que vulgarmente se denomina “la burbuja financiera” o la especulación es el resultado inevitable de la puesta en práctica de lógicas unilaterales de maximización de las ganancias preconizadas por el neoliberalismo y hechas posibles por el cambio de la correlación de fuerzas sociales a favor del capital.

486. La gestión capitalista de la crisis no constituye una solución, está ella misma en crisis y no es posible regular la especulación sin poner en cuestión los dogmas fundamentales del liberalismo.²¹¹

1) LA DESREGULACIÓN DE LOS MERCADOS

487. Una forma de *gestionar económicamente la crisis es: debilitar las “rigideces” sindicales, desmantelarlas dentro de lo posible, liberalizar los precios y los salarios, reducir los gastos públicos (especialmente las subvenciones y servicios sociales, privatizar, liberalizar las relaciones con el exterior, etcétera. La receta es la misma para todos y su legitimación está fundada por la misma dogmática, extremadamente vaga: la liberalización “liberaria” un potencial de iniciativa “perjudicada por el intervencionismo” y volvería a meter la máquina económica sobre la vía del crecimiento, y*

²⁰⁷ . Transcripción de seminario **Comunicación, Nuevas Tecnologías y Sociedad**, XX Festival del Nuevo Cine Latinoamericano, Ciudad de La Habana, 6 diciembre de 1998.

²⁰⁸ . I. Ramonet, **Un mundo sin rumbo...**, op.cit. p.71.

²⁰⁹ . A este fenómeno se le ha llamado financiarización.

²¹⁰ . Samir Amin, **Los Desafíos de la mundialización**, Siglo XXI-Centro de Investigaciones Interdisciplinarias, México, 1997, p.149. Sobre este tema ver: **La gestión capitalista de la crisis**, L'Harmattan, Paris, 1995.

²¹¹ . S.Amin, **Los Desafíos de la mundialización**, Capítulo: Mundialización y financiarización, op.cit. pp.108-160.

por añadidura el que liberaliza más rápido y más ampliamente ganaría por este hecho una competitividad mayor en los mercados mundiales abiertos.²¹²

488. Se trata de extender por todo el planeta lo que ya consiguiera en los llamados “paraísos fiscales”²¹³. No estar sujeto a ningún tipo de regla y control, poder entrar y salir cuando quisiese, acabar con leyes de controles de registros, de remesas, de origen, etc. En fin, “desregular”²¹⁴ las transacciones financieras, establecer la más completa libertad para el capital.²¹⁵ Y esto se logra al conseguir que se eliminen las reglas establecidas a finales de la Segunda Guerra Mundial.²¹⁶

2) LOS FONDOS PRIVADOS DE PENSIONES

489. Examinemos ahora algunos de los principales actores de la economía financiera.

490. Los fondos privados de pensiones construidos en base al aporte forzado de los asalariados -fórmula que surge en los países anglosajones y Japón hace unos cuarenta años- son una de las nuevas formas en que se presenta el capital parasitario.

491. Estos fondos se constituyen con los aportes para la vejez, y frecuentemente para la salud, que los obreros, empleados y funcionarios norteamericanos, ingleses y japoneses -por citar solamente los países más avanzados- son obligados por contrato a depositar para sus pensiones. Nacen originalmente como una fracción de los salarios, pero luego su naturaleza se modifica al penetrar en la esfera financiera. Centralizados en grandes fondos, esos salarios pasan a ser los componentes centrales del capital financiero, a cuyo lado los más grandes bancos son apenas enanos. Bajo la conducción de gestores casi anónimos, no son más que masas de capital buscando la rentabilidad máxima de la manera más parasitaria y más opresiva [...]. Las jubilaciones de los trabajadores quedan así sujetas a los avatares de la “salud” de los mercados bursátiles.²¹⁷

492. Según datos del **US News and World Report** del 6 de febrero de 1995²¹⁸, sólo los fondos de pensiones de las tres empresas norteamericanas de automóviles: la Ford, la

²¹². S. Amin, Les conditions globales d'un développement durable, en **Alternatives Sud**, Vol II (1995) 4, Centre Tricontinental, Louvaine-la-Neuve y L'Harmattan, Paris, 1995, p.120.

²¹³. Zonas libres de impuesto o “zonas francas”.

²¹⁴. Se usa la palabra **desregulación** para referirse a políticas destinadas a reducir las regulaciones o reglamentaciones estatales a favor del libre comercio. Según Alonso Aguilar, la llamada desregulación es, sin duda, un rasgo de las políticas neoliberales, pero también obedece a la crisis del capitalismo, que entre otras cosas es una crisis de los mecanismos y aun del sistema todo de regulación, que se expresa en una menor capacidad para regular desajustes, o sea mitigar ciertas contradicciones. Y con frecuencia los viejos mecanismos que antes fueron relativamente eficaces, en las nuevas condiciones, aun empleándose, resultan inoperantes. (Comentarios a mi texto, 9 abril 1999).

²¹⁵. Luis Marcos Gomes, Las concepciones del neoliberalismo, en revista **Principio**, Brasil, 1996, p.7.

²¹⁸. Los acuerdos de Bretton Woods, firmados en 1944 por los países aliados con el objetivo de poner orden en el sistema de relaciones comerciales y monetarias internacionales, fueron desmantelados a mediados de los setenta por la administración Nixon. Entre sus fines estaba el de mantener estables los tipos de cambio entre los mercados. El sistema monetario internacional, derivado de la conferencia de Bretton-Woods (1944), que quedó desfasado en 1971 por la decisión unilateral de Estados Unidos de suspender la convertibilidad del dólar en oro, ha sido ya superado por la mundialización de los mercados monetarios y financieros. Las grandes instancias económicas -Fondo Monetario Internacional, Banco Mundial- experimentan en estos momentos una crisis estructural. (I. Ramonet, **Un mundo sin rumbo...**, op.cit. p.70.

²¹⁷. F. Chesnais y C. Serfati, La caracterización del capitalismo a fines del siglo XX, en revista **Herramienta** N°3, Buenos Aires, 1996, p.25.

²¹⁸. Citados por Ramonet, en su artículo Los señores del dinero. Los nuevos dueños del mundo, en periódico **Le Monde Diplomatique**, 1995, pp.38-39.

General Motors y la Chrysler²¹⁹, las tres más grandes del mundo en ese momento, controlaban quinientos mil millones de dólares, diez veces más que los fondos que se destinaron a la recuperación financiera de México y más del doble de las reservas del estado japonés, que es el estado que tiene más reservas en el mundo.²²⁰

493. Los administradores de estos fondos *concentran en sus manos un poder financiero de una envergadura inusitada [...]. En un mercado que ha pasado a ser instantáneo y universal, cualquier desplazamiento brutal de estos auténticos mamuts de las finanzas puede suponer la desestabilización económica del país.*²²¹

3) GRUPOS FINANCIEROS DE DOMINIO INDUSTRIAL

494. Por otra parte, *el capital-dinero tiene en este momento -según Chesnais- una autonomía frente al capital industrial como nunca antes.*²²²

495. *Hoy el gran grupo es casi sin excepción una sociedad holding²²³. Aun cuando se estila designar con el nombre de “empresas” o “firmas” a las organizaciones capitalistas, de implantación y operaciones transnacionales se está en presencia de **grupos financieros de dominio industrial**, que se distinguen todavía más de la gran masa de empresas.*²²⁴

496. Estos grupos se han beneficiado plenamente con el ascenso del parasitismo financiero y tienen motivos suficientes como para *no inmovilizar sus capitales en la producción bajo la forma de una acumulación de capital auténtico: pueden colocar sus capitales como títulos públicos, a tasas a menudo superiores y siempre menos riesgosas que las inversiones productivas; pueden especular en los mercados de cambio [...] evitando el riesgo de grandes pérdidas en caso de error, y alzándose a menudo con ganancias financieras colosales; y están compelidos a mantener fondos líquidos para retomar los grandes paquetes de sus propias acciones, en caso de que necesiten combatir [a sus adversarios].*²²⁵

497. La organización en *holding*, es decir, la posibilidad de que el grupo tenga una banca y que pueda confiar las operaciones financieras a su dirección, *tiene precisamente por objeto hacer más fácil la entrada de lleno en las finanzas globalizadas [...].*²²⁶

4) SE SOCAVA AUTONOMÍA DE ECONOMÍAS NACIONALES

498. Este creciente predominio y concentración del capital financiero y de sus mercados, y su libertad para actuar socava la autonomía de las economías nacionales y de los estados para diseñar políticas propias.

²¹⁹ La Chrysler fue comprada por la empresa alemana Daimler Benz en 1998.

²²⁰ Datos proporcionados por Ramonet en seminario **Comunicación, Nuevas Tecnologías y Sociedad**.

²²¹ I. Ramonet, **Los señores del dinero...**, op.cit. p.38.

²²² F. Chesnais, **Notas para una caracterización...**, op.cit. p.43.

²²³ Se la llama también sociedad de cartera y es aquella sociedad que controla las actividades de otras mediante la adquisición de todas o una mayoría de sus acciones. Puede formar una compañía subsidiaria con el propósito de adquirir una sociedad existente mediante la compra de acciones en efectivo u ofreciéndole a cambio sus acciones.

²²⁴ F. Chesnais, **Notas para una caracterización...**, op.cit. p.40.

²²⁵ F. Chesnais y C. Serfati, **La caracterización del capitalismo...**, op.cit. p.27.

²²⁶ F. Chesnais, **Notas para una caracterización...**, op.cit. p.40.

499. Los bancos nacionales se han independizado del poder político. La Reserva Federal de los Estados Unidos y el Bundesbank de Alemania, así como el Banco Central Europeo que se crea en Frankfurt, no dependen de dirigentes políticos, son autónomos, hacen su propia política en función de lo que consideran debe ser la mejor forma de defender la moneda.²²⁷

500. Noam Chomsky, habla de la existencia de una especie de *Senado virtual* refiriéndose a la actuación de los especuladores en los mercados financieros. Si un país decide poner más énfasis en sus programas de desarrollo social, *el senado virtual puede votar instantáneamente* [contra esa política], *sacando montos enormes de capital fuera de ese país*²²⁸ con las consecuencias desastrosas que ello puede tener para un pequeño país.

501. Pero esta ausencia de regulaciones determina a su vez una gran inestabilidad. Las sucesivas crisis bursátiles así lo demuestran. Y si éstas logran ser superadas se debe -según Chesnais- a que *el poder y la existencia misma de este capital-dinero, son defendidos por las instituciones financieras internacionales y los estados más poderosos del globo, cualquiera sea su costo. Los 55 mil millones de dólares adelantados al comienzo del año [1995] por instituciones que ofician de “prestadores en último recurso” para evitar que una bancarrota del estado mexicano ponga en marcha un proceso en cadena de desvalorización de la confianza en el plan mundial, lo han recordado una vez más [...]*.²²⁹ Fue, en ese momento, de acuerdo con Ramonet, *el más importante esfuerzo financiero de la historia moderna en favor de un país*.²³⁰

502. *Para comprender las características asumidas por la crisis nunca debe subestimarse el papel que juegan los gastos públicos. Incluso en los Estados Unidos, donde predominan los gastos militares y el gasto público sigue siendo menor al de otros lugares, el 25% del Producto Bruto Interno es controlado por el estado federal, mientras que en 1929, el porcentaje sólo era del 3%.*

503. No debe subestimarse la capacidad de los estados capitalistas para inyectar masivamente liquidez monetaria cada vez que es necesario salvar de la bancarrota una parte del sistema financiero. En el curso de los últimos diez años, los Estados Unidos y el Banco de la Reserva Federal,²³¹ que se ocupa de la supervisión del sistema financiero, intervinieron varias veces a escala masiva para frenar una desvalorización masiva del capital ficticio: intervención en Wall Street en octubre de 1987, para salvar de la bancarrota a una institución financiera importante; las cajas de ahorro privadas en 1989-91-; o incluso a otro estado dependiente cuya inminente quiebra podía tener efectos en cadena sobre el sistema del conjunto financiero (México en 1982 y sobre todo en 1994-95).

504. La contradicción entre economía productiva y economía financiera se ha ido acentuando. Una oligarquía transnacionalizada está imponiendo sus intereses particulares al

²²⁷ . I. Ramonet, Transcripción de seminario **Comunicación, Nuevas Tecnologías y Sociedad...**, op.cit.

²²⁸ . Noam Chomsky, La última desaparición de las fronteras, entrevista realizada por Jim Cason Y David Brooks, periódico **Masiosare**, Washington, febrero 1998.

²²⁹ . F. Chesnais, **Notas para una caracterización...**, op.cit. p.26. El rol del estado (y en primer lugar en los países que más se vanaglorian de su “liberalismo”) permite comprender por qué la economía mundial, a pesar de la curva descendente de fondo y haber atravesado desde 1974-75 por lo menos tres momentos en que estuvieron reunidas todas las condiciones necesarias para el desencadenamiento de un crac financiero y desmoronamiento de la producción y comercio a una escala comparable con la de 1929, sólo experimentó recesiones más o menos serias [...] (F. Chesnais y C. Serfati, **La caracterización del capitalismo...**, op.cit. p.19).

²³⁰ . I. Ramonet, **Los señores del dinero...**, op.cit. p.38.

²³¹ . Federal Reserve Bank (FED).

conjunto de la humanidad, por la influencia que ejerce sobre los mercados financieros, cada vez más decisivos en la formación de las políticas económicas.

505. Este manejo de las fuerzas del mercado por actores tan poderosos *constituye una forma de guerra financiera* -sostiene Chossudovsky-. *No hay necesidad de recolonizar territorios perdidos o de enviar ejércitos invasores. A fines del siglo XX, la descarada “conquista de naciones” (vale decir el control de sus medios de producción, la fuerza laboral, recursos naturales e instituciones) puede lograrse de forma impersonal desde el salón donde se reúne la junta directiva de las corporaciones y despachando órdenes por un terminal de computadora o un teléfono celular. [...] La “guerra financiera” no reconoce fronteras territoriales; no limita sus acciones a sitiar a los antiguos enemigos de la guerra fría. En Corea, Indonesia y Tailandia, las cajas fuertes de sus bancos centrales fueron saqueadas por instituciones especulativas mientras las autoridades financieras buscaban en vano la forma de revitalizar sus débiles monedas. En 1997, más de cien mil millones de dólares de las reservas monetarias de Asia fueron confiscadas y transferidas (en cuestión de meses) a manos de financieras privadas. Tras la devaluación de la moneda, ganancias reales y empleos cayeron de la noche a la mañana causando empobrecimiento masivo en países que habían registrado importantes avances económicos y sociales en la postguerra.*²³²

506. Estamos viviendo, según el subcomandante Marcos del EZLN, la Cuarta Guerra Mundial que sigue a la Guerra Fría o Tercera Guerra Mundial que dejó ventitrés millones de muertos: la guerra entre los grandes centros financieros, y su arma es la *bomba financiera*.²³³

4. CENTRALIZACIÓN Y CONCENTRACIÓN DEL CAPITAL INDUSTRIAL

507. El proceso de globalización del capital se manifiesta *bajo la forma de una progresión cuantitativa y cualitativa del movimiento de centralización y concentración del capital industrial [...]*.²³⁴

508. La concentración de capital se ve reforzada por el creciente número de operaciones gigantescas de adquisición-fusión y como advierte Chesnais, estas operaciones de adquisición-fusión no suponen un *“crecimiento positivo del capital social”* sino una mera *centralización del capital* y son una de las formas que utiliza el capital concentrado para

²³². Michel Chossudovsky, **Guerra financiera**, Conferencia en Universidad de Ottawa, 21 septiembre 1998, pp.2-3.

²³³. Sub comandante Marcos, 7 piezas sueltas para construir con otras el rompecabezas del neoliberalismo, en periódico **Le Monde Diplomatique**, agosto y septiembre de 1997.

²³⁴. F. Chesnais, Notas para una caracterización..., op.cit. p.38. Algunos autores piensan que si bien la concentración sigue presente y crece, la centralización se rezaga, debido a una creciente descentralización propia de los nuevos métodos de producción y las nuevas formas de organización. Bennett Harrison, por ejemplo, llama a este nuevo sistema concentración sin centralización, por combinar la concentración del control con la descentralización de la producción, y considera que las nuevas tendencias no alteran el movimiento histórico del capital. La prueba empírica parece mostrar de manera indiscutible -dice- que el sistema global en evolución de las sociedades anónimas, cadenas de oferta y alianzas estratégicas, en ningún sentido constituye algo contrario -y menos aún la negación- de la tendencia de los últimos doscientos años hacia la concentración del control dentro del capitalismo industrial, aun siendo hoy la producción cada vez más descentralizada y dispersa (B.Harrison. **Lean and Mean. The Changing Landscape of Corporate Power in the Age of Flexibility. Basic Books**. New York, 1994, pp. 131, 51 a 54 y 166-67, citado por Alonso Aguilar M., en **Nuevas Realidades, Nuevos Desafíos, Nuevos Caminos**, Editorial Nuestro Tiempo, México, 1996, pp. 62). Aguilar continúa más adelante: Las nuevas redes de grandes empresas constituyen el más alto grado de concentración jamás alcanzado. Y en vez de que esa concentración se desenvuelva lineal o mecánicamente en el marco de una creciente integración vertical, a menudo se da en un proceso de desintegración vertical y de cada mayor descentralización en la forma de operar, y en lugar de crecer hacia adentro, a partir de cierto nivel se incorpora al nuevo sistema a centenares y aun millares de empresas, en su mayor parte pequeñas, y que aun siendo legalmente independientes, dependen en realidad de las más poderosas, que constituyen el centro de esos grupos y redes (A. Aguilar M., Ibid. pp. 68-69).

*combatir la baja de la tasa de ganancia absorbiendo otras firmas. Estas firmas que se integran aportan la parte del mercado que ellas ya detentaban, además de algunos elementos de su capacidad de producción y de investigación técnica.*²³⁵

509. Según el investigador francés, *en los años ochenta, además de que alrededor del 80% de las inversiones directas en el extranjero tuvieron lugar entre países capitalistas avanzados, cerca de las tres cuartas partes de éstas tenían como objeto la adquisición y la fusión de empresas existentes, es decir, se trataba sólo de un cambio de propiedad del capital y no una creación de medios de producción nuevos [...].*²³⁶

510. Son las exigencias de la competencia las que impulsan a los grupos más poderosos a adquirir y fusionarse con empresas más débiles para apoderarse de su mercado y acelerar la reestructuración de sus capacidades de producción.

511. Este proceso se ha desarrollado en las últimas décadas a una escala sin precedentes, especialmente *dentro de los países capitalistas más avanzados.*

512. Las formas muy concentradas de la producción y de la comercialización a escala internacional no son una novedad para nadie. *Lo que es característico de la fase de la mundialización del capital, es la extensión de estructuras de ofertas muy concentradas (monopólicas u oligopólicas) hacia la mayor parte de las industrias de fuerte intensidad tecnológica, así como en numerosos sectores industriales de fabricación a gran escala.*²³⁷

513. Según Chesnais, la forma dominante de estructura de oferta se conforma como oligopolio: reúne el *pequeño círculo de los “mejores”* y de hecho se trata del ejercicio *“colectivo”, entre varios, de una posición de monopolio.*

514. *El oligopolio no excluye fases de competencia (o de “rivalidad oligopólica”) severa, pero tiene como característica central modalidades de estrategias capitalistas que son hechas, de una parte, por la conservación de las posiciones adquiridas más que por su amplificación y, de la otra, por el ejercicio del poder económico que la gran dimensión procura [...].*²³⁸

5. EL CAPITAL FINANCIERO TRANSNACIONAL COMO FRACCIÓN HEGEMÓNICA Y ESTADOS NACIONALES

515. El fenómeno de globalización del capital se traduce también en cambios en la configuración del poder. Este está actualmente en manos de una élite ubicada en los países más avanzados y dirigida por los Estados Unidos. Tanto el poder político como el económico tienden a gravitar hacia estos grupos ligados al capital financiero transnacional y la economía global.²³⁹

516. Por otra parte, como la concentración y centralización de capitales es cada vez mayor, *los grandes grupos son más grandes y aparecen más fuertes de lo que jamás han sido.*²⁴⁰

²³⁵ . Ibid. p.41.

²³⁶ . Ibid. p.39.

²³⁷ . Ibid. pp.39-40.

²³⁸ . Ibid. p.41.

²³⁹ . W. I. Robinson, *Un estudio de caso...*, op.cit. p.201.

²⁴⁰ . F. Chesnais, *Notas para una caracterización...*, op.cit. p.38.

517. Como dato ilustrativo, la cifra de negocios de la General Motors ó a ser más elevada que el producto nacional de Dinamarca; la de la Exxon llegó a ser superior a la de Noruega; y la de la Toyota sobrepasaba al producto nacional de Portugal.²⁴¹

518. Estudios han demostrado, según Robinson, que *la fracción transnacional, dirigida por el capital financiero transnacional, se hizo hegemónica entre 1970 y 1980.*²⁴²

519. El autor sostiene que sus contingentes a nivel de los países del Tercer Mundo estarían formados por la *nueva derecha tecnócrata o burguesía modernizante.*²⁴³

520. Examinemos ahora la relación del estado nacional con estos grupos capitalistas transnacionales.

521. En la **nueva dinámica de capitales** que ha surgido, la lógica no es la absorción o incorporación de países sino la absorción de sólo partes de los circuitos económicos nacionales. Es decir, ya no se trata de *dos circuitos con base nacional acoplados vía comercio mundial, sino de un acoplamiento de sistemas productivos, es decir, de procesos productivos y de trabajo que operan internacionalizadamente al depender de un capital transnacionalizado.*²⁴⁴ Esto, a su vez, hace que los **actores o sujetos de la internacionalización dejen de ser los estados nacionales y pasen a ser las empresas transnacionales.**

522. Estas empresas, que tratan de liberarse de las amarras de los estados para poder operar libremente, recurren, sin embargo, a éstos para que les faciliten los negocios, convirtiendo a los ministerios de relaciones exteriores y otras dependencias del estado nacional en verdaderas oficinas de negocios a su servicio.²⁴⁵

523. Es bastante conocido que *la intervención activa de los gobiernos de Japón y Corea del Sur ha sido decisiva para fomentar la competitividad de sus empresas.*²⁴⁶

524. Las multinacionales japonesas *han sido plenamente respaldadas por el gobierno japonés y han mantenido sus principales activos financieros y tecnológicos en su país. Las [...] europeas han sido objeto del apoyo sistemático de sus gobiernos, así como de la Unión Europea, tanto en tecnología como en protección de mercado. Las [...] alemanas (por ejemplo, Volkswagen) han desinvertido en los países de Europa Occidental para emprender arriesgadas inversiones en Alemania Oriental con objeto de cumplir el ideal nacional alemán de la unificación. Las [...] estadounidenses (por ejemplo, IBM) han seguido las instrucciones de su gobierno, a veces con resistencia, cuando hubo que retener la tecnología o restringir el comercio con países enfrentados con la política exterior estadounidense. En correspondencia, el gobierno ha apoyado proyectos tecnológicos para las empresas estadounidenses [...].*²⁴⁷

²⁴¹ . Datos de C. Serfati, citado por F. Chesnais, **La Mondialisation...**, op.cit. pp.251.

²⁴² . Stephen Gill, **American Hegemony and the Trilateral Commission**, Cambridge, Cambridge University Press, 1990, citado por W. I. Robinson, **Un estudio de caso...**, op.cit. p.201.

²⁴³ . Esta élite transnacional tiene contingentes locales en cada país del sur, en una nueva casta de élites de la nueva derecha "tecnócrata" en América Latina, África y Asia, lo que los economistas Osvaldo Sunkel y Edmundo Fuenzalida llaman "semillas transnacionales" (a veces denominada "burguesía modernizante") y que están supervisando procesos extensivos de reestructuración social y económica. (W. I. Robinson, Idem).

²⁴⁴ . R. Agacino, **La anatomía de la globalización...**, op.cit. p.12.

²⁴⁵ . R. Agacino Ibid. p.15.

²⁴⁶ . M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.133.

²⁴⁷ . Ibid. pp.125-126.

525. Por otra parte, Chomsky sostiene que uno de los mejores estudios recientes sobre las cien transnacionales más importantes de la lista de Fortune, encontró que todas ellas se habían beneficiado de intervenciones específicas de los estados nacionales, donde tienen su base. [...] No tendríamos muchas corporaciones grandes si no fuera por el financiamiento público; y el financiamiento público proviene del contribuyente fiscal [...].²⁴⁸

526. El bloqueo a Cuba es un buen ejemplo de la escasa independencia que tienen las empresas transnacionales respecto a la política estatal norteamericana.

527. Pero, al mismo tiempo que intervienen a favor del gran capital transnacional, los estados nacionales van perdiendo el control de una serie de asuntos en forma creciente, sea porque los países de una determinada región se integran en una determinada unidad regional mayor, como es el caso de los países de la Unión Europea, o sea por el carácter subordinado de los países periféricos en relación a los centrales. En estos casos, la definición de las políticas económicas tiende a hacerse más allá de sus fronteras. Los sindicatos, partidos y sistemas nacionales de comunicación se van debilitando en la misma medida en que cobran fuerza el mercado monetario internacional, los medios de comunicación global y las grandes empresas multinacionales.²⁴⁹

528. Algunos autores llegan a pensar que los estados nacionales se han transformado en simples agencias que ajustan las prácticas y políticas económicas nacionales a las exigencias de la economía global. Para Robert Cox, por ejemplo, el estado nacional se ha transformado en una mera **correa de transmisión de la economía global a la economía nacional**.²⁵⁰

529. Otros autores, como Leo Panitch, reconocen que la naturaleza del estado ha cambiado considerablemente, pero sostienen que no por ello ha disminuido su papel. Este está todavía determinado por las luchas entre fuerzas sociales localizadas dentro de cada formación social, aunque, por supuesto, esas luchas están cada vez más determinadas por la situación a nivel mundial. Las formas nacionales prevalecen debido fundamentalmente a dos razones: la especificidad de cada formación social y el desarrollo desigual de cada país.²⁵¹

530. Lejos de presenciar un capitalismo global que desconoce el estado, lo que vemos es una gran diferenciación entre estados muy activos, como los del Grupo de los Siete, y conjuntos de clases capitalistas altamente politizadas que se empeñan en asegurar lo que Stephen Gill denominó adecuadamente: “un nuevo constitucionalismo para un neoliberalismo disciplinario”²⁵², mientras los estados de los países periféricos se ven cada vez más debilitados.

531. Tanto el GATT en el plano mundial, como el Tratado de Libre Comercio de Norteamérica (TLC) en el regional, revelan la participación de los estados de los países

²⁴⁸ N. Chomsky, La Sociedad global, en **Globalización, exclusión y democracia en América Latina**, Ed. Contrapuntos/Joaquín Mortiz, México, 1997, p.13.

²⁴⁹ E. Hobsbawm, **La historia del Siglo XX...**, op.cit pp.424-425.

²⁵⁰ Cox citado en Leo Panitch, **Globalization and the State**, Colección El mundo actual. Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades, Universidad Nacional Autónoma de México, México D.F., 1994, pp.28-29.

²⁵¹ Ibid. pp.34-35.

²⁵² Leo Panitch, Globalización, estados y estrategias de Izquierda, en P. González Casanova y J. F. Saxe—Fernández, **El mundo actual: situación y alternativas**, Siglo XXI, México, 1996, p.92.

centrales como creadores de un régimen que define y garantiza *los derechos globales y domésticos del capital*.²⁵³

532. Estos tratados funcionan como una **constitución económica**, *estableciendo las reglas básicas que rigen los derechos de propiedad privada que todos los gobiernos deben respetar y los tipos de políticas económicas que todos los gobiernos han de evitar*".²⁵⁴

533. Es importante, sin embargo, tener en cuenta que no se trata de algo impuesto a los estados *por el capital y el estado norteamericano como algo externo a ellos, sino que más bien refleja el papel adoptado por los estados [...] en representación de los intereses de sus burguesías y burocracias [...]*.²⁵⁵ Eso ocurre, por ejemplo, con el TLC. Son los grupos dominantes canadienses y mexicanos, penetrados por el capital y la administración norteamericanos, los que impulsan la concreción de ese tratado.

534. Igual cosa podría haber ocurrido con el Acuerdo Multilateral de Inversiones (AMI),²⁵⁶ cuyas negociaciones acaban de ser temporalmente detenidas luego de una intensa campaña ciudadana internacional en su contra, donde hubo una participación muy activa de las ONGs, especialmente de los países europeos y de Canadá.²⁵⁷

535. Noam Chomsky había denunciado que ese acuerdo buscaba *prohibir que los gobiernos nacionales o locales [impusiesen] cualquier restricción sobre el flujo del capital internacional o sobre las inversiones. [...] Mientras que el TLC y el GATT se diseñaron, supuestamente, para liberalizar el flujo de bienes y servicios a nivel internacional, el nuevo AMI se [enfocaba] exclusivamente sobre la liberalización del flujo del capital*.²⁵⁸

536. Si ese tratado se hubiese aprobado los inversionistas podrían haber hecho lo que quisieran, sin limitación alguna, en los países donde invirtieran. Nada podría interferir: ni los derechos humanos, ni los derechos laborales, ni los sensatos requerimientos ambientales.

537. El director de la Organización Mundial del Comercio (OMC), Renato Ruggeiro, ilustró muy bien lo que este tratado significaría. Según él, el AMI sería **la constitución** que regiría la economía global única²⁵⁹. Gracias a ella, las empresas e inversionistas transnacionales podrían demandar legalmente, ante un nuevo tribunal internacional, a los gobiernos locales que intentaran imponer algunas restricciones al libre movimiento del capital. Esto podría llevar a que las empresas internacionales antepusieran demandas contra

²⁵³ . Idem.

²⁵⁴ . William I. Robinson, **North American Free Trade as if democracy mattered**, Ed. Canadian Centre for Policy Alternatives, Ottawa, 1993 (citado por Panitch en **Globalización, estados y estrategias...**, op.cit. p.93). Según Panitch, William I. Robinson ha hecho uno de los mejores análisis de este tratado. El autor sostiene que los acuerdos comerciales internacionales como el TLC no sólo prohíben la discriminación entre corporaciones nacionales y de propiedad extranjera. [sino que también] otorgan nuevos derechos corporativos de propiedad privada, a los inversionista nacionales y extranjeros [...]

²⁵⁵ . L. Panitch, *ibid.* p.94.

²⁵⁶ . Las negociaciones sobre el AMI se iniciaron en 1995 y a pesar de haber sido aprobado a principios de diciembre de 1997 por la Organización Mundial de Comercio (OMC) y la Organización de Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE), fue desechado el 29 de octubre de 1998 por el ministro de Comercio Británico, Brian Wilson, luego que el primer ministro francés, Lionel Jospin describiera el AMI como "irreformable" y "una amenaza a la soberanía de los estados". (Milan Rai, **Freedom Press**, 14 noviembre 1998).

²⁵⁷ . Pero si bien el visto bueno al AMI ha sido temporalmente detenido, la decisión del FMI de desregular el movimiento de capital fue tomada a puertas cerradas [...] apenas dos semanas antes de que grupos ciudadanos de todo el mundo se reunieran en abril de 1998 en manifestaciones masivas en París, oponiéndose al AMI [...]. (M. Chossudovsky, **Guerra financiera**, op.cit. p.7).

²⁵⁸ . N. Chomsky, **La última desaparición...**, op.cit. p.3.

²⁵⁹ . Citado por Orlando Caputo, **El Acuerdo Multilateral de Inversiones (MAI) y su aplicación anticipada en Chile**, Santiago de Chile, mayo 1998 (mimeo), p.1.

gobiernos para forzarlos a eliminar normas laborales o ambientales e incluso programas de desarrollo nacional que limitaran el libre flujo del capital.

538. Si el AMI se hubiese aprobado *los gobiernos ya no podrían obligar a los inversionistas internacionales a comprar componentes de producción dentro del país en vez de importarlos, no podrían obligar a la transferencia de tecnología, no se podría limitar la movilidad transfronteriza del capital o la exportación de las ganancias.*²⁶⁰

6. UN PROCESO DESIGUAL E INCONCLUSO

539. el proceso de globalización no es un proceso homogéneo, tiene un desarrollo muy desigual. existen tres polos dominantes en la economía mundial: américa del norte, europa y la zona asia-pacífico. [...] en el seno de esta tríada se multiplican y se intensifican los intercambios. la economía global provoca así, paradójicamente, una ruptura del planeta entre tres polos cada vez más integrados y el resto de los países (en particular los del africa negra) cada vez están más pobres, marginados, excluidos del comercio mundial y de la modernización tecnológica.²⁶¹

540. y en esta tríada existen países centrales y periféricos. entre los primeros están: estados unidos, japon y los países más avanzados de la unión europea.²⁶²

541. cuatro serían, según castells, los procesos que determinan los resultados de la competencia que se establece a nivel global entre agentes económicos y localidades geográficas: a) la capacidad tecnológica de cada país o región²⁶³; b) el acceso a un mercado grande, integrado y rico; c) la diferencia entre los costos de producción en el lugar de origen y los precios en el mercado de destino -no basta que la mano de obra sea barata si hay que pagar impuestos, o las reglamentaciones medioambientales son muy severas-; y, por último, d) la capacidad política de las instituciones nacionales e internacionales para prestar apoyo al crecimiento de los países y zonas bajo su jurisdicción.²⁶⁴

542. samir amin, por su parte, señala que las grandes potencias mundiales logran su privilegiada situación no como el producto de la aplicación de las leyes objetivas del mercado, de la competencia perfecta tan pregonada por el neoliberalismo, sino debido al control exclusivo que esos países tienen de cinco áreas fundamentales de poder: el

²⁶⁰. O. Caputo. Idem.

²⁶¹. I. Ramonet, **Un mundo sin rumbo...**, op.cit. p.66. El autor recomienda leer sobre este tema a Ricardo Petrella, Vers un techno-apartheid global, **Manière de Voir** N°18, mayo 1993. Ya Ohmmae, en 1985 había hablado del **poder triádico** refiriéndose a Estados Unidos, Japón y Europa Occidental.

²⁶². Cada uno de estos países típicamente centrales conforma un entorno con una serie de países que los rodean y que constituirían la periferia de tales centros. **Los países que constituyen el entorno Unión Europea UE-15 son:** Australia, Bélgica, Dinamarca, Finlandia, Francia, Alemania, Grecia, Irlanda, Italia, Luxemburgo, Portugal, España, Suecia, Holanda, Reino Unido, como países centrales, más Bulgaria, República Checa, Hungría, Polonia, Rumania, Eslovenia, Argelia, Egipto, Libia, Marruecos, Tunes y Turquía, como periferias de ese entorno. **El entorno Japón** está conformado por Brunei, Hong kong, Indonesia, Corea del Sur, Malasia, Filipinas, Singapur y Tailandia. **El entorno Estados Unidos** estaría conformado por: Antigua y Barbuda, Argentina, Barbados, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Costa Rica, Dominica, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Granada, Guatemala, Guyana, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Puerto Rico, San Kitts y Nevis, Santa Lucía, San Vicente Miquelón, Surinám, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela (citado en R. Agacino, **La anatomía de la globalización...**, pp.2-3). El autor obtuvo los datos de Jordi Vilaseca y Requena, Integración Económica, en **Economía Mundial**, Ed. Mc Graw-Hill, Madrid, España. El único bloque relativamente más homogéneo es el denominado entorno Unión Europea-UE-15, los otros dos son extremadamente heterogéneos. (R. Agacino, *Ibid...*, op.cit. p.6). El entorno Estados Unidos absorbe más de la mitad del comercio global (52,3%) y este país, que cuenta con un tercio de la población de ese entorno, genera el 76% del PNB del bloque y controla el 65% del comercio global de las Américas. (*Ibid.* p.3)

²⁶³. No basta con disponer de mano de obra barata, ésta debe estar preparada para adaptarse a las nuevas tecnologías, y eso sólo ya descarta que muchos países del Tercer Mundo tengan posibilidades reales de competir.

²⁶⁴. M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. pp.130-133.

monopolio tecnológico; el control de mercados financieros mundiales; el monopolio de acceso a los recursos naturales del planeta; el monopolio de medios de comunicación y el monopolio de las armas de destrucción masiva.²⁶⁵

543. y entre las grandes potencias sobresalen los estados unidos, que luego del derrumbe de la urss no solo pasan a tener el control militar del mundo -como lo acaba de probar su decisión unilateral de bombardear a irak a mediados de diciembre de 1998- sino que también tienen su control financiero. este es el único país que puede bajar la tasa de paridad de la moneda -y por lo tanto, jugar a fondo el juego de la “devaluación competitiva”- sin sufrir de inmediato la sanción de los mercados, debido a la dimensión y seguridad de su deuda pública (40% de la deuda mundial), así como del papel que juega el dólar en el comercio y reservas mundiales.²⁶⁶ debido a su superioridad en el mundo financiero (y a su control del fmi y del banco mundial) ha podido imponer al mundo las nuevas reglas del juego neoliberal.²⁶⁷

544. la economía global es sin duda profundamente asimétrica.²⁶⁸

545. de los cinco mil millones de habitantes del mundo, apenas viven confortablemente quinientos mil, según ramonet. trescientos cincuenta personas multimillonarias, tienen un ingreso anual superior al ingreso de dos mil seiscientos millones de personas.²⁶⁹ por otra parte, según pablo gonzález casanova, la actual globalización ha contribuido a aumentar las transferencias de excedente de los países pobres a los países más desarrollados. un estudio estadístico en el que está empeñado el autor demuestra que en los cuatro años comprendidos entre 1992 y 1995 esta transferencia triplicó la correspondiente al período que va de 1972 a 1981 y es superior a la de cualquiera de los quinquenios precedentes.²⁷⁰

546. pero la actual globalización no sólo acentúa las diferencias entre países pobres y países ricos, sino que acentúa también las diferencias entre los propios países de la periferia. como dice samir amin: el surgimiento de un sistema productivo mundializado remodela a las periferias sobre la base de nuevas diferenciaciones.²⁷¹ hay ganadores y perdedores. habría que distinguir entonces dos tipos de periferias: las ganadoras, tipo tercer mundo de mañana,²⁷² y las perdedoras²⁷³, tipo cuarto mundo.²⁷⁴

²⁶⁵ . Samir Amin, El futuro de la polarización global, en revista **Nueva Sociedad** N°132, julio-agosto, 1994, pp.120-122. Estos cinco monopolios, tomados como un todo, definen el marco dentro del cual opera la ley del valor globalizado. La ley del valor es la expresión condensada de todas esas condiciones [y no] la expresión de una racionalidad económica objetivamente pura [...]. (Ibid. p.122).

²⁶⁶ . F. Chesnais, **La mondialisation...**, op.cit. p.36.

²⁶⁷ . Ibid. p.37.

²⁶⁸ . Un 20% de la población controla y percibe el 83% de las riquezas y un 60% sobrevive con un 7% [...] (Helio Gallardo, América Latina en la década de los noventa, en revista **Pasos** N°59, San José de Costa Rica, mayo-junio, 1995, pp.19-22).

²⁶⁹ . Datos de **Le Monde Diplomatique**, 17 de julio 1996 en I. Ramonet, **Un mundo sin rumbo...**, op.cit. p.246.

²⁷⁰ . Pablo González Casanova, **La explotación global**, México, abril 1998 (mimeo), p.20. El autor anuncia el trabajo “**Las transferencias de excedente y el sistema global**”, que está siendo preparado por él y José Guadalupe Gandarilla. Los países incluidos en estas estadísticas que transfieren activos netos a los países desarrollados son 41 de África, 23 de Asia, 9 de Europa Central y este, 10 de Medio Oriente, 32 de América Latina y el Caribe (Ibid. p.19).

²⁷¹ . Sobre este tema ver: Samir Amin, Conclusión. El debate sobre la mundialización, en S. Amin y P. González Casanova, **La nueva organización capitalista mundial vista desde el Sur. I. Mundialización y acumulación**, Ed. Anthropos, Barcelona, 1995, pp.367-390.

²⁷² . Como los países del sudeste de Asia antes de la crisis financiera del 97. En relación con estos países me parece importante el siguiente señalamiento del autor: Ninguno de los países de la periferia hoy más o menos industrializados, más o menos competitivo en este ámbito, llegó a este estadio sin poner en práctica políticas nacionalistas de desconexión (protecciones, subsidios, control de las relaciones exteriores, control de los recursos naturales nacionales, de los mercados internos y de los circuitos de financiamiento, incluso nacionalizaciones, etcétera) [...]. (S. Amin, Ibid. p.375.)

²⁷³ . Los países de África negra.

²⁷⁴ . S. Amin, Conclusión. El debate..., op.cit. p.369.

547. por otra parte, una serie de términos que surgen al finalizar la segunda guerra mundial van quedando obsoletos. ya no parece correcto hablar de tercer mundo²⁷⁵, ni de centro-periferia, ni de norte-sur, si se emplean los términos en el sentido que tuvieron originalmente²⁷⁶ porque, por una parte, varios países que antes eran considerados del tercer mundo y están ubicados en el sur, lograron un impresionante crecimiento económico como los llamados “tigres asiáticos” (hong kong, singapur, taiwan y corea del sur²⁷⁷) y, luego les siguieron otra serie de países de asia y américa latina. por otra parte, dentro del propio primer mundo se establece una polarización creciente de las rentas hasta el punto que algunos autores han llegado a decir que europa occidental se ha pauperizado o “sudificado”, ya que en esta región existen veinte millones de parados y treinta millones de pobres.²⁷⁸

548. por último, es importante tener en cuenta que la economía informacional global no es una economía planetaria: no abarca todos los procesos económicos del planeta, no incluye todos los territorios ni todas las personas trabajan para esta economía ni compran sus productos. sin embargo, ella sí afecta de forma directa o indirecta la subsistencia de toda la humanidad.²⁷⁹

549. este asunto de la ley del desarrollo desigual es un fenómeno de importancia crucial, especialmente en este período histórico -opina manuel riesco. sin comprenderlo y valorarlo en su debida magnitud [...] no se puede entender absolutamente nada de lo que está ocurriendo hoy día en el mundo. al autor le asombra que este elemento suela no tenerse en cuenta en los análisis de la izquierda europea, mientras sí está presente en las principales publicaciones burguesas (economist, businessweek, etc.), donde este fenómeno se ubica en el lugar central.²⁸⁰

²⁷⁵ . Nigel Harris había anunciado ya en 1987 el fin del Tercer Mundo. Ver: M. Castells, **La era de la información...**, op.cit p.139.

²⁷⁶ . Según Hinkelammert: El Primer Mundo se ve hoy más bien como un gran archipiélago que aparece por todos los lados, pero que surge en un mar circundante de espacios que ya no se pueden integrar ni económica ni socialmente. Pese a que este archipiélago todavía está ubicado sobre todo en el Norte, la relación no se puede entender más como una relación Norte-Sur. Si se la puede marcar en el sentido de una exclusión.(Franz Hinkelammert, El huracán de la globalización: la exclusión y la destrucción del medio ambiente vistos desde la teoría de la dependencia, en revista **Pasos** N°69, San José de Costa Rica, enero-febrero, 1997, p.23).

²⁷⁷ . En el sudeste asiático, el crecimiento se mantuvo en los años sesenta con la ayuda exterior, como por lo demás en Corea del Sur y Taiwán, donde por razones geoestratégicas propias de los Estados Unidos, la ayuda superaba todos los límites imaginables (sólo la supera en términos relativos la ayuda recibida por Israel, por razones estratégicas análogas). Pero mientras que en el sudeste asiático la ayuda fue sustituida por el endeudamiento exterior durante los años setenta, en Corea del Sur y Taiwán fueron las exportaciones industriales las que tomaron el relevo.

En estas condiciones, el sudeste asiático entra en la fase nueva de la mundialización con evidentes rezagos: dada su baja capacidad de absorción tecnológica (en contraste con Corea y Taiwán), finca sus ilusiones en una reubicación industrial bajo la égida del capital internacional en las zonas francas que se benefician de salarios módicos otorgados en los países de la región; y esto ahora que la tendencia a la automatización en las industrias vinculadas con tal tipo de proyectos ha invertido el movimiento y anulado las ventajas de la reubicación en los años setenta. (S. Amin, Conclusión. El debate sobre la mundialización en S. Amin y Pablo González, **La nueva organización capitalista...** op.cit. pp.386-387).

²⁷⁸ . Por todas partes se extiende el paro y el subempleo, se bloquean los salarios y los presupuestos sociales son reducidos drásticamente en nombre de la sacrosanta competitividad.

Las desigualdades no dejan de crecer hasta tal punto que algunos estados europeos se avienen a aceptar una especie de tercer mundialización de sus sociedades [...] En el Reino Unido las desigualdades entre ricos y pobres son las más grandes del mundo occidental [...]. En menos de quince años se ha construido una sociedad de rentistas, redoblada por una sociedad de asistidos [...] (I. Ramonet, **Un mundo sin rumbo...**, op.cit. p.83).

²⁷⁹ . M. Castells, **La era de la información...**, op.cit pp.129-130.

²⁸⁰ . El investigador chileno resume las conclusiones de éstos análisis: la transformación actual del mundo no tiene precedentes, su base es la llegada al mercado del trabajo y consumo capitalista de miles de millones de nuevos ciudadanos, libres de ataduras agrarias e ignorancia; ello, unido a la revolución de las comunicaciones, trastoca de una manera inimaginada la producción y los mercados, aumenta de manera increíble el valor producido en el mundo y las ganancias del capital, el que correrá a ordeñar esta gallina de millones de huevos de oro. Los obreros de los países desarrollados, en cambio, no podrán seguir viviendo como hasta ahora, relativamente hablando.

550. la globalización es, por lo tanto, todavía un proceso inconcluso, no toda la economía internacional es ya global: los mercados están lejos de una integración plena, todavía existen reglamentos monetarios y bancarios que limitan los flujos de capital, los controles migratorios dificultan la libre contratación de mano de obra, las empresas transnacionales siguen teniendo todavía sus activos y sus centros de mando estratégicos en sus países natales. pero, sobre todo, los estados nacionales y sus gobiernos siguen jugando un papel crucial en la orientación de la nueva economía.

V. EL NEOLIBERALISMO Y LA GLOBALIZACIÓN

551. La nueva élite financiera transnacional, que mencioné anteriormente, tiene tanto un proyecto económico, como un proyecto social, político e ideológico para la actual globalización capitalista: el llamado **modelo neoliberal**.²⁸¹

552. Es esta élite la que hasta ahora hegemoniza la determinación del rumbo y el ritmo que puede adoptar el proceso de transición del paradigma tecnológico del petróleo barato al nuevo paradigma basado en la microelectrónica.

553. Un representante de uno de los más grandes grupos europeos ha dado su propia definición de este modelo: la globalización neoliberal sería *la libertad para que su grupo pueda implantarse donde quiera, para producir lo que quiera, aprovisionándose y vendiendo donde quiera, y teniendo que soportar la menor cantidad de limitaciones posibles en cuanto a derecho del trabajo y convenciones sociales*.²⁸²

554. Según Perry Anderson²⁸³, el neoliberalismo nace en Europa y América del Norte en la post segunda Guerra Mundial *como una intervención teórica y política contra el estado intervencionista y de bienestar*. Su texto de origen es el libro del austríaco, Friedrich Hayek, **Camino de servidumbre**, escrito en 1944, donde el autor hace *un ataque apasionado contra cualquier limitación de los mecanismos del mercado por parte del estado, denunciada como una amenaza letal a la libertad, no solamente económica, sino también política [...]*.²⁸⁴ En ese temprano momento no había condiciones para que estas ideas se expandieran, eran las *décadas de oro* de la expansión capitalista y del pleno empleo. Sin embargo, cuando, llegados los años setenta, empieza a caer la tasa de ganancia

Es un escenario, para esos analistas, telúrico, desbordante de oportunidades y plagado de peligros (Manuel Riesco, **Carta a Miguel**, octubre 1998).

²⁸¹. Chesnais habla de mundialización neoliberal, nueva fórmula de la dominación del CAPIT en el financiero en el artículo "Una conmoción en los parámetros económicos mundiales y en las confrontaciones políticas y sociales", en **Revista Herramienta** N°6, Buenos Aires, 1998, p.90

²⁸². Francois Chesnais, **La mondialisation du capital**, Ed. Syros, Paris, 1998, p.22.

²⁸³. Analista inglés, autor, entre otros muchos estudios de **Consideraciones sobre el marxismo occidental**, Siglo XXI, México, 1979.

²⁸⁴. Perry Anderson, El despliegue del neoliberalismo y sus lecciones para la izquierda, en revista **KO'EYU** N°75, Venezuela, 1996 octubre-diciembre, pp.35-43. El blanco inmediato de Hayek en ese momento era el Partido Laborista inglés en las vísperas de las elecciones de 1945 [...]. (Ibid. p.35).

Tres años después, en 1947, en cuanto las bases del estado de bienestar en la Europa de postguerra efectivamente se constituían, no sólo en Inglaterra, sino también en otros países, Hayek convocó a quienes compartían su orientación ideológica a una reunión en la pequeña estación de Mont Pelerin, en Suiza. Entre los célebres participantes estaban no solamente adversarios firmes del estado de bienestar europeo, sino también enemigos férreos del New Deal estadounidense.

Entre la selecta asistencia se encontraban, entre otros, Milton Friedman, Karl Popper, Lionel Robbins, Ludwig Von Mises, Walter Eukpen, Walter Lippman, Michael Polanyi y Salvador de Madariaga. Allí se fundó la Sociedad de Mont Pelerin, una suerte de franco-masonería neoliberal, altamente dedicada y organizada, con reuniones internacionales cada dos años. Su propósito era combatir el keynesianismo y el solidarismo reinantes, y preparar las bases de otro tipo de capitalismo, duro y libre de reglas, para el futuro [...]. A partir de la crisis de los setenta las ideas neoliberales comenzaron a ganar terreno.(Ibid. p.35).

en los países del capitalismo avanzado y éstos entran en una marcada y prolongada recesión, surge una situación propicia para reiniciar la ofensiva y las ideas neoliberales comienzan a ganar terreno.

555. Se atribuye la crisis *al poder excesivo y nefasto de los sindicatos, y de manera general al movimiento obrero, que había socavado las bases de la acumulación privada con sus presiones reivindicativas sobre los salarios y con su presión parasitaria para que el estado aumentase cada vez más los gastos sociales. El remedio era, entonces, claro: mantener un estado fuerte, sí, en su capacidad de romper el poder de los sindicatos y en el control del dinero, pero parco en los gastos sociales y en las intervenciones económicas.*²⁸⁵

556. Sintetizando, el neoliberalismo, es el **conjunto de medidas económicas y programas políticos** que comenzaron a ser propuestos como salida a la crisis económica de los años setenta promovidos por el economista norteamericano Milton Friedman²⁸⁶ y que abogan contra la intervención del estado en la economía y a favor de crear condiciones para la total movilidad del capital.²⁸⁷

1. EL PROYECTO ECONÓMICO NEOLIBERAL Y SUS RESULTADOS

557. Entre las medidas económicas para favorecer la libre circulación del capital están: **la apertura** incontrolada de los **mercados**; **la desregularización** o eliminación de toda regla para el capital extranjero; **la privatización** de las empresas estatales y de las instituciones que prestaban servicios sociales: educación, salud, fondos de pensiones, construcción de viviendas, etcétera, con la consiguiente **reducción del papel del estado y de los gastos sociales**; **la lucha** prioritaria **contra la inflación**; **la flexibilidad** en el plano laboral.

558. Su meta suprema es la **estabilidad monetaria** y para ello requiere que se contenga el gasto social y exista una tasa “natural” de desempleo, es decir, una masa suficientemente numerosa de personas buscando empleo como para quebrar los sindicatos o lo que Pierre Bourdieu llama *un ejército de reserva de mano de obra amansada por la precarización y por la amenaza permanente del desempleo.*²⁸⁸ Además, busca incentivar a los dueños del capital reduciendo los impuestos sobre las ganancias más altas y sobre las rentas. *De esta forma, una nueva y saludable desigualdad volvería a dinamizar las economías avanzadas [...]*²⁸⁹

559. La primera experiencia de aplicación sistemática del neoliberalismo en el mundo se dio en el Chile de Pinochet, algunos años antes de la ola neoliberal en Europa, iniciada por el gobierno de Margaret Thatcher en Inglaterra y seguida por el gobierno de Reagan en Estados Unidos, y que sólo se aplica en forma más o menos generalizada en Europa en los noventa, contribuyendo a elevar en varios momentos y países la tasa de rentabilidad, como ha ocurrido en los Estados Unidos en los últimos años del gobierno de Clinton.

²⁸⁵ P. Anderson, **El despliegue del neoliberalismo...**, op.cit. p.35.

²⁸⁶ M. Friedman, a su vez, se inspira en la obra del austríaco Hayek.

²⁸⁷ P. Anderson, **El despliegue del neoliberalismo...**, op.cit. p.35.

²⁸⁸ Pierre Bourdieu, L'essence du neoliberalisme, en periódico **Le Monde Diplomatique**, marzo 1998, p.3.

²⁸⁹ P. Anderson, **El despliegue del neoliberalismo...**, op.cit. p.36.

560. Se trata del modelo hegemónico de la actual globalización capitalista, lo que no quiere decir que se materialice en todos los países de la misma manera²⁹⁰, ni que todas las grandes potencias hayan estado igualmente dispuestas a someterse a sus orientaciones. De hecho, Japón tuvo una posición más distante en los foros económicos internacionales.²⁹¹

561. La aplicación de la más reciente revolución tecnológica siguiendo el esquema neoliberal transforma profundamente la estructura económica de los países ricos. El polo tecnológico avanzado (informática, telecomunicaciones), o lo que algunos llaman *producción no material*, adquiere un creciente desarrollo y un número cada vez mayor de plantas industriales se traslada al Tercer Mundo en busca de mano de obra barata, cambiando la fisonomía de las antiguas ciudades industriales de los países desarrollados. Un número creciente de personas en estos países pasa a desempeñarse en la economía de servicios²⁹², reduciéndose notablemente la fuerza de trabajo hasta ahora dedicada a la producción de bienes materiales. En la mayor parte de los países esto se ha traducido en un aumento del desempleo²⁹³ y la consiguiente baja del consumo de masas dentro de los propios países desarrollados, pero, al mismo tiempo, como crece la concentración de riquezas en manos de una minoría social, esto conduce a un *crecimiento dinámico de la economía de bienes de lujo*, para la élite tanto del norte como del sur.²⁹⁴

562. En los países periféricos el modelo neoliberal y las medidas de ajuste estructural que propone, se han impuesto mediante la presión de agencias internacionales como el FMI, el Banco Mundial, la AID²⁹⁵, que se han aprovechando de su crítica situación financiera, producto del enorme endeudamiento externo contraído.

²⁹⁰ . Las políticas neoliberales fueron implementadas en Europa por los gobiernos del norte de este continente (Thatcher, 1979; Kohl, 1982; Dinamarca, 1983), mientras que en el sur se hicieron intentos por aplicar una política más menos conservadora. Mitterrand en Francia y Papandreu en Grecia se esforzaron en realizar una política de deflación y redistribución, de pleno empleo y de protección social. [...] Pero [este] proyecto fracasó, y ya en 1982 y 1983 el gobierno socialista en Francia se vio forzado por los mercados financieros internacionales a cambiar su curso dramáticamente y reorientarse para hacer una política mucho más próxima a la ortodoxia neoliberal [...] (P. Anderson. *Ibid.* p.37).

²⁹¹ . Atilio Borón, La trama del neoliberalismo. Mercado, crisis y exclusión social, en **Mesa Redonda de libro del mismo nombre**, 1997, Oficina de Publicaciones del CBC, Universidad de Buenos Aires, 1997, p.95. De hecho todos los análisis occidentales sostienen que Japón se desplomó por no aplicar el modelo neoliberal. En ese país el estado ha tenido una influencia muy grande y la libertad de mercado ha sido bastante restringida.

²⁹² . Más adelante se aclarará este término en párrafos 834-837.

²⁹³ . Según estadísticas aportadas por la Comisión Europea, el total de desempleados de los quince países que integran la Unión Europea era de 17,9 millones de personas en 1997, pasando los desempleados de largo plazo el 43,5% de los desempleados en 1991 al 49% en 1997. Por otra parte, las cifras de desempleo aumentaron de un 2,2% en la década de los setenta a un 10,7% en 1997, registrándose las mayores tasas de aumento del desempleo en España, Alemania, Francia e Italia. Por otra parte, el proceso de precarización del empleo que se extiende cada vez más se ve facilitado por varios factores entre los cuales se encuentran: (a) la gran cantidad de trabajadores desempleados o subempleados dispuestos a trabajar, (b) la presencia de un amplio contingente de trabajadores inmigrantes procedentes del mundo subdesarrollado a los cuales, en el caso de los países europeos, se suman los de los ex países socialistas de Europa central y oriental, y (c) el superior nivel que se ha logrado en la fragmentación de los procesos productivos debido a los adelantos científico-técnicos, lo cual permite la incorporación del trabajo femenino y ha posibilitado una mayor utilización del trabajo de subcontratación en empresas medianas y pequeñas, así como un renacer del trabajo a domicilio. Y lo contrastante es que todo esto se produce mientras la rentabilidad del capital se recupera en forma sostenida en el conjunto de los países de la Unión Europea. (Silvio Baró, **Impactos socioeconómicos de la globalización en los países de la Unión Europea** (mimeo), 7 de diciembre de 1997). El autor señala que las cifras utilizadas fueron extraídas de **European Commission: EC Economic data pocket book**, núm. 5/98. Office des Publications des Communautés Europeenes, 1998. Por su parte la Oficina de Estadísticas de la Comunidad Europea usando lo que denomina "tasa armonizada de desempleo", revela que el desempleo ha descendido algo en lo que va del año 98 (se habla de agosto) con respecto a 1997, pero se trata de cifras tan mínimas que en absoluto resuelven uno de los problemas más graves del viejo continente.

²⁹⁴ . Michel Chossudovsky, **The Globalization of Poverty: The impacts of IMF and World Bank Reforms**, Third World Network, Penang, Malaysia, 1997, p.84.

²⁹⁵ . Agencia Interamericana de Desarrollo Internacional.

563. El neoliberalismo requiere de estados que aseguren la **estabilidad económica y política**, que creen **condiciones jurídicas** para las operaciones del capital transnacional y que provean la **infraestructura física y humana** necesaria para la acumulación del capital.²⁹⁶

564. Según el investigador canadiense Michel Chossudovsky, la aplicación de las recetas neoliberales ha conducido tanto en el sur como en el este y el norte, a que una minoría social privilegiada haya acumulado enormes cantidades de riquezas a expensas de la gran mayoría de la población mundial²⁹⁷; y en los países del Tercer Mundo y del este europeo, a que las estructuras de comercio regional hayan sido abolidas y que una gran parte de la base industrial que antes producía para el mercado interno haya sido desmantelada²⁹⁸, debido a la creciente relocalización de una parte importante de la base industrial de los países avanzados en los atrasados.²⁹⁹

565. Desde 1970 una “nueva generación” de áreas de mercado libre fueron desarrollándose, teniendo como principales polos de crecimiento: el sudeste asiático, el lejano oriente, China, Brasil, México y Europa del Este.³⁰⁰ Esta globalización de la producción industrial ha ido afectando a una cada vez más amplia gama de productos manufacturados. Industrias del Tercer Mundo fabrican automóviles, construyen barcos, ensamblan aviones, producen armas, y muchos otros productos.

566. Este esquema de desarrollo tiende a destruir la industria nacional dirigida al mercado interno³⁰¹ y a fomentar una economía de exportación que los hace mucho más dependientes de las fluctuaciones del mercado. Y se basa en una *compresión de la demanda interna en cada una de las economías del Tercer Mundo y la consolidación de una mano de obra industrial barata, estable y disciplinada en un contexto político seguro*.³⁰²

567. En realidad, se trata de un *fordismo sin compromiso socialdemócrata*; es decir, de un *capitalismo “salvaje”* según Samir Amin.³⁰³

²⁹⁶. William Robinson, Un estudio de caso sobre el proceso de globalización en el Tercer Mundo: una agenda transnacional en Nicaragua, en **Pensamiento Propio**, Managua, Nicaragua, enero-abril, 1997, pp.202-204. Robinson precisa más adelante: La globalización involucra nuevas formas de articulación económica y política entre el centro y la periferia. Involucra la penetración de los estados periféricos por parte de las élites transnacionales, directamente, mediante diversos vínculos políticos-diplomáticos y demás entre el centro y la periferia, e indirectamente, a través de la imposición del capital transnacional vía sus agentes institucionales (FMI, Banco Mundial, etcétera) y el poder estructural que el capital mundial ejerce sobre los estados-naciones, particularmente los pequeños y periféricos. También incluye la penetración de los organismos de la sociedad civil mediante variadas operaciones de ayuda política y promoción de la democracia y el desarrollo de nuevos nexos estado-sociedad civil [...]. (Ibid. p.204).

²⁹⁷. La demanda de consumo está limitada a aproximadamente un 15 por ciento de la población mundial, confinada ampliamente en los países ricos de la OCDE. (M. Chossudovsky, **The Globalization of Poverty**..., op.cit. p.76).

²⁹⁸. M. Chossudovsky, Ibid. p.26.

²⁹⁹. Esta operación limitada inicialmente a algunos países del sudeste asiático: Hong Kong, Singapur, Taiwan y Corea del Sur, se extiende luego a una gran cantidad de otros países. (M. Chossudovsky Ibid. p.75).

³⁰⁰. M. Chossudovsky, Idem. Sobre la denominación de estas áreas hay otras opiniones, por ejemplo, el lejano oriente incluiría a los países del sudeste asiático y a China, aunque por su importancia este país suele ser nombrado por separado.

³⁰¹. Lo que se llamó industria substitutiva de importaciones.

³⁰². M. Chossudovsky, **The Globalization of Poverty**..., op.cit. p.76.

³⁰³. (Samir Amin, Introducción. Mundialización y acumulación capitalista, en **S. Amin y P. González Casanova (Dirs) La nueva organización capitalista mundial vista desde el Sur. I. Mundialización y acumulación**, Ed., Anthropos, Barcelona, 1995, p.43. El autor sostiene que en las periferias industrializadas de América Latina, de Asia oriental (comunista y capitalista) y de los países del ex mundo soviético, segmentos del sistema productivo ya son o pueden volverse competitivos, en el sentido dado a este término. Aquí existe el ejército activo y su progresión puede seguir. Pero nunca podrá -en el horizonte visible, por lejano que sea- absorber la reserva de las economías rurales e informales; y ello porque la competitividad exige hoy por hoy técnicas de producción que vuelven imposible esta absorción, y porque la válvula de escape de la emigración masiva ha dejado de existir. En las periferias no industrializadas y/o

568. Examinemos ahora concretamente cómo ha ido avanzando este modelo en los países de América Latina.

-Tres tipos de modelos de desarrollo superpuestos

569. Según Manuel Castells, se puede decir, a grandes rasgos, que en los últimos cincuenta años la economía latinoamericana ha transitado a través de *tres modelos de desarrollo distintos, si bien superpuestos*³⁰⁴: el primero se basa en la exportación de materias primas y productos agrícolas a cambio de artículos manufacturados y conocimientos técnicos especializados de las regiones más avanzadas del mundo; el segundo, en la industrialización nacional con fuerte presencia estatal a partir de la sustitución de importaciones³⁰⁵ y una expansión del mercado interno protegido; y el tercero, en una estrategia de desarrollo hacia afuera, utilizando las ventajas comparativas de costos para obtener cuotas de mercado en la economía global³⁰⁶. Este último modelo trata de imitar el rápido y exitoso desarrollo de los países asiáticos de reciente industrialización. El primer modelo se deterioró en la década de 1960, el segundo ya estaba agotado a finales de los setenta y el tercero fracasó en general en los años ochenta -con la excepción de Chile- y su fracaso no es ajeno a las transformaciones ocurridas en la economía informacional-global y la incapacidad institucional de la mayoría de los países latinoamericanos para adaptarse a esas transformaciones.³⁰⁷ Es importante señalar que Castells se refiere aquí a la década del ochenta, porque en la del noventa la economía de América Latina empieza a repuntar, como lo señala el propio autor más adelante, aunque la crisis asiática ha constituido un nuevo golpe cuyos efectos se han dejado sentir en varios países, especialmente Brasil.

570. Antes de continuar con la exposición de Castells, quisiera señalar que Samir Amin considera superficial y engañosa la oposición entre proceso de sustitución de importaciones y proceso orientado hacia las exportaciones, porque, según él, esta oposición oculta oposiciones más fundamentales fundadas sobre las relaciones sociales que orientan las estrategias de desarrollo en cuestión.

571. Amin parte de la constatación de que el largo período de acumulación en los centros (la triada) esta fundado principalmente sobre la expansión del mercado interno, articulado a estrategias de exportación agresivas, y que en la periferia este proceso de acumulación se funda principalmente en un ajuste pasivo a la expansión de los centros, ajuste que conlleva exportaciones motrices que a su vez amplían el mercado interno.³⁰⁸ Pero esta ampliación del

competitivas de Africa y el mundo árabe, la situación es más extrema aún: el ejército activo es aquí prácticamente inexistente, toda la nación o casi toda constituyen una reserva a escala mundial (p.46).

³⁰⁴ . M. Castells, **La era de la información**, op.cit. p.143.

³⁰⁵ . Fue Raúl Prebisch y un grupo de destacados economistas de Naciones Unidas-CEPAL como Celso Furtado, Aníbal Pinto, Juan Noyola, Regino Botti, Jorge Ahumada, Alexander Ganz, Pedro Vuskovic, entre otros, los que plantearon a finales de los años cuarenta y durante los decenios cincuenta y sesenta, la necesidad de la industrialización y de la integración económica de América Latina, como forma de mejorar los términos del intercambio con las potencias centrales y de acelerar el crecimiento del mercado interno. La irradiación de sus ideas se realizó a través de misiones concretas que estos economistas tuvieron en algunos países y a través de la capacitación que realizó el ILPES -a partir de los años cincuenta- de cientos de economistas y otros científicos sociales, muchos de los cuales llegaron luego a tener destacadas posiciones en sus países. De ahí que este modelo se ha denominado: modelo desarrollista cepalino.

³⁰⁶ . Helio Gallardo, América Latina en la década de los noventa, revista **Pasos** N°59, mayo-junio, 1995, p.11, denomina a estas economías: economías privatizadas de exportación con fuerte sobredeterminación mercantil [...].

³⁰⁷ . Manuel Castells, **La era de la información: la sociedad red**, Volumen I; Alianza Editorial, Barcelona, 1997, pp.143-145.

³⁰⁸ . S.Amin, **Imperialisme et développement inégal**, Ed. Minuit, Paris, 1972. Sobre el tema ver su libro: **La acumulación a escala mundial. Crítica a la teoría del subdesarrollo**, Siglo XXI, Madrid, 1974 (1ª edición en francés 1970) OJO meter en biblio

mercado interno no es igual en todos los países, depende de las características de las relaciones sociales existentes en las diversas periferias -hay relaciones que favorecen un reparto más igualitario que otras- y de los diferentes momentos históricos por los que transitan estos países. Si el crecimiento inducido va asociado a estructuras del reparto de los ingresos altamente desigual -característica típica del “desarrollismo” latinoamericano-, el mercado en expansión es el de las clases medias que demandan objetos cuya producción requiere de mucha inversión de capital, agravando la dependencia financiera y tecnológica y tornando muy vulnerable la economía a la competencia mundializada.

572. Si, por el contrario, este crecimiento de la industria está asociado a un reparto relativamente mejor -como es el caso de las tentativas nacional-populistas y socialistas la demanda en cuestión refleja los intereses de las clases populares: demanda de mejor alimentación, salud, etcétera; más que de automóviles. Esto hace a la economía del país mucho menos vulnerable a la competencia internacional.

573. Estamos, por lo tanto, frente a dos modelos que están asociados a los modelos sustitutivos de importaciones y exportaciones, pero cuya diferencia eventual esta situada en el “contenido” de las importaciones que se sustituyen. Según Amin, la economía burguesa del desarrollo ignora esa diferencia.

574. Retomando ahora la exposición de Castells, este autor -reconociendo que simplifica la realidad que es mucho más compleja³⁰⁹ - señala que el primer modelo se habría agotado en los sesenta como resultado de la transformación estructural del comercio y la producción mundiales.

575. Este modelo exportador de productos básicos -que tenía un gran peso en América Latina aún en los años ochenta, cuando representaban más de la mitad de las exportaciones del subcontinente, con la excepción importante de Brasil- se transformó en algo cada vez más desventajoso debido a tres razones principales: a) el deterioro constante de los términos de intercambio de los productos básicos en relación con los productos manufacturados, con fuerte disminución de los primeros, frente a la constante revalorización de los segundos; b) el descenso de los precios de estos productos primarios en los propios países desarrollados debido a su creciente productividad agrícola, lo que conllevó una demanda decreciente de estos productos en los mercados mundiales; y, por último, c) las invenciones tecnológicas que condujeron a la gradual substitución de las materias primas tradicionales por productos sintéticos y materiales avanzados, y el reciclado de metales usados con la consecuente disminución de la demanda de estos productos.³¹⁰

576. La situación creada por la crisis de los años treinta, agudizada por la Segunda Guerra Mundial, y la constatación de la debilidad de las economías que dependían de las exportaciones de productos básicos a bajo precio, fueron argumentos claves para la implantación del modelo substitutivo de importaciones.

³⁰⁹ . En relación con esta complejidad el economista mexicano Alonso Aguilar expone el caso de México. Según el autor, la revolución que estalla en 1910 y concluye en 1920; la reorganización institucional de esa década; una profunda reforma agraria y el rescate de recursos naturales básicos -como el petróleo- en los treinta, hasta entonces en poder de extranjeros, todo ello contribuye a que el esfuerzo industrializador, con todas sus limitaciones, se inicie antes que en otros países, o sea cuando según el esquema dominaba la exportación de materias primas (Comentarios a versión preliminar de este libro).

³¹⁰ . M. Castells Ibid. p.144.

577. La industrialización que se inició en América Latina con la crisis de los años treinta tuvo una rápida expansión en la postguerra, llegando a ser superior a la de los países avanzados³¹¹. Este crecimiento industrial fue, sin embargo, muy heterogéneo, como señala Fernando Fajnzylber. Países que representan un nivel importante de industrialización en los cincuenta (Argentina, Chile, Uruguay), en los setenta se van quedando atrás, y toman la delantera otros países³¹² como Brasil y México, que se transforman en los punteros de la industrialización, pero, al mismo tiempo, Brasil es el puntero de la pobreza.³¹³ En Centroamérica se da también un proceso importante de industrialización, mejorando significativamente las condiciones de vida de la población y produciéndose modificaciones sociales importantes.³¹⁴

578. Por otra parte, junto con este proceso de industrialización y de ampliación del mercado interno, se da un proceso de aumento de las exportaciones de bienes manufacturados a un ritmo elevadísimo entre el 65% y el 74%, superando en esos años a los países del sudeste asiático.³¹⁵

579. Pero este proceso de industrialización, al mismo tiempo que es muy dependiente del petróleo,³¹⁶ es muy dependiente del capital extranjero -que llegó en cantidades significativas especialmente a partir de los sesenta y sobre todo desde los Estados Unidos.

580. *El proceso de industrialización latinoamericano se realiza [de hecho] en íntimo compromiso con el capital norteamericano y se sustenta en él, al dominar éste las industrias más dinámicas del sector manufacturero.*³¹⁷ Este capital controla los mercados nacionales al vender gran parte de la producción en los mercados internos y controla también *una parte substancial de las exportaciones que realiza América Latina.*³¹⁸

581. Además, como exige transferir sus ganancias en moneda nacional a dólar, requiere de préstamos. Se trata de *préstamos amarrados a la realización de proyectos concretos,*

³¹¹ [...] Mientras entre 1955 y 1975 la industria de Estados Unidos crecía a una tasa promedio del 2,8% anual y la de Europa a un 4,8%, en América Latina el ritmo de crecimiento era del 6,9% anual, inferior sin embargo, al 9,8% de los países socialistas y al 12,2% del Japón [...]. (Fernando Fajnzylber, **La industrialización trunca de América Latina**, Nueva Imagen, México, 1983, p.119).

³¹² En 1950 el grado de industrialización de América Latina era -según datos que proporciona Castells -del 20%. Superaban ese promedio: Argentina (26%), Brasil (22%), Chile (23%) y Uruguay (22%), y sin embargo, a fines de los setenta Argentina, Chile y Uruguay han quedado atrás y han tomado la punta México y Brasil. (**La era de la información...** op.cit. p.119). De ahí que Fajnzylber los considere países de industrialización inicialmente avanzada y posteriormente frustrada [...] en **La industrialización trunca...**, op.cit. p.120.

³¹³ En Brasil, en 1970, el 35% de la población urbana y el 73% de la población rural se situaba en los límites de la pobreza. Es interesante la anotación que hace Fajnzylber (Ibid. p.123) en el sentido de que los países de desarrollo industrial frustrado tienen los menores índices de pobreza, al mismo tiempo que la tasa de crecimiento demográfico más baja.

³¹⁴ [...] Aparece una nueva burguesía urbana con intereses en las actividades modernas en el agro, la industria, el comercio, la banca y los bienes raíces; surge un proletariado industrial reducido en tamaño, pero consciente de su poder de negociación, y permanecen los grandes propietarios agrícolas en los sectores tradicionales de exportación. [...] Estos cambios en la estructura social no se reflejan en lo político. Según el autor, sería este contraste entre la creciente complejidad de la sociedad, la magnitud de las carencias acumuladas y el carácter políticamente excluyente de esos gobiernos, con excepción de Costa Rica, lo que explicaría las conmociones sociales de la segunda parte de los setenta. (F. Fajnzylber, **La industrialización trunca...**, op.cit. p.125).

³¹⁵ 21,1% contra el 20,9% en estos últimos países. El autor, sin embargo, recuerda que se trata de una producción incipiente, que no representa gran cosa a nivel mundial (Ibid. p.128).

³¹⁶ Según Fajnzylber la plataforma energética de la región ha sido sistemáticamente más "petróleo-intensiva" que en el resto de las regiones [...].(Ibid. p.130).

³¹⁷ Orlando Caputo y Roberto Pizarro, **Imperialismo, Dependencia y Relaciones Económicas Internacionales**, Cuadernos de Estudios Socio Económicos (CESO), Universidad de Chile, p. 320. Sobre los efectos de esta dependencia ver también de Orlando Caputo y Roberto Pizarro, **Desarrollismo y capital extranjero. Las nuevas formas del imperialismo en Chile**, Ediciones de la Universidad Técnica del Estado, 1970, Santiago de Chile.

³¹⁸ O. Caputo y R. Pizarro, **Imperialismo, Dependencia y Relaciones...**, op.cit. p.321.

decididos y aprobados por diversas burocracias de los países del centro. De esta manera, los dueños de estos capitales empiezan a tener ingerencia en las políticas de desarrollo, aunque todavía los gobiernos latinoamericanos mantienen un cierto grado de soberanía tanto en la formulación de su política económica como en la de seguridad, sea interna o externa.³¹⁹

582. Estas políticas sustitutivas de importaciones tuvieron bastante éxito en América Latina hasta mediados de los años setenta³²⁰, pero generaron una alta inflación³²¹ y contribuyeron negativamente al ahorro nacional.³²² Luego empiezan a agotarse producto de varios factores y teniendo como *telón de fondo* la reestructuración sufrida por la economía mundial a partir de los años setenta.³²³

583. Por una parte, el agotamiento del modelo exportador de productos básicos, con excepción de los países exportadores de petróleo, redujo las entradas de divisas perjudicando las importaciones de maquinaria y otros insumos y los países tuvieron que empezar a endeudarse para poder producir. Por otra parte, la demanda interna, que tenía un techo debido a la no aplicación de la reforma agraria a fondo comenzó a caer debido a la creciente inflación, reduciendo así el mercado interno, pieza clave de esa estrategia de acumulación. A esto se agregan las tensiones sociales de fines de los sesenta que terminaron por romper *la mayoría de las alianzas sociales en torno a los estados populistas latinoamericanos* y dieron origen una serie de dictaduras militares. Pero, *lo que torció de forma decisiva el proceso de desarrollo en América Latina -según Castells- fue el masivo e irresponsable endeudamiento de finales de los años setenta y las políticas monetarias diseñadas para tratar la crisis de la deuda en la década de 1980.*³²⁴
-La deuda externa

584. Las divisas generadas por el alza de los precios del petróleo³²⁵ -debido a las crisis petroleras de 1974 y 1979- fluyen hacia los bancos privados de los países avanzados en el preciso momento en que éstos *se encontraban en la peor recesión desde la década de 1930 y los bajos tipos de interés producían rendimientos negativos en términos reales [...]*.³²⁶ Estos bancos, saturados de dólares, sobre todo los de los Estados Unidos, deciden llevar a cabo una gigantesca política de créditos, la que fue acogida calurosamente por los gobiernos de América Latina, quienes utilizaron muchas veces esos créditos de forma improductiva: armamento militar, subsidio a empresas públicas no rentables, corrupción.³²⁷

³¹⁹ Franz J. Hinkelammert: **La deuda externa de América Latina. El automatismo de la deuda**, Ed. DEI, San José, Costa Rica, 1990, p.55.

³²⁰ El PIB para el conjunto de la región creció a una tasa media anual del 5,3% entre 1950 y 1965 y del 6,2% anual en 1965-1974. El crecimiento anual medio de las exportaciones industriales en 1970-1980 fue de un 11,9%, inferior pero no muy alejado del 15,59% de los cuatro tigres asiáticos en el mismo periodo. Datos del Banco Mundial (M. Castells, **La era de la información...**, op.cit p.145).

³²¹ M. Castells, p.145. Idem.

³²² Ver libro de Caputo y Pizarro, **Desarrollismo y capital extranjero...**, op.cit. pp.29-30.

³²³ M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.145.

³²⁴ M. Castells, Idem.

³²⁵ Los llamados petrodólares.

³²⁶ M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.146.

³²⁷ Se trata, en primer lugar, del derroche de las juntas militares, especialmente en la compra irracional de armamento. [...]. En segundo lugar, se trata del negociado de la fuga de capitales, el que llega a tener una importancia inusitada en los años 70. [...]. Era la fiebre del oro, en la cual todos los participantes perdieron su conciencia de la responsabilidad, cayendo en la corrupción más descarada.[...].

585. Como, al mismo tiempo que otorgaba créditos, la banca internacional manipulaba y elevaba las tasas de interés para financiar el déficit de los países desarrollados, esto promovió un éxodo de capitales latinoamericanos hacia los países europeos y, sobre todo, hacia los Estados Unidos, lo que contribuyó a agravar la situación financiera de nuestros países. Los préstamos entraban como dinero público y salían como dinero privado.³²⁸

586. Esta situación creó *una bomba de tiempo financiera*³²⁹ que explotó en 1982 cuando estalla la primera gran crisis económica mexicana y ese país no puede pagar su deuda externa.

587. Se creó así *el escenario para el segundo acto del drama: la entrada en escena de las instituciones financieras internacionales, encabezadas por el Fondo Monetario Internacional*. [...]³³⁰

588. Surge así -según Hinkelammert- una nueva etapa en el problema de la deuda³³¹: comienza el cobro de la deuda externa de América Latina y el ajuste estructural.³³²

589. Para los países latinoamericanos en bancarrota financiera no había más alternativa que cortar sus lazos con la economía global o aceptar la reestructuración económica que le proponía el FMI, portavoz del club de acreedores. Y pocos gobiernos se atrevieron a resistir.

590. Dos medidas se convirtieron en las piezas centrales de la reestructuración económica: en primer lugar, **el control de la inflación** mediante la adopción de una drástica política de austeridad fiscal, el endurecimiento de la política monetaria y crediticia y la rebaja de los salarios reales; y, en segundo lugar, la mayor **privatización posible del sector público**, sobre todo de sus compañías más rentables, aceptando que éstas fuesen a parar a manos del capital extranjero.

591. *La meta fundamental que se perseguía era homogeneizar los rasgos macroeconómicos de América Latina, alineándolos con los de la economía global abierta. Así podía entrar y salir inversión de cualquier parte del mundo, podía proseguirse con el comercio, y la producción podía transferirse a cualquier ubicación de la región. En el proceso, las economías cada vez más competitivas serían capaces de pagar los intereses de la deuda [...]*.³³³ Las exigencias del pago de la deuda llegaron a condicionar completamente a las sociedades latinoamericanas con la consiguiente pérdida de soberanía de sus gobiernos.³³⁴

El sistema financiero internacional cayó en manos de piratas y, sin embargo, el FMI hizo la vista gorda [...]. (F. Hinkelammert, **La deuda externa**..., op.cit, pp.56-57).

³²⁸ El ex presidente del Banco de Reserva Federal de los Estados Unidos, Henry Wallich, señaló en dos ruedas de prensa, que los préstamos otorgados a México, Brasil, Argentina y Venezuela se encontraban en bancos norteamericanos (Citado por Pablo Medina, Intervención en el Seminario del Parlato sobre el tema "El fin del milenio y la deuda externa" (16 agosto 1996), en **ABC de la deuda externa**, Congreso de la República, Vicepresidencia de la Cámara de Diputados, Caracas, septiembre, 1996, p.8).

³²⁹ M. Castells, **La era de la información**..., op.cit. p.147

³³⁰ M. Castells, Idem.

³³¹ Hinkelammert se refiere a tres etapas: la primera cubre las décadas del 50 y 60; la segunda la década del 70 y la tercera se inicia en el 82.

³³² En este período que data desde 1982 en adelante, los aparatos militares están afirmados en un poder que ningún gobierno civil y democrático ya podía mover. (F. Hinkelammert, **La deuda externa**..., op.cit. p.57).

³³³ M. Castells, **La era de la...**, op.cit. pp.147-148.

³³⁴ En los países con gobiernos dictatoriales el garante de esta sumisión llega a ser el propio aparato militar, apoyado en el chantaje con el financiamiento externo. (F. Hinkelammert, **La deuda externa**..., op.cit. p.57).

592. Es esta también la etapa en que la deuda se convierte en moneda nacional³³⁵ y se gasta comprando propiedades del país endeudado, transformándose así en *inversión extranjera directa*. Cada vez más el FMI y Banco Mundial presionan en esta dirección.³³⁶

593. Mientras los organismos financieros tratan de doblegar a los gobiernos de América Latina, luego de la crisis mexicana, el tema de la deuda pasa a ser un tema central en la región. En 1985 Cuba convoca y reúne a las personalidades progresistas más importantes del continente para tratar de definir una actitud común del subcontinente en torno a este problema.³³⁷

594. Un *aroma de moratoria parecía* recorrer en ese momento América Latina, según palabras de Pablo Medina. El diputado venezolano considera que fue entonces cuando se perdió la gran oportunidad de que los países de América Latina se pusiesen de acuerdo para enfrentar como un solo cuerpo a los acreedores.³³⁸

595. *Unidos los países, como una sola fuerza, como un único sujeto negociador, hubieran podido seguramente establecer condiciones para un arreglo más satisfactorio que el que cada uno consiguió por separado.*³³⁹ Finalmente se impusieron los criterios del bloque de los acreedores representados por el FMI.

596. Lo que este bloque buscaba era hacer competitivas las economías latinoamericanas dentro del nuevo contexto mundial, pero como para lograrlo era necesario modernizar tecnológicamente sus industrias, y esto a su vez, requería de inversión pública y privada en un momento en que las políticas de austeridad y recortes del gasto público habían dejado sin recursos a los gobiernos y empresas latinoamericanos, este objetivo no se logró, salvo en el caso de Chile y sólo en el sector agro-exportador.

597. Retraso económico y una dolorosa crisis social fueron los resultados de las políticas de reestructuración de la década de 1980: la llamada década perdida³⁴⁰. Alonso Aguilar estima, sin embargo, que esta década no fue totalmente perdida ya que con desigualdades, contradicciones y saldo social negativo, se avanzó en el proceso de modernización. Recuerda que entre 1984 y 1990, la industria manufacturera crece en México más que el PIB en su conjunto³⁴¹. Entre 1985 y 1992, por otra parte, las exportaciones de manufacturas se elevan del 37.6% al 76.7% del total, o sea se incrementan más del doble³⁴². Y la inversión extranjera directa, cuyo saldo en 1980 era de 8 458.8 millones de dólares, para 1990 es ya de 30 309.5 millones. Tan solo estas cifras dejan ver que no es correcto afirmar que sólo Chile, y en el sector agro-exportador, logró modernizarse tecnológicamente. El

³³⁵ . Los llamados swaps.

³³⁶ F. Hinkelammert, *La deuda externa...*, op.cit. p.57.

³³⁷ . Ver planteamiento de Fidel Castro sobre este tema en: **Fidel Castro: La deuda externa, selección temática febrero-septiembre 1985**, realizada por Marta Harnecker, Ed. Pomaire, Caracas, Venezuela, 1986.

³³⁸ . P. Medina, *Intervención en el Seminario del Parlatino...*, op.cit. p.10.

³³⁹ . P. Medina, Idem.

³⁴⁰ . Término que usa la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) para describir la situación de América Latina, y al que agrega: "de doloroso aprendizaje". En relación con estas imágenes, la CEPAL lanzó sus tesis acerca de la transformación productiva con equidad. (Helio Gallardo, **Democratización y democracia en América Latina**, Ponencia en Seminario "Crisis del neoliberalismo y vigencia de las utopías en América Latina", Buenos Aires, 8 al 13 de octubre de 1996, organizado por revista **América Libre** y CEUP-Mariátegui, fotocopia, p.2).

³⁴¹ . A. Aguilar, **Nuevas Realidades**, op.cit. p.193.

³⁴² . Ibid. p. 195.

avance de México en esos años fue mucho mayor, y la modernización fue principalmente industrial, lo que hizo posible el rápido aumento de las exportaciones de manufacturas y que las exportaciones de petróleo y derivados se redujeran en solamente nueve años del 55.2% al 11.8% del total de mercancías vendidas al exterior.³⁴³

-La reestructuración económica de los noventa

598. Fue sólo en los noventa, cuando América Latina comienza a incorporarse a la nueva economía global, luego de haber logrado detener el flagelo de la inflación en muchos países.³⁴⁴ Por esos años los sectores más dinámicos de sus economías se insertan en la competencia internacional para vender bienes y atraer capitales, pero esta incorporación se dio a un precio muy elevado: *una proporción considerable de la población latinoamericana ha quedado excluida de esos sectores dinámicos, como productores y como consumidores. En algunos casos, pueblos, países y regiones se han vuelto a conectar mediante la economía local informal y la economía criminal orientada al exterior.* [...] ³⁴⁵

599. Un reciente informe de la CEPAL sostiene, por su parte, *que la región ha retornado a una senda de crecimiento, pero reconoce que ese crecimiento³⁴⁶ ha sido en general modesto y aún no ha permitido reducir las tasas de desempleo abierto, ni incrementar los ingresos de los ocupados en sectores de baja productividad, que siguen desempeñando un papel importante en cuanto a la absorción de la fuerza de trabajo.*³⁴⁷

600. Hay que recordar que se esperaba que las reformas macroeconómicas e institucionales *impulsarían a corto y mediano plazo fuertes aumentos de la productividad, que dinamizarían la economía en su conjunto*³⁴⁸ lo que permitiría absorber el desempleo originado por la instalación de las reformas.

601. En este sentido, habría que señalar que el informe de la CEPAL tiene en cuenta las consecuencias sociales del actual modelo de desarrollo y plantea una agenda social para resolverlos.³⁴⁹

602. Pienso que ahora que estamos usando datos estadísticos de organismos internacionales que se refieren al crecimiento económico, es sumamente importante recordar la aclaración que suele hacer Samir Amin. Según el economista africano, el capitalismo no tiene como objetivo el desarrollo sino el logro de ganancias y por eso ha repetido hasta el cansancio que es necesario distinguir entre la realidad de lo que el capitalismo produce, es decir, la **expansión capitalista**, y el **concepto de desarrollo**. Este último es por naturaleza ideológico, se trata de criterios para juzgar si una acción económica aporta en el avance hacia un determinado proyecto social que difiere de una a otra ideología, pudiendo poner

³⁴³ . Idem.

³⁴⁴ . Aunque la detención de la inflación ha favorecido fundamentalmente a los dueños del capital, no se debe desconocer que en varios países de América Latina, donde se dieron fenómenos de grave hiperinflación -con las nefastas consecuencias que esto tiene para la vida cotidiana de la gente, especialmente de los más humildes-, gobiernos neoliberales como los de Fujimori en Perú, Menem en Argentina y Cardoso en Brasil, lograron un alto índice de popularidad al lograr estabilizar la moneda.

³⁴⁵ . M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.159.

³⁴⁶ . CEPAL, **Panorama Social de América Latina - 1997**, Naciones Unidas, 1998, p.24. Con esta apreciación concuerdan los jefes de estado y de gobierno del Grupo de Río, quienes en una declaración emitida en la reunión de Panamá del 4 y 5 de septiembre de 1998 -sostienen que la economía latinoamericana presenta *claros rasgos de fortaleza*.

³⁴⁷ . CEPAL, Idem.

³⁴⁸ . Ibid. pp.21-22.

³⁴⁹ . Ver Capítulo VII: Agenda Social, pp.155-181.

mayor o menor énfasis en los conceptos de libertad, igualdad, liberación humana, eficiencia, etcétera.

603. *La lógica de la expansión capitalista no implica ningún resultado que pueda ser identificado en términos de desarrollo. Por ejemplo, no implica pleno empleo, o un determinado nivel de equidad en la distribución de los ingresos. La expansión está guiada por la búsqueda de ganancia [...] Esta lógica puede provocar un aumento del empleo en determinadas condiciones o una contracción en otras; puede reducir las desigualdades de ingresos o puede acentuarlas.*³⁵⁰

-El caso de Chile

604. Chile, país pionero del neoliberalismo a nivel mundial, logra un crecimiento notable en los años noventa, aunque fundamentalmente originado en el sector agro exportador.

605. En relación con este país habría que tener en cuenta, sin embargo, los señalamientos que hace Atilio Borón. Este autor sostiene que Chile sería uno de los países latinoamericanos que no habría aplicado a cabalidad las recetas del FMI y el Banco Mundial. Los sucesivos gobiernos chilenos habrían violados *tres de los mandamientos cruciales del Decálogo Neoliberal*: no se privatizó lo esencial: la empresa estatal de cobre³⁵¹; el tamaño del estado ha venido creciendo en los últimos quince años a tal punto que el estado chileno se ha convertido en uno de los más grandes de América Latina³⁵²; y, por último, los movimientos internacionales de capitales se encuentran sujetos a importantes restricciones. *Una parte considerable del capital que ingresa al mercado chileno, aproximadamente un 30%, queda inmovilizado en manos del Banco Central, y sólo el resto puede invertirse en operaciones bursátiles. Además, y tal vez lo más importante, dichas inversiones deben permanecer en el país por lo menos un año.*³⁵³

606. Independientemente de cuál sea el grado de adhesión de Chile al recetario neoliberal, no se puede desconocer, sin embargo, que durante los años noventa, los principales indicadores económicos continuaron mostrando una tendencia a un alto crecimiento.

607. Según datos proporcionados por Jacobo Schatan³⁵⁴, el producto interno bruto creció en una tasa anual promedio del orden del 7%, las exportaciones en más de un 75% y las

³⁵⁰ . Samir Amin, *The Capitalism Economic Management of the Crisis of Contemporary Society*, en **Capitalism in the Age of Globalization. The Management of Contemporary Society**, Zed Books, London-New Jersey, 1977, pp.14—15. Partiendo de consideraciones de este tipo, Carlos Vilas opinaba, en 1996: *no tiene mucho [...] sentido seguir discutiendo si el neoliberalismo 'funciona' o 'no funciona': está funcionando desde hace una década [...]* En el quinquenio 1991-1995, la variación acumulada del PIB regional alcanzó a casi el 15%, frente al 9.5% del período 1986-90. Estas cifras demuestran algo que ya Marx había reconocido: *el capitalismo es bueno para acumular capital* (C. Vilas, *La izquierda en América Latina: presente y futuro (notas para la discusión)*, en **Alternativas de izquierda al neoliberalismo**, FIM-CEA, Madrid, 1996, p.50). El autor aclaraba que no todo este éxito económico podía atribuirse a la aplicación de medidas neoliberales, porque no sólo habían crecidos los países que habían aplicado medidas neoliberales, sino también otros que no lo habían hecho, al menos con tal intensidad.

³⁵¹ . *En 1995 los ingresos fiscales aportados por la CODELCO ascendieron a 1.764 millones de dólares, una cifra muy superior al total de impuestos pagados por todas las firmas privadas en Chile.* (Atilio. Borón, *Requiem para el neoliberalismo*, en **Caderno de Textos** N°15, Brasil, junio-agosto 1997, p.11).

³⁵² . A. Borón, *Ibid.* p.12.

El tamaño del estado se mide por la proporción del gasto público de todos los niveles del gobierno (nacional, regional y comunal) sobre el PBI.

³⁵³ . Borón reconoce que fue Luiz C. Bresser Pereira quien expresó hace ya un tiempo que la reestructuración económica chilena no parecía ser un ejemplo brillante de las políticas neoliberales (Bresser Pereira citado por A. Borón, *Idem*).

³⁵⁴ . Jacobo Schatan, **El saqueo de América Latina. Deuda externa, neoliberalismo, globalización**, 1998, mimeo, p.105.

importaciones igualmente. Hubo también un notable incremento de las inversiones extranjeras³⁵⁵. A su vez, la inflación descendió a un 6% en 1997.

608. En lo social, también se presentan indicadores oficiales en materia de empleo, remuneraciones o de pobreza que muestran un avance importante en todos los campos. El desempleo abierto, que había alcanzado cifras muy elevadas a mediados de la década pasada, fue disminuyendo hasta llegar a cifras del orden de 5% a 6% en el primer semestre de 1998,³⁵⁶ aunque luego según algunas fuentes,³⁵⁷ un porcentaje importante de estos nuevos empleos han sido de carácter precario o informal, y el desempleo en la población joven alcanza cifras mucho mayores.³⁵⁸ Quizá lo más significativo es la disminución de la proporción de la población en situación de pobreza, de un 45.1% en 1987 a un 23.2% de la población total en 1996, y de la indigencia, de un 17.4% a 5.8%.³⁵⁹

609. No hay que olvidar, sin embargo, que detrás de estas cifras estadísticas, está el fenómeno del creciente endeudamiento de los sectores más pobres. Estos son igualmente pobres, sólo que ahora tiene un mejor nivel de vida, porque mucho de lo que tienen todavía no lo han pagado completamente y en cualquier momento pueden perderlo³⁶⁰. Habría sin duda que hacer un análisis crítico tanto de éstos como de los restantes datos estadísticos que se emplean en este libro.

610. Llama la atención, sin embargo, que este significativo crecimiento económico no ha sido acompañado por un cambio en la estructura distributiva de los ingresos, hoy una de las más regresivas del mundo según datos del Banco Mundial.³⁶¹ No es de extrañar, entonces, que en este país, con un desarrollo económico tan notable, su *gente no se sienta feliz* -como lo reconoce un reciente informe del PNUD-. Según este estudio los avances de la sociedad chilena *coexisten con no menos notorias expresiones de malestar*, que parecen ser la *expresión larvada de situaciones de inseguridad e incertidumbre*³⁶².

611. Por otra parte, dada la vulnerabilidad de la economía chilena a los cambios del mercado mundial, los efectos de la crisis asiática ya comenzaron a dejarse sentir. Comenzó nuevamente a subir la tasa de desempleo, alcanzando un 7,2% según algunas fuentes³⁶³ y un 11,4% según otras.³⁶⁴

³⁵⁵ Pasaron de unos 1.300 millones de dólares en 1990 a algo más de 4.500 millones en 1996. (J. Schatan, Idem).

³⁵⁶ Jacques Chonchol sostiene que la tasa de **desempleo** era más de 13% en el 86 y fue del 6,2% en el 96, aunque se mantiene muy alta en la población joven de quince a veinticuatro años, donde alcanza el 15 ó 16%. (*Una trampa para la democracia*, en diario **El Siglo** N°833, Santiago de Chile, 27 junio al 3 julio, 1997, pp.14).

³⁵⁷ Diario **Granma**, La Habana, Cuba, jueves 24 de diciembre, 1998.

³⁵⁸ Un 15 a 16,5, según Chonchol, **Una trampa para...**, op.cit. pp.14-15.

³⁵⁹ CEPAL, **Panorama social...**, op.cit. p.28.

³⁶⁰ J. Schatan, **El saqueo de América Latina...**, op.cit. p.139.

³⁶¹ Chile aparece, aún para organismos tan conservadores como el Banco Mundial, como uno de los países de peor distribución del ingreso en el mundo, está entre los siete de peor distribución. [...] *Según los datos de la CASEN, el 10% más pobre de los hogares recibió en 1996 una fracción muy pequeña del ingreso nacional, alrededor del 1,5%, mientras el decil más rico de los hogares se adjudicaba una proporción de entre 41% y 42%, es decir, unos 28 veces más. Pero como se da el caso de que los hogares pobres tienen una densidad demográfica mucho mayor que los hogares ricos (más habitantes por hogar), resulta que la distancia entre los ingresos per cápita de los extremos pasa a ser de alrededor de 37 veces, con ligeras fluctuaciones a lo largo del período.* [...] (J. Schatan, *Ibid.* p.106).

³⁶² PNUD, **Desarrollo humano en Chile-1998 (Las paradojas de la modernización)**, Santiago de Chile, 1998, p.53.

³⁶³ Según el Instituto Nacional de Estadísticas se pasó de un 5,1% en febrero de 1998 a un 7,2% en diciembre de ese mismo año.

³⁶⁴ Según un estudio del Departamento de Economía de la Universidad de Chile, para el Gran Santiago.

2. EL PROYECTO SOCIAL: LA SOCIEDAD FRAGMENTADA

612. Dentro de su estrategia de poder, el neoliberalismo tiene también un proyecto social: la máxima fragmentación de la sociedad, porque una sociedad dividida -en que diferentes grupos minoritarios no logran constituirse en una mayoría cuestionadora de la hegemonía vigente- es la mejor fórmula para la reproducción del sistema.

613. Y no sólo se aplica esta estrategia a nivel de los trabajadores -tratando de *desestructurar la fuerza de trabajo en una suma de actores o sujetos diferenciados y separados unos de otros*³⁶⁵-, sino de toda la sociedad.

614. El investigador argentino Alberto Binder se refiere detalladamente a esta estrategia de las clases dominantes en su artículo: *La sociedad fragmentada*.³⁶⁶

615. Según Binder, lo que esta estrategia persigue es *construir o fabricar grupos sociales aislados* o “minorías”³⁶⁷ que generen *prácticas de “guerra”* entre sí, con lo cual los grupos hegemónicos logran *un control social horizontal*.³⁶⁸

616. La base para mantener a estos grupos aislados entre sí o sujetos a relaciones contradictorias, es buscar conscientemente desorientarlos respecto a sus posibles objetivos comunes, imposibilitando que estas minorías asuman luchas colectivas. *La sociedad fragmentada implica una mayoría -y a veces un pueblo entero- que ha perdido el rumbo de su propia causa nacional*.³⁶⁹

617. Esta **política de desorientación social** actúa, fundamentalmente, en tres niveles: a) la *atomización de la sociedad en grupos con escasa capacidad de poder*; b) la *orientación de esos grupos hacia fines exclusivos y parciales, que no susciten adhesión*; c) la *anulación de su capacidad negociadora para celebrar “pactos”*. [...] ³⁷⁰

618. Para poder lograr estas metas se debe impedir que se cree un espacio en que se puedan proyectar objetivos que vayan más allá de cada grupo particular, es decir, que puedan ser compartidos por otros grupos dando paso a potenciales acuerdos y alianzas, de ahí que la prédica sobre la muerte de las ideologías pase a ser un elemento fundamental de esta estrategia. La sociedad deja de ser comprendida y analizada en forma abarcadora, y con ello desaparecen las utopías sociales que crean los espacios de encuentro de los diferentes grupos.³⁷¹ Por otra parte, se fomenta la cultura del naufragio, del sálvese quien pueda, que descarta cualquier tipo de solución colectiva.

619. Se trata de *una estrategia global del poder dominante, que busca hacer pedazos a la sociedad e imposibilitar de un modo absoluto la construcción de un concepto de mayoría*³⁷²,

³⁶⁵ Carlos Vilas, *La izquierda en América Latina: presente y futuro (notas para una discusión)*, en: **Alternativas al neoliberalismo**, Ed. FIM-CEA, 1996, p.42.

³⁶⁶ Alberto Binder, *La sociedad fragmentada*, en revista **Pasos** (núm. especial N°3), 1992, pp.22-26.

³⁶⁷ Binder define “minoría” como *un grupo social, relativamente aislado de otros grupos sociales, con una imposibilidad absoluta de adquirir la hegemonía política en un contexto social determinado, con nula o muy escasa posibilidad de producir políticas sociales y que, por lo tanto sufre, como sujeto pasivo, prácticas arbitrarias por parte de otros grupos sociales (de diferente o igual condición que ella) y es sometida a condiciones de vida por debajo del respeto de los derechos humanos fundamentales, sin posibilidad de obtener defensa o protección, por razón de su misma condición.* (Ibid. p.22)

³⁶⁸ A. Binder, Ibid. p.23.

³⁶⁹ A. Binder, Idem.

³⁷⁰ A. Binder, Idem.

³⁷¹ A. Binder, Idem.

³⁷² A. Binder. Ibid. p.24.

preparando el terreno para el ejercicio de una democracia limitada o restringida como la que analizaremos algo más adelante.³⁷³

3. EL PROYECTO POLÍTICO: LA DEMOCRACIA AUTORITARIA

620. El neoliberalismo tiene también un proyecto político. Para aplicar las recetas económicas que pregona este modelo se requiere de un estado que tenga una participación activa en el esfuerzo por debilitar e ir eliminando las conquistas políticas conseguidas por los trabajadores y para ello debe reforzar sus poderes autoritarios como lo aconseja la Comisión Trilateral³⁷⁴ en su **Informe acerca de la gobernabilidad**.³⁷⁵ El modelo político del neoliberalismo consiste en un estado mínimo para defender los intereses de los trabajadores y un estado fuerte para crear las condiciones políticas que requiere para su funcionamiento económico.

1) DESTRUIR LAS CONQUISTAS DE LOS TRABAJADORES

621. La tesis del estado mínimo se apoya tanto en el fracaso del socialismo estatista soviético para hacer frente a los desafíos de la actual revolución científico-técnica³⁷⁶, como en la crisis del “estado de bienestar” en los países de Europa Occidental³⁷⁷; y ha logrado

³⁷³ *Una sociedad en la que existen muchos grupos sociales organizados, que establecen entre sí formas de cooperación o alianza fundadas en su capacidad de negociación y pacto, que aspiran a construir formas de hegemonía política a través del ejercicio cotidiano del poder y que tienen, incluso, capacidad para generar estrategias de autodefensa, es una sociedad que podrá tener o no una democracia social y participativa, pero que se encuentra en condiciones de tenerla. Una sociedad, por el contrario, en la que existen muchos grupos sociales organizados pero aislados entre sí, que han perdido la capacidad de establecer alianzas o pactos y, por lo tanto, se hallan en la imposibilidad absoluta de construir la hegemonía política; que no desarrollan formas de cooperación entre sí, sino que se embarcan en una guerra sorda, en la que mutuamente se agreden e intercambian sus papeles de víctimas o victimarios, donde no tienen posibilidades de construir estrategias efectivas de defensa y, por lo tanto, viven sometidos a formas de discriminación social, esa es una sociedad fragmentada que, como tal, o no vive en una democracia o se amolda perfectamente a las características políticas de las democracias restringidas [...].* (A. Binder, *Ibid.*, p.25).

³⁷⁴ La Comisión Trilateral fue fundada en 1973 por David Rockefeller, presidente del Chase Manhattan Bank, Zbigniew Brzezinski, asesor de seguridad nacional de Carter, y otros “*eminentes ciudadanos privados*” de la misma categoría. Unos trescientos miembros (alrededor de doscientos en 1973) han salido del mundo del negocio y la banca internacional, del gobierno, de la academia, de los medios y del trabajo conservador. El propósito de la comisión era construir y fortalecer la asociación entre las clases dirigentes de Norte América, Europa Occidental y Japón -de aquí el término “trilateral”-, para salvaguardar los intereses del capitalismo occidental en un mundo explosivo. La Comisión Trilateral como entidad privada es un intento para moldear la política pública y construir una estructura para la estabilidad internacional en las décadas venideras.

Muy pronto luego de la elección del presidente Carter el trilateralismo llegó a transformarse en la línea de la política exterior. [...] En su administración no menos de veinticinco miembros de la Comisión ocuparon importantes puestos en el gobierno. Además de Brzezinski, director fundador de la Comisión, encontramos en ella: al vicepresidente Walter Mondale, al ex secretario de Estado Cyrus Vance, al ex embajador en las Naciones Unidas Andrew Young, al Secretario de Defensa Harold Brown, al presidente de la Junta Federal de Reserva Paul Volcker. (Holly Sklar, **The Trilateral Commission and elite planning for world management**, South End Press, Boston, 1980, pp.1-2).

³⁷⁵ Juan Ramón Capella, *Las transformaciones del estado contemporáneo*, en **Las transformaciones en el Norte y en el Sur del mundo: entre la crisis y la reestructuración capitalista**, FIM, Madrid, 1991, pp.142-143.

³⁷⁶ No se niega con ello el papel fundamental jugado por el estado en la etapa de desarrollo extensivo de la URSS. Este país, uno de los más atrasados de Europa, logró despegar económicamente y alcanzar metas en este terreno que sorprendieron al mundo.

³⁷⁷ J. R. Capella, *Las transformaciones...*, op.cit. p.141. *El “estado del bienestar” fue el resultado de un compromiso entre clases sociales, sobre la base del crecimiento económico. Las clases poseedoras aceptaron la redistribución [...] vía estado del producto social, esto es: la instrumentación y aplicación estatales de políticas de redistribución de las rentas en favor de salarios, y políticas fiscales coherentes con ello, al objeto de conseguir paz social. Exigían, en cambio, la intangibilidad de los fundamentos de la producción capitalista: la propiedad privada de los medios de producción, sin limitación. Reconocieron políticamente, sobre esta base, las instituciones político-sociales de las clases subalternas [...] Las clases subalternas, por su parte, aceptaron esa política de rentas que a corto plazo posibilitaron un incremento de su consumo, aplazaron o difirieron la puesta en cuestión política de los fundamentos del capitalismo privado [...] y obtuvieron el reconocimiento de sus instituciones propias -partidos, sindicatos-, que se insertarán en el estado [...].* (Idem. p.141).

crecientes adeptos, aun entre sectores de la propia izquierda, que han sido incapaces de desenmascarar su doble discurso.

622. Una de sus metas es destruir las conquistas de los trabajadores -estabilidad en el trabajo, salarios que permitan condiciones de vida adecuadas, seguridad social, etcétera- y golpear sus organizaciones de clase, para eliminar toda resistencia al libre juego del mercado.

623. Las políticas neoliberales han reducido el “estado de bienestar” a poco más que un “estado de asistencia pública”: *se ha perdido la escala móvil de salarios y la seguridad en el empleo, se ha dividido a los empleados en fijos, precarios, jóvenes [...]; se ha destruido la llamada “progresividad” del sistema fiscal, se han vaciado de contenido los “derechos sociales”, la “asistencia pública” gravita en mayor medida sobre los usuarios, se privatizan las empresas estatizadas, etcétera.*³⁷⁸

2) BUSCANDO LA GOBERNABILIDAD: FACHADA DEMOCRÁTICA Y TRASFONDO AUTORITARIO

624. Por otra parte, la gobernabilidad de las democracias es el tema central de la agenda del pensamiento conservador: su problema es cómo lograr que los resultados económicos del modelo neoliberal -que crean una creciente desigualdad y favorecen en forma bastante ostensible a una minoría de la población- sean compatibles con las instituciones democráticas burguesas.

625. Los estados neoliberales aunque, como decíamos, deben reforzar sus poderes autoritarios, necesitan mantener una fachada democrática y para ello deben cumplir con el ritual de sus instituciones: mantener las elecciones libres, el pluripartidismo, etcétera. Pero, como no se puede correr el riesgo de que mayorías electorales pretendan avanzar por un camino que no sea el fijado por ellos -no deben repetirse experiencias como las de Allende en Chile-, es preciso asegurar que los representantes de estas mayorías tengan cada vez menos facultades. Hoy, tanto las definiciones económicas como las que tienen que ver con la seguridad nacional y el control de los medios de comunicación escapan a las decisiones de los parlamentos³⁷⁹. Juan Capella habla de *poderes estatales con soberanía recortada*.³⁸⁰

626. El nuevo estado autoritario utiliza las nuevas tecnologías tanto para controlar la vida individual de las personas, como para controlar sus mentes. Las tecnologías informáticas facilitan la acumulación de datos sobre la vida privada a costos muy bajos, *posibilitando la*

³⁷⁸ J. R. Capella, **Las transformaciones...**, op.cit. 144.

³⁷⁹ *Se trata [...] de “impermeabilizar” las decisiones supuestamente técnicas de los funcionarios, los organismos financieros internacionales y los gobiernos de los países acreedores, de las opiniones y la voluntad de la sociedad civil de los países deudores. En otras palabras, en aras de una redefinición de relaciones de poder cuyo contenido político se enmascara tras una fachada de decisiones técnicas, se reconoce la incompatibilidad entre el principio de la voluntad ciudadana mayoritaria y el carácter minoritario de los intereses promovidos por las políticas públicas. El elitismo reaparece arropado de la retórica democrática y la política se minimiza en la administración cotidiana de un orden cuya legitimidad queda fuera del debate y cuyo cuestionamiento se estigmatiza como subversión. Si hace medio siglo Talmon pudo referirse al surgimiento y desarrollo de democracias totalitarias, el orden neoliberal contemporáneo da paso en América Latina a una extraordinaria variedad de democracias autoritarias.* (Carlos Vilas, *Democracia y alternativas al neoliberalismo*, en **Papeles de la FIM N°8 (Alternativas al desarrollo)**, Madrid, 1997, pp.32-33).

³⁸⁰ J. R. Capella, **Las transformaciones...**, op.cit. p.155. Al respecto sostiene: *Estos privan a la población de voluntad política en determinadas materias (de defensa, de política económica y tecnológica, fundamentalmente) al tiempo que afirman que la población sigue teniendo capacidad de formar esa voluntad política, libertad de pensamiento y de expresión, etcétera.*

El poder político tiende a resolver esa contradicción mediante el recurso a formas sutiles de autoritarismo interior, a la mutilación de las libertades efectivas sin que haya de producirse necesariamente un recorte explícito de su formulación jurídica y constitucional. (Idem).

*actuación estatal (y empresarial) preventiva de la disidencia en ámbitos como el laboral, el acceso a funciones públicas, etcétera.*³⁸¹

3) FABRICANDO EL CONSENSO

627. Pero no cabe duda de que una de las cosas que más ayuda hoy a la gobernabilidad en los países que implementan el régimen económico neoliberal, que tiende a una desigualdad social creciente, es la capacidad que tienen los actuales medios de comunicación de masas para influir en la opinión pública.³⁸²

628. Estos, concentrados cada vez en menos manos, se encargan de *canalizar el pensamiento y las actitudes* de la gente dentro de los límites aceptables para las clases dominantes, desviando *cualquier reto en potencia* contra ellas y las autoridades establecidas antes de que éstos puedan *tomar forma y adquirir fuerza*.³⁸³ Una sola condición ponen los liberales burgueses para aceptar el juego democrático afirma Chomsky: que puedan *domesticar al rebaño perplejo* controlando los medios para **fabricar el consenso**.³⁸⁴

629. Al convertir la política en un **mercado de ideas**, las clases dominantes -que monopolizan la **manufactura del consenso**- tienen las armas para conducir al ciudadano común hacia los partidos encargados de salvaguardar sus intereses. El libre mercado no lleva, como se pretende hacer creer, a la libre opinión. Como dice Benjamín Ginsberg: *la mano oculta del mercado puede ser un instrumento de control tan potente como el puño de hierro del estado*,³⁸⁵ o como asegura Chomsky: *la propaganda es a la democracia lo que la cachiporra al estado totalitario*.³⁸⁶

630. Sólo esto explica que sean los partidos más conservadores, que defienden los intereses de una ínfima minoría de la población, los que hayan logrado transformarse cuantitativamente en partidos de masas³⁸⁷ y que la base social de apoyo de sus candidatos, al menos en América Latina, sean los sectores sociales más pobres de la periferia de las ciudades y del campo.

631. Estos mecanismos para fabricar el consenso no sólo se usan durante las campañas electorales, comienzan mucho antes influyendo en la vida cotidiana de la gente, a través de la familia, la educación, los medios recreativos y culturales. Se ha comprobado que *el más*

³⁸¹ J.R. Capella, *Ibid.* p.156.

³⁸² *Así, con técnica de marketing político, la última campaña electoral de Reagan le permitió incluir en su discurso afirmaciones coincidentes día a día con las preferencias poblacionales detectadas estadísticamente y eliminar de él las afirmaciones "no deseadas". En el mismo sentido, los gobernantes han hablado de evolución favorable de la opinión pública (por ejemplo, en la guerra del Golfo Pérsico), esto es, de las respuestas de esta opinión al tratamiento con medios tecnológicos.* (J. R. Capella, *Ibid.* nota 15, pp.166).

³⁸³ Noam Chomsky, **Ilusiones necesarias (Control del pensamiento en las sociedades democráticas)**, Ed. Libertarias/Prodhufo, Madrid, 1992, p.8.

³⁸⁴ Noam Chomsky, *El control de los medios de comunicación*, en **Cómo nos venden la moto**, Ed. Icaria, Barcelona, 1996, p.14. El término "fabricando el consenso" es utilizado por Walter Lippmann en **Public Opinion**, Allen and Unwin, Londres, 1932, citado por Chomsky en *op. cit.* p.10; este autor tiene a su vez un libro titulado: **Manufacturando el consenso**.

³⁸⁵ Benjamin Ginsberg, **The Captive Public**, Basic Books, 1986, pp.86-89, citado por Chomsky en **Ilusiones necesarias...**, *op.cit.* p.17.

³⁸⁶ N. Chomsky, **El control...**, *op.cit.* p.16.

³⁸⁷ Juan Antonio Blanco, **Tercer Milenio: una visión alternativa de la postmodernidad**, Ed. Centro Félix Varela, La Habana, 1995, p.58.

eficaz y duradero “adoctrinamiento” político es el que se realiza fuera del campo y del lenguaje político.³⁸⁸

632. Ahora bien, si estos mecanismos le resultan ineficaces -porque por muy determinantes que sean los medios, las personas que reciben sus efectos tienen algún grado de autonomía para organizar su conducta-, la burguesía recurre sin el menor escrúpulo a métodos autoritarios, fascistas, como los que ya conocimos en Chile.

633. *Lo que hoy se nos vende como democracia* -afirma Juan Antonio Blanco- *es en realidad el mito democrático liberal reconstruido desde el liberalismo a expensas de su componente democrático.* El autor no descarta que crecientes tensiones sociales en los países industriales avanzados, debidas a fenómenos tales como el paro estructural y las corrientes migratorias, pudiesen llevar a la democracia liberal a transformarse en **totalitarismo liberal.**³⁸⁹

4) EL CONSUMISMO: OTRA FORMA DE DOMESTICACIÓN

634. Otro elemento que favorece a la gobernabilidad es el consumismo.³⁹⁰ La gente no se contenta con vivir de acuerdo a sus ingresos, sino que vive endeudada, y, por lo tanto, necesita mantener un trabajo estable -cada vez más escaso- para poder solventar sus compromisos económicos.

635. Quizá aquí sea importante tener presente que el fenómeno del consumo de masas no es algo que se haya producido espontáneamente -ni tampoco la consecuencia de una naturaleza humana insaciable- como señala Rifkin. Por el contrario, diversos estudios revelan que los trabajadores estadounidenses de fines del siglo pasado se conformaban con recibir un salario que les permitiese vivir y tener algunos pequeños lujos básicos. Preferían tener más tiempo para el ocio que ingresos adicionales como consecuencia de una jornada laboral más larga.³⁹¹ Hay que recordar que el comportamiento del norteamericano medio estaba muy influido por la ética protestante del trabajo, cuyas piedras angulares eran la moderación y el sentido del ahorro.³⁹²

636. ¿Cómo, entonces, en una tal situación, surgió el consumismo?

637. Fue, según Rifkin, la comunidad empresarial norteamericana la que se propuso *cambiar radicalmente la psicología que había construido a la nación.* Esta, enfrentaba en los años veinte, una situación de sobreproducción, debida a un enorme aumento de la productividad industrial que iba acompañada de un decrecimiento del número de compradores -los cambios tecnológicos habían dejado sin empleo a un cada vez mayor

³⁸⁸ J. A. Blanco, **Tercer Milenio...**, op.cit. p.62. Según Michael Parenti: *Las ideologías más efectivas no son aquellas que prevalecen contra todo desafío, sino aquellas que nunca son desafiadas porque en su ubicuidad, en su atrincheramiento cultural, parecen más bien el modo natural de las cosas.* (Citado en J. A. Blanco, Idem).

³⁸⁹ J. A. Blanco. Ibid. p.68.

³⁹⁰ Tomás Moulián denomina “consumismo” a los actos de consumo que sobrepasan las posibilidades salariales del individuo y acuden al endeudamiento [...].(**Chile actual, anatomía de un mito**, Ed. Arcis/LOM, Santiago de Chile, 1997, p.104) Yo iría más lejos, pienso que podría definirse como una especie de adicción a los objetos nuevos que ofrece el mercado, ya que el consumismo como fenómeno no aparece sólo entre los asalariados.

³⁹¹ Jeremy Rifkin, **El fin del trabajo. Nuevas tecnologías contra puestos de trabajo: el nacimiento de una nueva era**, Ed. Paidós, España, 1996, p.41.

³⁹² J. Rifkin, Ibid. p.42.

número de personas-³⁹³ A este drástico descenso de las ventas sólo podía salirse al paso si se lograba cambiar la psicología del pueblo norteamericano motivándolo a consumir cada vez más productos. Se lanzó así en una gran cruzada para convertir a los trabajadores americanos en una masa de consumidores. *El marketing, que hasta entonces había jugado un papel secundario en el mundo de los negocios, tomaba un protagonismo inesperado en la nueva situación*³⁹⁴. Había que pasar de la cultura del productor a la cultura del consumidor y para ello transformar lo que antes era un lujo para los sectores de mayores ingresos en una necesidad para los grupos de menores ingresos.³⁹⁵

638. *Los publicistas no tardaron mucho en empezar a modificar sus planteamientos de lanzamiento de productos, pasaron de los argumentos de utilización e información descriptiva a reclamos emotivos con diferenciación social y status. El hombre y la mujer corrientes fueron invitados a emular a los ricos [...]. La “moda” se convirtió en la palabra de uso cuando las empresas e industrias intentaron identificar sus productos con lo “chic” y lo “último”.*³⁹⁶

639. Fue en ese momento en que surgió también la compra a plazos. *En menos de una década, una nación de trabajadores, los moderados americanos, se convirtieron a una cultura caracterizada por el hedonismo, en busca de cualquier forma posible de gratificación más o menos inmediata. A fines de los años veinte el 60% de las radios, automóviles y de los muebles vendidos en Estados Unidos fueron adquiridos en forma de venta a crédito.*³⁹⁷

640. A nivel de las grandes masas se logró con éxito *convertir lo superfluo en necesidad.*³⁹⁸ y al hacerlo y promover la compra a plazos se creó, como dice Tomás Moulián, un nuevo **mecanismo de domesticación**³⁹⁹.

641. El endeudamiento masivo no solo sirve para mantener o ampliar el mercado interno sino que opera también como un *dispositivo de integración social.*⁴⁰⁰ Es necesario asegurar el puesto de trabajo y hacer méritos que permitan lograr el ascenso profesional para lograr nuevas oportunidades de consumo: conseguir la casa propia, el automóvil, el más reciente equipo de audio, el último modelo de televisor.

5) LAS DEMOCRACIAS RESTRINGIDAS DE AMÉRICA LATINA

-Organos permanentes no electos para dar estabilidad al sistema

³⁹³ . Según Wassily Leontief, en su informe presentado al Simposium de la Academia Nacional de Ingeniería, en junio de 1983, la productividad de la industria americana se incrementó entre 1920 y 1927 hasta un 40% y simultáneamente desaparecieron más de dos millones y medio de puestos de trabajo. Tan sólo en el sector manufacturero fueron eliminados 825 mil puestos de los llamados de “cuello azul” (citado por J. Rifkin, Ibid. p.40).

³⁹⁴ . J. Rifkin. Ibid. p.42.

³⁹⁵ . La línea demarcatoria entre lo necesario y lo superfluo no es fácil de establecer. Depende de muchos factores. Ver: Herbert Marcuse, **El hombre unidimensional. Ensayo sobre la ideología de la sociedad industrial avanzada**, Ed. Planeta/Agostini, 1993, pp.35-42.

³⁹⁶ . J. Rifkin, **El fin del trabajo...**, op.cit. p.43.

³⁹⁷ . J. Rifkin. Ibid. p.45.

³⁹⁸ . Herbert Marcuse, **El hombre unidimensional...**, op.cit. p.39.

³⁹⁹ . T. Moulián, **Chile actual...**, op.cit. p.105.

⁴⁰⁰ . T. Moulián, Ibid. p.121.

642. Luego de examinar los rasgos generales de la gobernabilidad neoliberal, examinemos cómo éstos se plasman en los regímenes políticos de América Latina.

643. Lo que hoy existe son regímenes democráticos muy diferentes a los anteriores al período dictatorial. En esos años, el tipo de desarrollo económico y social existente provocaba una lealtad de masas suficientemente amplia como para dar estabilidad al régimen democrático representativo burgués incorporando a ciertos sectores populares a las luchas políticas. *Era la época de la alianza entre sectores obreros, aquellas franjas de las capas medias que habían surgido bajo el alero del estado y el empresariado industrial [...], bajo el patrón del desarrollo capitalista en que la industria devenía no sólo la locomotora del crecimiento económico y de la acumulación de capital, sino también de la organización social y cultural de la sociedad y de la organización de la lucha política dentro de los marcos del sistema.*⁴⁰¹ Fue probablemente el fin de la larga fase de expansión de la postguerra y la nueva y profunda crisis que comienza a gestarse en ese momento, por un lado, y el auge de la lucha de clases que ponía en peligro el sistema de dominación vigente, por otro, lo que condujo a la instalación de dictaduras militares en varios países de América Latina (Brasil, Uruguay, Chile, Argentina).⁴⁰² Sólo mediante regímenes de fuerza, que desarticularan a las clases populares y a sus representantes sociales y políticos, era posible crear las condiciones políticas para la reestructuración capitalista que se necesitaba.

644. Y, luego, cuando los militares regresan a sus cuarteles y negocian una salida democrática, esta salida no puede ser otra que una salida democrática limitada, que impida que se repitan las situaciones de ingobernabilidad que dieron origen a los gobiernos dictatoriales.

645. Se trata, como dice Franz Hinkelammert, de una *democracia agresiva, sin consenso, con extremo control de los medios de comunicación por intereses económicos concentrados, en la que la soberanía no reside en los gobiernos civiles, sino en los ejércitos y, más allá de ellos, en los organismos financieros internacionales que representan los gobiernos de los países del Centro. [...] Se trata de democracias controladas, cuyos controladores no están sometidos a ningún mecanismo democrático.*⁴⁰³

646. En estos regímenes de democracia **tutelada, limitada, restringida, controlada o de baja intensidad**, según las denominaciones de los diversos autores y que concentran el poder en órganos de carácter **permanente**⁴⁰⁴, no electivos, y, por lo tanto, no sujetos a

⁴⁰¹ Carlos Ruiz, **Reconstrucción del movimiento popular y luchas de poder**, en revista **Surda** N°11, diciembre, p.4.

⁴⁰² Veamos lo que decía al respecto Fernando Henrique Cardoso en pleno período dictatorial: [...] *En general, el actual período de gobierno militar es una respuesta a la crisis que provocaron en el estado los movimientos políticos y las luchas sociales antes de la toma del poder por los militares. En varios países latinoamericanos, las clases dominantes han sido incapaces de controlar la presión política de los trabajadores y los sectores radicalizados de las clases medias. En tales circunstancias, las clases dominantes no pueden mantener su poder sin la intervención y el apoyo militar abiertos. El precio que han de pagar por esta "ayuda" depende del grado de desintegración política previa a la intervención militar, así como de la capacidad de control de las fuerzas armadas sobre los grupos revolucionarios.*

Las fases iniciales del régimen militar son gravemente represivas sobre todo cuando las fuerzas políticas de izquierda eran fuertes y estaban bien enraizadas en la sociedad [...]. (F. H. Cardoso, **II. Sobre la caracterización...**, op.cit. pp.60-61). Este autor considera útil denominar a los regímenes prevaletentes entonces en América Latina como *burocrático-autoritarios*.

⁴⁰³ Franz Hinkelammert, *Nuestro proyecto de nueva sociedad en América Latina: el papel regulador del estado y los problemas de autorregulación del mercado*, en **Cultura de la esperanza y sociedad sin exclusión**, Ed. DEI, Costa Rica, p.114.

⁴⁰⁴ Así los denomina el documento de Santa Fe II elaborado por los estrategas de política exterior estadounidenses. Este documento hace una distinción dentro de lo que considera régimen democrático: lo que denomina "gobierno temporal" formado por los funcionarios electos y "gobierno permanente", es decir, "la estructura institucional y las burocracias que no cambian con las elecciones como, por ejemplo, la burocracia militar, judicial y civil." Y más adelante agrega que hay que diferenciar, como lo hacen los comunistas, entre

cambios producto de los resultados electorales, como el Consejo de Seguridad Nacional, el Banco Central, las instancias económicas asesoras, la Corte Suprema, la Contraloría, el Tribunal Constitucional y otros órganos como éstos, limitan *drásticamente la capacidad efectiva de las autoridades electas democráticamente*.

647. Grupos de profesionales y no de políticos son los que hoy adoptan las decisiones o tienen una influencia decisiva sobre éstas. Incluso en determinadas áreas esenciales, por ejemplo, la económica y la militar, surgen instituciones que constituyen *más bien la expresión nacional de un organismo supranacional*⁴⁰⁵: el FMI, la OTAN, el Banco Mundial, Parlamento Europeo, *con capacidad para condicionar [o] imponer acciones fundamentales en el interior de los países, al margen de la opinión de los electores*.⁴⁰⁶

648. La aparente neutralidad y despolitización de dichos órganos *oculta una nueva manera de hacer política de la clase dominante*. Sus decisiones se adoptan al margen de los partidos. Esto permite, según Martín Hernández, *enmascarar en alguna medida el carácter de clase del aparato estatal al presentar las decisiones como asunto de expertos ajenos a la demagogia y que aplican criterios “científicos”*; y, *sobre todo, al disminuir la importancia real de las instituciones electivas, crear mecanismos de resolución de los conflictos interburgueses que no apelen a la participación política de las masas populares*.⁴⁰⁷

649. En realidad las democracias burguesas siempre han buscado protegerse frente a las decisiones de los dominados. Pero en los regímenes democráticos anteriores esos mecanismos de protección aparecían como falencias de la democracia, es decir, como procedimientos antidemocráticos, por ejemplo, la limitación del derecho al voto o los fraudes electorales. Y esos procedimientos eran necesarios para asegurar la elección de personas de confianza de las clases dominantes, precisamente, porque las autoridades estatales electas por sufragio universal *tenían real capacidad para influir en el funcionamiento del aparato de estado*.⁴⁰⁸

650. Según el autor, eso otorgaba argumentos a la estrategia reformista, porque si se lograba elegir a autoridades progresistas, éstas podrían realmente realizar transformaciones sociales y políticas de importancia, *dada la real influencia de las autoridades electivas sobre el funcionamiento del aparato estatal*. ¿Dónde estaba lo ilusorio de la estrategia reformista? En creer que las clases dominantes iban a ser consecuentes con su discurso democrático. Pero esto no ocurrió así. Apenas perdieron el control del gobierno, no vacilaron en recurrir a la columna vertebral del aparato estatal: su fuerza armada apoyada directa o indirectamente por el Pentágono, para cancelar la democracia y establecer la dictadura, como ocurrió con Arbenz en Guatemala, Bosch en República Dominicana, Goulart en Brasil y Allende en Chile.

gobierno y poder, y que Estados Unidos debe ser “igualmente realista”, logrando “una altura pro-democrática [es decir proimperialista] en el gobierno permanente así como en la administración temporal.” (*De Santa Fe I a Santa Fe II: El imperio y América Latina*, Ed. Colombia Nueva, Bogotá, 1989, p.77 y 81). Por primera vez se hace explícito algo que siempre estuvo ausente del discurso demócrata-burgués: el aspecto militar del poder. Tradicionalmente se reconocían dentro de la sociedad sólo tres poderes: ejecutivo, legislativo y judicial. Hoy el Documento Santa Fe II atribuye una gran importancia a lo que denomina la “burocracia militar”.

⁴⁰⁵ Martín Hernández, *Las democracias protegidas y la dominación democrática del capital financiero*, en *Revista de Ciencias Sociales (Trabajo y Capital)*, noviembre, Uruguay, 1989, p.146.

⁴⁰⁶ Germán Sánchez, *Problemas de la democracia en nuestra América*, en *Revolución y Democracia*, Universidad Nacional Siglo XX, Lallagua, Bolivia, 1992, p.25.

⁴⁰⁷ M. Hernández, *Las democracias protegidas...*, op.cit. pp.146-147.

⁴⁰⁸ M. Hernández, *Ibid.* p.142.

651. La situación actual es diferente: la democracia se habría “perfeccionado”⁴⁰⁹ porque hoy se hace más difícil la distorsión de la voluntad del electorado en la votación debido al uso de procedimientos de control más sofisticados gracias al empleo de las nuevas tecnologías de la información (no es común ver los fraudes escandalosos del pasado); pero este perfeccionamiento va acompañado simultáneamente por drásticas limitaciones: por una parte se han perfeccionado enormemente los mecanismos de fabricación del consenso, monopolizados por las clases dominantes, que condicionan en un alto grado la “voluntad” del electorado y, por otra, se ha restringido mucho la capacidad efectiva de las autoridades generadas democráticamente como forma de establecer una protección contra la voluntad de los ciudadanos. Al mismo tiempo que se crean condiciones para un respeto a la voluntad popular en las urnas, se restringe el campo de acción de esa voluntad popular al poner límites a la acción de sus mandatarios.⁴¹⁰

652. Las características actuales del funcionamiento del aparato estatal restringen enormemente las posibilidades de acción de un gobierno de izquierda. *Poco se obtiene con elegir mandatarios que expresen la voluntad popular si ellos tienen un campo de acción tan restringido que sólo pueden operar en el ámbito de lo insubstancial.*⁴¹¹

653. A esto hay que agregar que, al mismo tiempo que se crean estos espacios restringidos de democratización política en la cúpula, con el repliegue de los militares a los cuarteles en algunos países, particularmente en Chile, ésta no va acompañado por *una democratización de las instituciones situadas en la base de la sociedad (la escuela, la fábrica, el municipio, la universidad, etcétera)* [...] ⁴¹²

654. La forma en que se materializa este tipo de democracia autoritaria depende de las peculiaridades de la historia política de cada país. La democracia restrictiva -como dice Helio Gallardo- es *el referente de una tendencia y no existe en su forma pura. Comprende regímenes autoritarios con respaldo electoral, constitucional y armado, como el peruano, y gobiernos constitucionales de partido, con base electoral coalicional y vigilancia militar, como el chileno. También, regímenes autoritarios de partido, con un frágil o inexistente estado de derecho, respaldo militar y corporativo y movilización de masas o clientela electoral, como en el caso mexicano.*⁴¹³

655. Por su parte, los regímenes políticos centroamericanos surgidos de la negociación política con las fuerzas guerrilleras o luego de un proceso revolucionario como el sandinista, aunque también pueden calificarse de regímenes de democracia restringida, no tienen las mismas características que el resto de los países del subcontinente. En el caso de Nicaragua el paso al gobierno de Violeta Barrios de Chamorro se llevó a cabo dentro del marco jurídico desarrollado por la revolución y fue sólo bajo una enorme presión de los Estados Unidos, que se logró contrarrestar la influencia sandinista en el ejército y la

⁴⁰⁹ . Expresión de Martín Hernández.

⁴¹⁰ . M. Hernández, *Ibid.*, pp. 143-144. Y lo mismo ocurre a nivel internacional. No bien los Estados africanos y asiáticos conquistan su autodeterminación, se restringe sin precedentes su soberanía nacional. Las decisiones más importantes las adoptan organismos internacionales como el FMI, el Consejo de Seguridad de la ONU, etc. (Giovanni Arrighi, *The Long Twentieth Century*, Ed. Verso, London-New York, 1994, p.331).

⁴¹¹ . M. Hernández, *Las democracias protegidas...*, op.cit. p.144.

⁴¹² . Carlos Ruiz, *Democracia y relaciones laborales. Una visión desde la transformación del mundo de la industria en Chile*, trabajo de título Dpto. de Sociología, Universidad de Chile, Santiago, octubre de 1996, p.90).

⁴¹³ . H. Gallardo, *Democratización y democracia...*, op.cit. p.13.

policía⁴¹⁴. En el caso de El Salvador, los acuerdos de desmilitarización de 1993, limitaron tanto numérica como funcionalmente el papel de la Fuerza Armada.⁴¹⁵

656. Otra de las líneas de la reforma del estado que se ha comenzado a aplicar en América Latina a partir de los ochenta, es la dislocación territorial o descentralización de ciertos aspectos del aparato del estado. *En lo substancial consiste en reordenar territorialmente el proceso de urbanización y de implantación de industrias y servicios, así como en entregar a estados, regiones, provincias o comunas la responsabilidad sobre algunas tareas de educación, salud, asistencia social, vivienda y desarrollo económico local.*⁴¹⁶ Esta reforma persigue objetivos económicos y políticos. Por una parte, facilitar el desarrollo del capitalismo y, por otra, fracturar el movimiento popular y desviar su atención de las luchas globales hacia las reivindicaciones locales. Sin embargo, quizá sea en este proceso de descentralización donde los resultados han sido más limitados. De hecho, es en el terreno de los gobiernos locales donde la izquierda latinoamericana ha avanzado más en los últimos años. No sólo ha conquistado crecientes espacios locales, sino que ha hecho de ellos, en los casos más ejemplares, lugares privilegiados para demostrar ante la opinión pública la posibilidad de llevar adelante políticas alternativas al neoliberalismo, algo muy importante en momentos de crisis de paradigmas como el actual.⁴¹⁷

-La democracia desmovilizadora y el ciudadano endeudado

657. Pero eso no es todo, no sólo se trata de **democracias tuteladas**, sino de **democracias desmovilizadoras**, como las califica Tomás Moulián, tomando en cuenta la actual realidad chilena.⁴¹⁸

658. La desmovilización popular sería el resultado de una serie de factores que ya no estarían ligados principalmente al uso de la represión ni a otros métodos de presión contra el movimiento popular.

659. El principal factor que influye en ello es el debilitamiento del movimiento sindical que se debe tanto a los límites que le impone la nueva legislación laboral implantada por la dictadura militar y que sigue vigente,⁴¹⁹ como a la flexibilización producida a nivel de las relaciones laborales.

660. *Todo esto produce un aumento considerable de la inestabilidad laboral, la indefensión de los trabajadores y el aumento de la capacidad de control patronal. Las estrategias de mérito individual aparecen como más productivas que las estrategias de coordinación colectiva.*⁴²⁰ Y se ve agravado con las nuevas modalidades organizacionales de las empresas, que buscan crear entre los trabajadores un espíritu de cuerpo y una identificación subjetiva con el resultado de su trabajo.

⁴¹⁴ . Ver desarrollo de este tema en párrafos 202-204.

⁴¹⁵ . Ver párrafo 215.

⁴¹⁶ . M. Hernández, **Las democracias protegidas...**, op.cit. p.151.

⁴¹⁷ . Ver el estudio de ocho gobiernos locales de participación popular en: Marta Harnecker, **Haciendo camino al andar**, LOM/MEPLA Santiago de Chile, 1995.

⁴¹⁸ . Tomás Moulián, *Capitalismo, democracia y campo cultural en Chile*, en revista **Encuentro XXI** N°2, mayo, 1995, p.35.

⁴¹⁹ . Esta legislación busca impedir la conformación de una fuerte organización que reúna a todos los trabajadores limitándola a sindicatos de empresas.

⁴²⁰ . T. Moulián, **Capitalismo, democracia...**, op.cit. p.35.

661. Otro factor es el predominio actual de una cultura *más hedonista que ascética*. Las personas le dan cada vez más importancia a la búsqueda del confort, a la legitimación del consumo, aspectos que el sistema de crédito fomenta. *El actual modelo a diferencia del modelo mercado-internista, no recurre a políticas populistas, recurre a someter al trabajador al cautiverio de sus deudas,*⁴²¹ *esclavo de la perpetua seducción de objetos que se ofrecen a sus ojos como realización de la verdadera vida. ¿Qué energía participativa, movilizadora, qué capacidad de riesgo puede tener un trabajador enfrentado tanto a la inestabilidad de su empleo como al cumplimiento religioso del pago de sus cuotas de crédito, cuyo incumplimiento lo transforma en un sub-hombre, alguien a quien le están negados los sueños futuros del confort?*⁴²²

662. Desmovilizadora también ha sido la aparición de una *izquierda neoliberalizada que ha reemplazado la creencia en el socialismo por la creencia en el capitalismo democrático*; una izquierda que simplemente no cuestiona el sistema y que cuando se producen movilizaciones populares las maneja con *estricta lógica corporativa*.

663. El sociólogo chileno sintetiza así su tesis: *la experiencia histórica demuestra que el mantenimiento del modelo neoliberal no requiere de una dictadura, ni siquiera de la forma actual de una “democracia tutelada”. Requiere, eso sí, del disciplinamiento de una “democracia desmovilizadora”, con un movimiento obrero débil y corporativizado en sus demandas, con una izquierda que contribuya a la legitimación del sistema y con “masas” volcadas hacia el consumo y la entretención más que hacia los asuntos públicos*⁴²³.

664. Por su parte, Chomsky señala otro elemento de disciplinamiento que se debe tener en cuenta especialmente en América Latina: **la cultura del terror**. Según él, este factor *ha domado las aspiraciones de la gente; la gente simplemente tiene miedo*. Considera que no debemos olvidar que nuestro subcontinente *recibió una buena dosis de terror en los últimos treinta años*.⁴²⁴

4. EL PROYECTO IDEOLÓGICO

665. El proyecto ideológico del neoliberalismo es un proyecto esencialmente conservador y reaccionario, que busca defender y acrecentar los privilegios de una ínfima minoría a nivel mundial. [...] *Recoge sólo una parte del pensamiento liberal clásico, pero renuncia a sus fundamentos humanistas, negándose a retomarlos y actualizarlos en función de un mundo radicalmente distinto al que les dio origen*.⁴²⁵

⁴²¹ . El informe del PNUD señala que los grupos medios a fines del 95 en Chile habían contraído deuda tres veces por encima de sus ingresos. Este sector social destina el 39% de sus ingresos al pago de créditos de consumo (PNUD, **Desarrollo humano...**, op.cit. pp.188-189).

⁴²² . T. Moulián, **Capitalismo, democracia...**, op.cit. pp.36.

⁴²³ . T. Moulián, Idem.

⁴²⁴ . De alguna manera el temor está también presente en los Estados Unidos. Los efectos del macartismo se mantienen de una forma muy sutil. *No hay miedo al estado, pero sus alumnos temen que si no se comportan en forma adecuada nunca conseguirán un empleo y eso tiene un efecto disciplinario enorme*. (Noam Chomsky, *La última desaparición de las fronteras*, entrevista realizada por Jim Cason y David Brooks, periódico **Masiosare**, Washington, 1 de febrero 1998).

⁴²⁵ . Alvaro Montero, **El mundo desigual, ensayos frente al neoliberalismo**, Ed. Universidad Estatal a Distancia (EUNED), San José, Costa Rica, 1996, p.19. Debemos recordar que el pensamiento liberal surge como una fuerza revolucionaria que lucha contra las estructuras sociales feudales que impedían la expansión del capitalismo naciente. *Su propuesta era abolir todo privilegio social y económico, que no proviniese de las capacidades e iniciativas de hombres libres. Su lucha era contra las [...] minorías de casta que le cerraban el paso a la participación política de las clases emergentes. [...]* (Ibid. pp.19-20).

666. El fracaso del socialismo real, el agotamiento del modelo del estado benefactor y la constatación de las potencialidades que todavía tenían el capitalismo, la empresa privada y el mercado para promover el crecimiento económico, explican que se haya convertido en el modelo hegemónico a escala mundial.

667. Este pensamiento trata de convencer al mundo de que no hay más alternativa que la salida capitalista neoliberal donde el mercado, y no el estado, será quien corrija las asperezas y las disfunciones del capitalismo, estimulando y dinamizando a las empresas y conduciéndolas a una permanente y benéfica modernización.

668. La ideología neoliberal pretende hacernos creer *que lo “razonable” y lo “sensato” pasan por el mercado y por la liberalización completa de la economía [...]*,⁴²⁶ sataniza el estado, exaltando las virtudes del mercado: todo lo estatal es ineficiente, burocrático, corrupto; hay que privatizar los servicios públicos para volverlos eficientes; exacerba el individualismo y el consumismo trastrocando los valores tradicionales: ya la persona no vale **por lo que es sino por lo que tiene** o aparenta tener; levanta, como dice Bourdieu, *un programa de destrucción metódica de lo colectivo*⁴²⁷; busca, por otra parte, desarmar ideológicamente al movimiento obrero pregonando la muerte del marxismo y lo debilita sindicalmente y como grupo social, utilizando la flexibilidad laboral para fragmentarlo y dividirlo.

669. Desgraciadamente no sólo se hicieron eco de estas ideas los sectores supuestamente más permeables a la influencia ideológica neoliberal, sino también muchos sectores que antes se confesaban marxistas y de izquierda.

670. Se trata de un movimiento ideológico a escala mundial como jamás antes había vivido el capitalismo -afirma Perry Anderson-, *decidido a transformar el mundo a su imagen, en su ambición estructural y en su extensión internacional. Algo mucho más parecido al antiguo movimiento comunista que al liberalismo ecléctico y distendido del siglo pasado.*⁴²⁸

671. La repetición constante de esas ideas -a través de la clase política y, especialmente, de los medios de comunicación- las transforman en una especie de fluido líquido que se infiltra en todas partes, otorgándoles *tal fuerza intimidatoria que ahoga cualquier intento de reflexión libre, y convierte en muy difícil la resistencia contra este nuevo oscurantismo.*⁴²⁹

672. Sin embargo, ya en 1997, los desastrosos efectos de las medidas neoliberales sobre los trabajadores y la población en general empezaron a traducirse en resultados electorales negativos. El neoliberalismo dejó de ser *la infalible y apabullante “fórmula ganadora” con que los más diversos partidos ganaban las elecciones* y por el contrario se convirtió en *un pesado lastre.*⁴³⁰

⁴²⁶ . A. Borón, **Requiem para el neoliberalismo**, op.cit. pág.9.

⁴²⁷ . P. Bourdieu, *L'essence du neoliberalisme*, op.cit. p.3. Se trata de una destrucción de todas las instancias colectivas capaces de contrarrestar los efectos de la máquina infernal, en primer lugar el estado, depositario de todos los valores universales asociados a la idea de la público, y la imposición, en todas partes, en las altas esferas de la economía y del estado, o en el seno de las empresas, de una especie de darwinismo moral, el que, con el culto al **ganador** [...] *instaura como norma de todos las prácticas de la lucha de todos contra todos y el cinismo.* (Ibid. p.4)

⁴²⁸ . P. Anderson, **El despliegue del neoliberalismo...**, op.cit. p.41).

⁴²⁹ . I. Ramonet, **Un mundo sin rumbo...**, op.cit. p.112.

⁴³⁰ . A. Borón, **Requiem para el neoliberalismo**, op.cit. p.8.

673. En el momento de cerrar este libro salvo España, el resto de los países de la Unión Europea se encuentran gobernados por coaliciones que se autodefinen de izquierda o centroizquierda⁴³¹ y en varios países de América Latina aumentan las expectativas electorales de la izquierda. Recientemente el frente popular liderado por el Partido de los Trabajadores de Brasil ganó la gobernación en uno de los más importantes estados brasileros: el Estado de Rio Grande do Sul⁴³² con una población similar a la de Chile; y luego, en diciembre, el militar bolivariano, Hugo Chávez, apoyado por fuerzas de izquierda, gana la presidencia de Venezuela con un notable apoyo popular (56% de los votos en la primera vuelta). Anteriormente había ganado las elecciones de Ciudad México Cuauhtemoc Cárdenas, máximo líder del PRD, con una votación que superó al PRI y al PAN juntos, revelando una tendencia electoral centro-izquierda en ese país.

5. LA CRISIS ASIÁTICA 97-98

674. Pero lo interesante es que no se habla sólo de una crítica al neoliberalismo desde amplios sectores populares. Luego de la crisis bursátil en Asia, que afectó también a Japón, a Rusia y luego a Brasil, las recetas neoliberales empiezan también a ser puestas en cuestión por sus propios promotores. Un semanario tan irreprochablemente liberal como *The Economist* consideraba en mayo de 1998 que la “*idea de reglamentar los flujos financieros no deja de ser pertinente*”⁴³³ y más aún, algunos de los partidarios más dogmáticos y cínicos [de ese modelo] *redescubren las bondades del estado cuando se trata de proteger el capitalismo de sus impulsos autodestructivos [...]*⁴³⁴ o las bondades de los organismos financieros internacionales.

675. Acaso no son sintomáticas las recientes declaraciones de destacados personeros del mundo de las finanzas como George Soros,⁴³⁵ quien confiesa, en un artículo de julio de 1998: *Yo hice fortuna en los mercados financieros mundiales y, sin embargo, ahora temo que la intensificación desenfrenada del capitalismo liberal y la extensión de los valores comerciales a todos los terrenos de la vida pongan en peligro el futuro de nuestra sociedad abierta y democrática. El principal enemigo de esta sociedad ya no es la amenaza del comunismo, sino claramente la del capitalismo.*⁴³⁶

676. Soros agregaba en sus declaraciones ante el Comité de Servicios Bancarios y Financieros de la Cámara de Representantes de los Estados Unidos del 15 de septiembre de 1998 -cuando la crisis bursátil amenazaba con hacer llegar sus ecos a ese país-, que *el curso*

⁴³¹. Quiero hacer notar que los nombres de los partidos no pueden crear ilusiones acerca de su conducta política. No basta llamarse de izquierda; hay que ser capaz al mismo tiempo de hacer una política de izquierda. Según Ramonet, la socialdemocracia europea *ganó la batalla intelectual después de la caída del muro de Berlín en 1989. Los partidos conservadores la perdieron [...] La izquierda debe desde ahora en adelante ser reinventada en el espectro político, debido a que la socialdemocracia ha ocupado el lugar del conformismo, del conservaturismo: ella es la derecha moderna.* (Roland Hureauux, *Les trois âges de la gauche, Le Débat*, enero 1999) *Ha aceptado por vacuidad teórica y por oportunismo, la misión histórica de naturalizar el neoliberalismo. Hoy hace la guerra contra Serbia, como la hará mañana en los suburbios en nombre del “realismo”.* Ella no quiere cambiar nada. Y menos el orden social (I. Ramonet, Social-conformisme *Le Monde Diplomatique*, 25 de marzo 1999).

⁴³². El candidato del PT, Olivio Dutra gana la gobernación contra Britto, candidato apoyado por Fernando Henrique Cardoso.

⁴³³. Editorial: *The case of global finance*, 12 de mayo de 1998, citado por Serge Halimi, en periódico *Le Monde Diplomatique*, octubre 1998, p. 19.

⁴³⁴. Idem.

⁴³⁵. Arquetipo del especulador internacional, el financiero que echó a pique a la libra esterlina en 1992 y jugando en la Bolsa acumuló una fortuna de 12 mil millones de dólares.

⁴³⁶. Presentación realizada por Servicios Especiales de Macroeconomía del 21 de julio de 1998.

*de los acontecimientos sólo podría prevenirse mediante la intervención de las autoridades financieras internacionales. Las perspectivas -añadía- no son claras, porque los gobiernos del Grupo de los Siete no lograron intervenir en Rusia, aunque tal vez las consecuencias de ese fracaso sirvan de alerta.*⁴³⁷

677. Después de haber practicado la política de *tierra arrasada* en Asia y Rusia, poniendo en peligro el sistema financiero internacional, los grandes financistas recurren ahora a los estados para salir de su crítica situación. *Es la ocasión -como dice Bernard Cassen- de volver a poner la economía y las finanzas en su lugar, ambas deben estar al servicio de un proyecto, y no como dueñas del destino del planeta.*⁴³⁸

678. Pero antes de terminar este capítulo hagamos un breve recuento de la crisis asiática 1997-1998 y de sus repercusiones a nivel mundial.

679. La crisis financiera asiática⁴³⁹ comenzó en el mes de **junio de 1997** por un punto inicial insignificante, Tailandia, y luego empezó a propagarse internacionalmente, se extendió en julio y agosto hacia Malasia, Indonesia y Filipinas.

680. En estos países, con cortos intervalos y diversa gravedad, se desarrollaron crisis muy semejantes a la crisis mexicana del invierno de 1994 y 1995, las más serias de las cuales fueron la de Tailandia y sobre todo la de Indonesia. La devaluación de la moneda local fue el punto de partida. Esto desencadena la caída de la tasa de cambios, la caída de las inversiones a corto plazo, el hundimiento del mercado financiero (el sector de las obligaciones negociables y de los títulos bursátiles). Ni los bancos ni empresas locales, ni en el caso de Indonesia el gobierno, pueden continuar asegurando el servicio de su deuda privada o pública y menos aún el reembolso de los préstamos. El FMI debe apresurarse en intervenir para evitar que estos países se declaren insolventes.

681. A fines de agosto la extensión del proceso de propagación continuó hasta alcanzar Singapur y Hong Kong. Comienza, entonces, una contracción de los mercados interiores y exteriores asiáticos, un descenso de los precios de venta de los productos y se agudiza la competencia industrial y comercial.

682. El 17 de octubre Taiwán devalúa un 10%, a pesar de disponer de importantes reservas de cambio y no ser objeto de ningún ataque. Esto desencadena una nueva crisis en las principales bolsas de la región, entre ellas la de Hong Kong de importancia capital.

683. La crisis bursátil adquiere una dimensión mundial. El **27 y 28 de octubre** afecta a la bolsa de Nueva York que se convierte en su epicentro y en la correa de transmisión hacia Europa. Los mercados financieros de los Estados Unidos y Europa se recuperan, pero *no ocurre lo mismo* [con los de] *Corea y Japón, donde los grupos industriales y los bancos han comenzado a sufrir el inmediato contragolpe de la recesión que se ha propagado en*

⁴³⁷. George Soros, *The crisis of global capitalism*, nota aparecida en el *Wall Street Journal* del 15 de septiembre de 1998.

⁴³⁸. Bernard Cassen, *Fiasco de L'AMI, besoin d'Etat*, en periódico *Le Monde Diplomatique*, noviembre de 1998, p.6.

⁴³⁹. Para desarrollar este punto me he basado fundamentalmente en los trabajos de François. Chesnais, *Una conmoción de los parámetros económicos mundiales y en las confrontaciones políticas y sociales*, en revista *Herramienta* N°6, Buenos Aires, 1998; Michel Chossudovsky, *Guerra financiera*, Conferencia en Universidad de Ottawa, 21 septiembre 1998; y Francisco Soberón, *¿Se convertirá en mundial la actual crisis financiera? (I y II)*, periódico *Juventud Rebelde*, La Habana, Cuba, 22 y 29 noviembre 1998, pp.11 y 5. Las citas de estos autores se referirán a estas fuentes.

las economías vecinas. [...] ⁴⁴⁰ Los efectos de contagio llegan esta vez a América Latina, especialmente a Brasil.

684. El **14 de noviembre** se produce un nuevo sacudón bursátil, más débil que el precedente, pero también de carácter mundial.

685. Una semana después el gobierno coreano está obligado a reconocer que sus bancos son incapaces de hacer frente a los compromisos internacionales contraídos. Se requiere la presencia del Fondo Monetario Internacional.⁴⁴¹

686. Después de su mediación, puesta en práctica en diciembre tras consultas cumbres con los principales bancos comerciales del mundo, se desencadena una fatal cadena de bancarrotas que conlleva la liquidación radical de los bancos mercantiles con problemas, un promedio de más de doscientas compañías fueron clausuradas diariamente.

687. En la prensa, se plantea cada vez con más frecuencia las dificultades que enfrenta China, tanto en el plano inmobiliario y bancario como industrial y, consecuentemente, la posible devaluación de su moneda.

688. Tras la incertidumbre de la transitoria recuperación de Wall Street a principios del 98 -estimulada por la fuga de valores japoneses- los mercados financieros decaen nuevamente a los pocos meses, para llegar a una *dramática encrucijada en agosto con la espectacular caída en picada del rublo ruso*. El hundimiento de la moneda rusa ha empujado a la bancarrota a los principales bancos de ese país, preparando el terreno para *la toma del sistema financiero de Rusia por parte de un puñado de bancos y agencias de bolsa occidentales*. [...] La guerra fría terminó, pero ello no ha impedido que el sistema económico y social de ese país *esté siendo desmantelado en su totalidad*.⁴⁴²

689. El agosto negro ruso ha traumatizado a muchos inversores. *En numerosos países los capitales golondrina abandonaron el país tan sorpresivamente como habían entrado, haciendo estallar a su paso las burbujas especulativas que habían creado*.⁴⁴³ Después de Rusia ha seguido Brasil, arriesgando arrastrar en su caída a Argentina, Chile y México.

690. Por otra parte, la política del gobierno japonés de aprobar un fondo de 500 mil millones a mediados de octubre del 1998⁴⁴⁴ *para apoyar a los bancos con problemas, junto con otros factores de carácter externo*, favoreció el yen y mejoró el comportamiento de la bolsa de Tokio⁴⁴⁵, sin embargo, ésta no ha logrado afirmarse y la desconfianza en el futuro sigue siendo total.⁴⁴⁶

691. Según Chesnais, el crecimiento asiático habría podido continuar todavía algún tiempo dominado por las finanzas y gangrenado por ellas. *Lo que acortó su duración fue la larga y fuerte fase de alza del dólar a partir de mediados de 1996. En su dimensión inicial de acontecimiento “asiático”, el punto de partida de la crisis fue la incapacidad en la que se*

⁴⁴⁰ *La pérdida de mercados ha golpeado a las empresas y por rebote a los bancos que sufrieron una nueva carga, insoportable para muchos de ellos, en sus acreencias incobrables. [...]* (F. Chesnais, **Una conmoción...**, op.cit. p.93).

⁴⁴¹ F. Chesnais. Idem.

⁴⁴² M. Chossudovsky, **Guerra financiera**, op.cit. p.2.

⁴⁴³ Ibrahim Warde, *Le capitalisme de compères. Le système bancaire dans la tourmente*, en periódico **Le Monde Diplomatique**, noviembre de 1998, pp.4-5.

⁴⁴⁴ El 11% del Producto Interno Bruto. (Dato proporcionado por Bernard Cassen, *Fiasco du AMI, besoin d'Etat*, en periódico **Le Monde Diplomatique**, noviembre 1998, p.6.

⁴⁴⁵ Este anuncio provocó la subida del Nikkei en un 5,2%. (B. Cassen, *Fiasco du AMI, besoin d'Etat*, Idem.)

⁴⁴⁶ F. Soberón, **¿Se convertirá en mundial...?**, op.cit. p.5.

*encontraron Tailandia e Indonesia, pero también Birmania, las Filipinas e incluso Singapur, para mantener el anclaje de sus monedas con el dólar a causa del deterioro cada vez más serio y rápido de sus balanzas comerciales. Pero [este] anclaje [...] les había sido recomendado algunos años antes por el mismo Fondo Monetario Internacional que hoy los aprieta. Esta es la condición exigida a un país ex colonial o semicolonial para acceder al status de mercado (financiero) “emergente”.*⁴⁴⁷

692. Algunos analistas atribuyen la responsabilidad de la crisis a la especulación financiera. Chesnais rechaza esta tesis y sostiene que *la verdadera especulación es la que se hizo, durante diez años o más, por medio de inversiones y colocaciones seguras y fructíferas, fundadas en la explotación desvergonzada de la mano de obra y los negociados locales, y no la que precedió la devaluación tailandesa.*⁴⁴⁸

693. Esta crisis se diferencia, según Chesnais de la mexicana del 94-95 porque el endeudamiento exterior es un endeudamiento privado mucho más que gubernamental. Las economías tocadas están estrechamente interconectadas a nivel regional y de los intercambios. Varias de ellas sufren más o menos los mismos males, de manera que rápidamente fueron consideradas por los inversores institucionales lejanos (los grandes fondos de colocación norteamericanos y británicos) como igualmente riesgosas. Finalmente, y sobre todo, los mecanismos de contagio industrial y bancario afectaron casi inmediatamente dos grandes países industriales exportadores: Corea y Japón⁴⁴⁹, que fueron obligatoriamente conducidos a hacer repercutir los efectos más allá del polo asiático.

694. A pesar de la gravedad de la crisis, Francisco Soberón, ministro presidente del Banco Central de Cuba, afirmaba en noviembre de 1998 que esta crisis no tenía todavía las características de una crisis financiera mundial ya que sólo afectaba hasta ese momento a la mitad del mundo, aunque reconocía que constituía una amenaza para la otra mitad.

695. En Europa y los Estados Unidos⁴⁵⁰ *se mantiene* -según el economista cubano- *el crecimiento económico, las tasas de desempleo son estables o disminuyen y se mantiene controlada la inflación.* Las principales bolsas han logrado remontar, si se compara su situación actual con la de mediados de 1997 cuando comenzó toda esta crisis con la devaluación de la moneda en Tailandia, y han obtenido ganancias. Sin embargo, la incertidumbre se mantiene y *se suceden con frecuencia preocupante las bajas violentas en las bolsas que posteriormente son seguidas por periodos de recuperación, para sucumbir nuevamente creando una volatilidad mucho más allá de la que podría considerarse aceptable en tiempos normales.* [...]

⁴⁴⁷ F. Chesnais, **Una conmoción...**, op.cit. p.95. *La tasa de cambio del dólar se [había elevado] de manera irregular a partir de la primavera de 1996, por la simple razón de que el dólar [había vuelto] a ser la principal divisa refugio.* [...] (Ibid. p.96).

⁴⁴⁸ F. Chesnais. Idem.

⁴⁴⁹ Según el economista Michael Hudson, el *escenario coreano* es visto como el “*ensayo general*” de la *toma del sector financiero japonés por un puñado de bancos inversionistas occidentales.* (citado por M. Chossudovsky, **Guerra financiera**, op.cit.p.4). Este autor relata las presiones que han ejercido, en los últimos meses, el secretario del Tesoro de los Estados Unidos, Robert Rubin, y la secretaria de Estado, Madeleine K. Albright, en Tokyo *insistiendo en “nada menos que la inmediata disposición de los préstamos incobrables japoneses -preferentemente a ‘buitres inversionistas’ americanos u otros- a precios de remate. Para lograr estos objetivos están incluso presionando al Japón a modificar su constitución, a reestructurar su sistema político y su gabinete y a diseñar de nuevo sus sistema financiero [...]*” (Ibid. p.4).

⁴⁵⁰ *Cuyas economías representan aproximadamente 50 por ciento del Producto Interno Bruto mundial [...].* (F. Soberón, **¿Se convertirá en mundial...?**, op.cit. p.5).

696. Junto a estas fluctuaciones bursátiles empiezan a verse algunos efectos en la economía real de estos países: en Europa y los Estados Unidos, se han incrementado las importaciones de productos asiáticos y han disminuido sus exportaciones. [...] *Por ejemplo, las exportaciones de acero de Asia a Europa se han incrementado de cuarenta mil toneladas mensuales a casi trescientos mil lo que ha provocado protestas de los fabricantes de acero europeos.* [...]

697. Por otra parte, en ese momento tampoco se había dejado sentir en toda su magnitud la crisis en América Latina.

698. Según Soberón, debido a esta situación no se podía hablar en estos momentos de crisis financiera mundial ya que todavía no se había producido *esa falla generalizada en la confianza de los inversores en los mercados europeos y norteamericanos. Incluso a partir de la rebaja de las tasas de interés en los Estados Unidos, y del buen comportamiento de su economía en el tercer trimestre de 1998 se ha observado cierto repunte en la actividad bursátil a nivel mundial. Sin embargo, se ven claros síntomas de inseguridad en cuanto a que el mercado pueda resolver [por sí mismo] los actuales desequilibrios financieros y sus graves secuelas.* [...] ⁴⁵¹

699. Por su parte, tanto Michel Chossudovsky como François Chesnais sostienen que si se trata de una crisis mundial, el primero sostiene que *esta crisis mundial es más devastadora que la Gran Depresión de los años 1930*⁴⁵² y Chesnais considera que dejó ya de ser “asiática” para pasar a ser mundial. Luego de diciembre [1997] de manera “mecánica”, por el peso de su propio impulso, la crisis tendió a propagarse tomando la forma de un incendio con múltiples núcleos.

700. Según este último autor se trata de una crisis económica más que financiera, aunque ciertamente tiene un componente de endeudamiento y de fragilidad bancaria y *aprovecha para su propagación el camino de los países cuya vulnerabilidad financiera sistémica, bancaria o bursátil es mayor.* Sin embargo, no se trataría de una crisis de sobreproducción clásica, sino de una crisis de sobreproducción basada en una gran *depredación.* [...] *Mientras el sistema más superexplota y presiona, más conoce la superproducción tendencial y sufre más los choques financieros reiterados.*

701. En el curso de los años 90, el contexto de la mundialización del capital ha sido el que la Oficina Francesa de Coyuntura Económica (OFCE) denomina una situación en la que “la oferta está permanentemente a la búsqueda de una demanda que corresponda a su dinamismo”. En industrias claves como la automotriz, la química, la electrónica y la informática para el gran público, la situación de superproducción latente, crónica, amenaza en todo momento con transformarse en superproducción abierta generadora de guerra de precios. Durante veinte años, los grandes grupos financieros con predominio industrial se las arreglaron para contener esta situación debido a la capacidad que demostraron para administrar colectivamente, bien o mal, sus posiciones de monopolio en el marco del oligopolio mundial propio de cada industria o sector de servicios. Pero en el curso de los dos últimos años, la agravación de su rivalidad oligopolista los ha empujado a lanzarse en programas de inversiones que manifiestan el retorno a la anarquía incontrolada de la competencia interimperialista.

⁴⁵¹ . F. Soberón, Idem.

⁴⁵² . M. Chossudovsky, **Guerra financiera**, op.cit. p.1.

702. Chesnais afirma, sin embargo, y en eso se acerca a las posiciones de Soberón, que sin *un crac bursátil americano no podría producirse el pasaje desde una situación previsible de recesión rampante con deflación a una situación de depresión abierta. El “milagro” del crecimiento del Producto Bruto Interno y de la Bolsa en los Estados Unidos desde hace cinco años (mientras Europa y Japón no lograron remontar los efectos de la recesión de 1990-91) se debe a la vez a su lugar único en el sistema mundial y a su adecuación al capitalismo salvaje que pasó a primera fila con el neoliberalismo. Los Estados Unidos son el único país que pudo compensar el hundimiento de su tasa de ahorro doméstico atrayendo hacia sí la mayor parte del capital de colocaciones financieras disponibles mundialmente.*⁴⁵³

703. Según el autor, las bolsas de Nueva York y Chicago son el punto decisivo del contagio bursátil en razón del carácter altamente jerarquizado de las finanzas de este país. Solamente a partir de allí, la crisis podría desembocar en un crac de amplitud tal que provocase el hundimiento en serie de los mercados bursátiles del planeta conduciendo lo que conduciría a la recesión mundial.

704. Chesnais insiste en que la posibilidad de un crac no es una hipótesis abstracta, sino algo que se inscribe en la situación abierta en Asia en julio de 1997 y termina su artículo haciendo un llamado a la izquierda para que elabore un plan de urgencia para enfrentar esa situación en el caso de que se produzca. Si se presenta esta situación debe hacer todo lo posible para evitar que éste *no sea abordado como una “calamidad”*; la izquierda debería considerarlo *como un acontecimiento que abriría la posibilidad de devolver a todos los que sufren las consecuencias de la dominación capitalista, la esperanza de construir un sistema económico y social que responda a sus aspiraciones y necesidades.*⁴⁵⁴

705. Antes de pasar al siguiente punto quisiéramos dar cuenta de una excelente iniciativa del economista estadounidense, James Tobin, premio Nobel de economía en 1972, para “echar arena” en los engranajes de la especulación financiera. Tobin propuso cobrar un impuesto de un 0.1% por las transacciones financieras especulativas. Si este impuesto se aplicara a nivel mundial se lograría recaudar cerca de 100 mil millones⁴⁵⁵ de dólares por año, suma que sería suficiente para eliminar la miseria extrema en el mundo hasta los inicios del próximo siglo. Esta suma, sería recolectada fundamentalmente en los países industrializados. Esta medida, aunque limitada, se inscribe en una lógica claramente antiespeculativa -de ahí el silencio al que ha sido sometida por los medios dominados por las transnacionales- y en torno a ella se han organizado interesantes iniciativas como la creación de la asociación Acción por una Tasa Tobin de Ayuda a los Ciudadanos (ATTAC) propuesta por Ignacio Ramonet, director de Le Monde Diplomatique, en diciembre de 1997, idea que tuvo gran aceptación en Francia, donde la asociación cuenta actualmente con más de cinco mil adherentes, existiendo agrupaciones similares en varios países como: Brasil, México, Corea del Sur, Bélgica, Suiza, Holanda.

⁴⁵³ . A esto habría que agregar la masiva renovación de su base tecnológica, más amplia que en cualquier otro país capitalista.

⁴⁵⁴ . F. Chesnais, **Una conmoción...**, op.cit. p.115.

⁴⁵⁵ . Cien “milliards” en francés.

706. Se trata de una propuesta que además de inscribirse en una perspectiva claramente antiespeculativa, alimenta lógicas de resistencia, y empieza a dar un margen de maniobra a los ciudadanos y al estado, y significa, sobre todo, que la política retoma su papel.⁴⁵⁶

VI. LOS PROBLEMAS DE LA GLOBALIZACIÓN NEOLIBERAL

707. La globalización neoliberal, que hemos examinado con detalles en las páginas anteriores, está conduciendo a la humanidad entera a un callejón sin salida. Examinaremos aquí algunos de los principales problemas que atañen a todo el planeta causados por esta globalización.

1. INCREMENTO DE LA POLARIZACIÓN. GLOBALIZACIÓN DE LA POBREZA

708. Si se aplicara el esquema de reformas propuesto por el neoliberalismo a más de cien países simultáneamente, esto tendría, según Chossudovsky, nefastas consecuencias, porque se trata de *un proceso que socava la vida humana y destruye la sociedad civil en el Sur, en el Este y en el Norte*, generando una serie de fenómenos sociales negativos: apartheid social, fomento del racismo y la lucha étnica, destrucción de los derechos de la mujer, de los jóvenes, de los ancianos, de los emigrantes, y, a menudo, estimula las confrontaciones destructivas entre nacionalidades. La globalización neoliberal no produciría una globalización de la riqueza, como los ideólogos neoliberales pretenden hacernos creer, sino una **globalización de la pobreza**.⁴⁵⁷

709. Según el investigador chileno, Jaime Estay, bajo sus actuales modalidades, *el avance científico-técnico y las verdaderas revoluciones que se están produciendo en campos tales como la microelectrónica, la automatización, los nuevos materiales, la biotecnología, las telecomunicaciones y la informática, lejos de conducir a una mejor atención de las necesidades humanas y a un aumento generalizado del bienestar que podría esperarse de ellas, se están acompañando de una acentuación de los grados de concentración de la riqueza y del ingreso, y de un incremento de las desigualdades intra e internacionales*.⁴⁵⁸

710. Según un Informe del PNUD de 1997 citado por el autor, el 20% más pobre de la población del planeta ha reducido su participación en el ingreso mundial, de un 2.3% en 1960 a un 1.1% en la actualidad, de tal manera que la relación entre las participaciones en el ingreso total del 20% más rico y ese 20% más pobre, ha pasado de 30 a 1 en 1960, de 61 a 1 en 1991 y a un sorprendente 78 a 1 en 1994.⁴⁵⁹

711. Por su parte, la UNCTAD usa en sus informes el término de *economías en regresión* tomado de A. Sen para oponerlas a las *economías en desarrollo* y reflejar así la situación de aquellos países “*que han sufrido una declinación crónica o un colapso súbito en sus condiciones socioeconómicas. En ambos casos, el nivel de vida y las condiciones de la mayoría o de una gran parte de la población, que han caído sustancialmente*”, lo que se

⁴⁵⁶. *Apropiarse en conjunto del futuro de nuestro mundo*, Plataforma del movimiento internacional ATTAC.

⁴⁵⁷. Michael Chossudovsky, **The Globalisation of Poverty: Impacts of IMF and World Bank Reforms**, Ed. Third World Network, Penang, Malasia, p.34. Lo subrayado es de Marta Harnecker.

⁴⁵⁸. Jaime Estay, *El incremento de la polarización*, en Rigoberto Gallardo y Joaquín Osorio (coordinadores, *Los rostros de la pobreza. El debate*, Ed. ITESO y Universidad Iberoamericana, México, nov.1998, p.237.

⁴⁵⁹. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), *Informe sobre desarrollo humano*, Nueva York, 1997, p.9.

expresa en “un marcado deterioro en uno o más de sus principales indicadores de bienestar económico y social” [...]. Cuando se comparan indicadores de mediados de los noventa con los de diez años anteriores se identifican caídas en el ingreso per cápita para 25 países -superiores al 20% para 12 de ellos-; disminuciones en las calorías diarias consumidas por persona para 22 países; incrementos en la tasa de mortalidad infantil para 9 países; y, disminuciones en la tasa de matrícula de educación primaria para 19 países.⁴⁶⁰

712. El impacto social devastador de los programas de ajuste estructural afecta, según Chossudovsky, el nivel de vida de más de cuatro mil millones de personas. Los datos que el autor otorga son estremecedores: *El producto nacional bruto del total de la región subsahariana africana, con una población de más de 600 millones de personas, es aproximadamente la mitad del presupuesto del Estado de Texas. Los países de ingresos medios y bajos juntos [...] representan un 85% de la población mundial y reciben aproximadamente un 20% del total de los ingresos mundiales.*⁴⁶¹

713. *La globalización de la pobreza a finales del siglo XX no tiene precedente en la historia mundial. Y lo más irracional es que esta pobreza no es la consecuencia de la escasez de recursos humanos y materiales. Es, por el contrario, el resultado de un sistema de exceso de oferta*⁴⁶² *basada en el desempleo y en una minimización de los costos laborales.*⁴⁶³

714. Por su parte, Jaime Estay considera que hoy menos que nunca la pobreza puede explicarse por una *supuesta incapacidad material “absoluta” de atender adecuadamente las necesidades del conjunto de los habitantes del mundo. Esa incapacidad no es tal, más aún si se tienen en cuenta [...] los vertiginosos avances que ha estado trayendo consigo la revolución científico-técnica, de tal manera que con seguridad nunca antes en ese terreno habían existido como ahora las posibilidades de acceder a un verdadero desarrollo humano.*⁴⁶⁴

715. Las conclusiones del Tribunal Internacional del Pueblo para Juzgar al G7, en su veredicto en Tokio en 1993, confirman estos planteamientos. Según este tribunal, las consecuencias generales del Programa de Ajuste Estructural neoliberal han sido: a) un fuerte incremento del desempleo, b) una caída en la remuneración del trabajo, c) un aumento de la dependencia en alimentos, d) un gran deterioro del medio ambiente, e) un retroceso del sistema de salud, f) un descenso en la admisión a instituciones educacionales, g) una declinación de la capacidad productiva en muchas naciones, h) el sabotaje a los sistemas democráticos, i) el continuo aumento de la deuda externa.

716. Samir Amin considera que este veredicto contiene dos conclusiones importantes: la primera explícita y la segunda implícita. La primera sostiene que *las políticas llevadas adelante por las instituciones internacionales obedeciendo a estrategias adoptadas por el Grupo de los 7 son la causa del brutal y masivo empobrecimiento de las mayorías populares, particularmente en el Sur y en el Este.* La segunda afirma que *estas políticas no*

⁴⁶⁰ . Unctad, **Reporte Sobre Países Menos Desarrollados** de 1997, citado en: Jaime Estay, *El incremento de la polarización*, op.cit. pp.246-247.

⁴⁶¹ . M. Chossudovsky. **The Globalisation of Poverty**..., op.cit. p.38.

⁴⁶² . *Oversupply*.

⁴⁶³ . M. Chossudovsky, *Ibid.* p.26.

⁴⁶⁴ . J. Estay, **El incremento de la polarización**, op.cit. p.1.

*proporcionan ninguna salida a la crisis general de la sociedad contemporánea, por el contrario agravan su espiral deflacionista.*⁴⁶⁵

717. Corroborando lo afirmado, el presidente del Banco Mundial, James Wolfensohn, en reunión de la Junta de Gobernadores realizada en China el 23 de septiembre de 1997, luego de celebrar los éxitos de la economía de mercado⁴⁶⁶ decía: *Lo peor es que para demasiadas personas el vaso está casi totalmente vacío. En realidad, para demasiadas personas, las cosas nunca han ido tan mal, pues sigue habiendo enormes diferencias entre los países y dentro de ellos.*

718. *En demasiados países, el 10% de la población tiene menos de un 1% del ingreso, mientras que el 20% más rico disfruta de más de la mitad del total. En demasiados países, las niñas tienen sólo la mitad de las probabilidades de ir a la escuela que los niños. En demasiados países, los niños padecen trastornos desde el momento de su nacimiento debido a la malnutrición, la falta de servicios de salud y el acceso escaso o nulo a programas de desarrollos del niño en la primera infancia. En demasiados países, las minorías étnicas sufren discriminación y temen por sus vidas, sometidas como están a las mayorías étnicas.*

719. *El espectáculo al que asistimos en el mundo de hoy es la tragedia de la exclusión.*⁴⁶⁷

720. Las enormes frustraciones que provoca la aplicación de las recetas neoliberales en los países en desarrollo tiende a crear situaciones de creciente inestabilidad. Esto, según Helio Gallardo, obligó a sus estrategias a modificar sus planes iniciales y buscar paliativos para la crítica situación de los sectores populares más afectados por el sistema. El autor señala tres etapas en la evolución del modelo neoliberal: el **neoliberalismo fundamentalista** con tratamiento de *shock* aplicado en Chile por la dictadura militar⁴⁶⁸, que *es ahistórico, brutal, tanto en el plano de la economía como en otros planos; un neoliberalismo con ayuda focalizada* que surge después del “caracazo” en 1989⁴⁶⁹ y que busca apagar incendios, siendo su máximo exponente el Programa Nacional de Solidaridad del presidente mexicano Salinas de Gortari, que se pensó inicialmente como un esquema de corto aliento -unos cinco años- y ya lleva varios años más, transformándose en imprescindible para la gobernabilidad del sistema. El autor sostiene que en 1997 se empieza a ingresar en una tercera etapa en la que el neoliberalismo comienza a incorporar **algún tipo de política social** para poder controlar la explosividad popular.⁴⁷⁰

721. Al respecto, son sintomáticas las palabras pronunciadas por Wolfensohn, en la reciente reunión de la Junta de Gobernadores del Banco Mundial, realizada en octubre de 1998 en

⁴⁶⁵ Samir Amin, *The Capitalism Economic Management of the Crisis of Contemporary Society*, en **Capitalism in the Age of Globalization**, Ed. Zed Books, London & New Jersey, 1997, p.13.

⁴⁶⁶ *En muchos sentidos las cosas nunca han ido tan bien en los países en desarrollo. El año pasado la producción creció un 5,6% -el ritmo más alto de los últimos 20 años [...]* (James D. Wolfensohn, **El desafío de la Inclusión**, Discurso ante la Junta de Gobernadores Hong Kong, China, 23 septiembre 1997, folleto, p.5)

⁴⁶⁷ J. D. Wolfensohn, *Ibid.* pp.6-7.

⁴⁶⁸ A la que Helio Gallardo denomina *dictadura empresarial militar* por la estrecha relación existente entre los militares y el sector de economistas que lleva adelante la política neoliberal (H. Gallardo, *Globalización neoliberal y alternativas populares*, revista **Surda** N°12, Santiago de Chile, 1997, p.10).

⁴⁶⁹ Asalto masivo de los pobladores de los barrios pobres a los supermercados y almacenes de alimentos.

⁴⁷⁰ H. Gallardo, **Globalización neoliberal...**, op.cit. pp.10-11.

Washington, donde, luego de analizar las consecuencias de la crisis financiera en Asia y otros países, sostiene:

722. Debemos ir más allá de la estabilización financiera. Debemos abordar los problemas del crecimiento con equidad a largo plazo, base de la prosperidad y el progreso humano. Debemos prestar especial atención a los cambios institucionales y estructurales necesarios para la recuperación económica y el desarrollo sostenible. Debemos ocuparnos de los problemas sociales.

723. Debemos hacer todo eso. Porque si no tenemos la capacidad de hacer frente a las emergencias sociales, si no contamos con planes a más largo plazo para establecer instituciones sólidas, si no logramos una mayor equidad y justicia social, no habrá estabilidad política, y sin estabilidad política, por muchos recursos que consigamos acumular para programas económicos, no habrá estabilidad financiera.

724. [...] los planes financieros no bastan.

725. Hemos comprobado que, cuando pedimos a los gobiernos que adopten medidas rigurosas para organizar sus economías, podemos generar enormes tensiones. Quien sufre es la gente, no los gobiernos.

726. Cuando corregimos los desequilibrios presupuestarios, hemos de tener en cuenta que pueden desaparecer los programas encaminados a mantener a los niños en la escuela; que pueden desaparecer los programas de atención de salud para los más pobres; que, por falta de crédito, pueden desaparecer pequeñas y medianas empresas, fuente de ingreso para sus propietarios y de empleo para muchos otros.

*727. Hemos aprendido [...] que se necesita un equilibrio. Debemos tener en cuenta los aspectos financieros, institucionales y sociales. Debemos aprender a entablar un debate en que las matemáticas no valgan más que las razones humanitarias; en que la necesidad de cambios, con frecuencia drásticos, sea compatible con la protección de los intereses de los pobres. Sólo entonces llegaremos a soluciones sostenibles. Sólo entonces podremos conseguir el apoyo de la comunidad financiera internacional y de los ciudadanos.*⁴⁷¹

2. HOMOGENEIZACIÓN CULTURAL

*728. Pero este mundo que nunca ha sido tan desigual económicamente nunca ha sido tan igualador en cambio en relación con las ideas y la moral -según Eduardo Galeano-. Hay una uniformidad obligatoria hostil a la diversidad cultural del planeta. La nivelación cultural ni siquiera puede medirse. Los medios de comunicación de la era electrónica al servicio de la incomunicación humana están imponiendo la adoración unánime de los valores de la sociedad neoliberal.*⁴⁷²

729. Por todo el mundo se expande una estéril uniformidad. De un extremo a otro del planeta se impone un mismo estilo de vida difundido por los medios de comunicación de masas. En todos lados se ven las mismas películas, las mismas series televisadas, las mismas informaciones, las mismas canciones, los mismos eslóganes publicitarios, los mismos objetos, la misma ropa, los mismos coches, el mismo urbanismo, la misma

⁴⁷¹. James D. Wolfensohn, **La otra crisis**, Discurso en la Junta de Gobernadores del Banco Mundial, 6 de octubre de 1998, pp.2-3 (publicación irregular).

⁴⁷². Eduardo Galeano, *Hacia una sociedad de la incomunicación*, artículo en revista **Cine Cubano** N°142 (núm. especial), *Dossier: Ante la globalización del nuevo milenio: todavía la utopía*, La Habana. 1998, p.17.

*arquitectura, el mismo tipo de apartamentos, con frecuencia amueblados y decorados de forma idéntica... En los barrios acomodados de las grandes ciudades del mundo, el encanto de la diversidad cede ante la fulminante ofensiva de la estandarización, la homogeneización, la uniformización. Por todas partes triunfa la cultura global.*⁴⁷³

730. Muchos autores consideran que lo que se ha denominado globalización cultural no sería otra cosa que la “norte-americanización” de la cultura a nivel mundial.⁴⁷⁴ La cultura americana universal de lo que se ha denominado el *Mc World* parece irresistible. *En Japón, por ejemplo, las hamburguesas y las papas fritas han reemplazado los tallarines y los “sushi”; los jóvenes se pelean con expresiones inglesas comprendiendo muy poco de su sentido para darse ínfulas. En Francia donde, hace menos de diez años los puristas de la cultura le hacían la guerra a la depravación del franglés, la salud económica se mide por el éxito de Disneyland-Paris. La aparición de repente del Halloween como nueva fiesta francesa para estimular el comercio en el período de calma que precede a la Navidad no es sino el ejemplo más desconcertante de esa tendencia a la americanización.*⁴⁷⁵

731. Los 200 mil millones de dólares gastados por los Estados Unidos en propaganda no se gastan en vano. Para crear una demanda mundial de productos norteamericanos, *debe fabricarse la necesidad de consumirlos a la misma escala* y para hacerlo las grandes firmas como la Coca-Cola, no se limitan a hacer propaganda exclusivamente a su producto, sino que deben al mismo tiempo pregonar el estilo de vida norteamericano. ¿Cómo vender esa bebida en países que tradicionalmente beben té, por ejemplo? La única manera es combatir esa tradición cultural y exportar la propia. No es, por lo tanto, el consumidor el que dice al fabricante lo que desea. Es la publicidad y la persuasión cultural las que nos dicen lo que nosotros queremos.⁴⁷⁶

732. Ya no son las plazas o los centros culturales los que reúnen a la gente, son los grandes centros comerciales donde se han instalado recientemente consultas médicas, capillas para servicios religiosos, bancos, consultorios legales y todo lo que necesita un consumidor.

733. ¡Cuán actuales son las viejas reflexiones de Marcuse acerca de la distinción entre necesidades verdaderas y falsas!⁴⁷⁷

734. La producción y exportación de filmes y videos de los Estados Unidos, medios privilegiados para difundir su cultura, arrasan a nivel mundial. Las cifras eran, por ejemplo, muy superiores a las europeas a comienzos de los 90 y esta disparidad ha ido aumentando. En 1991 las producciones de televisión originadas internamente en Europa no llegaban a 20 mil horas de las 125 mil que se transmitían. *¿Qué duda cabe entonces de que la industrialización de la cultura norteamericana ha traspasado las fronteras e inundado los mercados mundiales?*⁴⁷⁸

⁴⁷³ . La llamada *world culture*. I. Ramonet, **Un mundo sin rumbo (Crisis de fin de siglo)**, Ed. Debate, Madrid, p.63.

⁴⁷⁴ . José Joaquín Brünner, **Globalización Cultural y Posmodernidad**, Ed. Fondo de Cultura Económica (Brevarios), Santiago de Chile, 1998, p.151.

⁴⁷⁵ . Benjamin R. Barber, *Vers une société universelle de consommateurs: Culture Mc World contre démocratie*, periódico **Le Monde Diplomatique**, agosto 1998, p.14.

⁴⁷⁶ . B. R. Barber. *Ibid.* p.15.(En francés 200 milliards de dollars)

⁴⁷⁷ . Herbert Marcuse, **El hombre unidimensional. Ensayo sobre la ideología de la sociedad industrial avanzada**, Ed. Planeta/Agostini, Barcelona, 1993 (1ª ed. 1954) pp.35-42.

⁴⁷⁸ . J. J. Brünner, **Globalización cultural...**, op.cit. p.151. Según Brünner la industria de la entretención ocuparía el segundo lugar en las exportaciones de los Estados Unidos, siguiendo a la aeroespacial. Para otros ocuparía el primer lugar.

735. Por otra parte, como expresión de la hegemonía cultural de los Estados Unidos está Internet. Los norteamericanos han interiorizado hasta tal punto la evidencia de la universalidad de su lengua que, sin tener *la menor voluntad hegemónica consciente*, según Bernard Cassens, han edificado una red electrónica planetaria que sólo funciona a la cabalidad *en inglés*. No tiene, por ejemplo, los caracteres que usa el francés. Esto da a la “red de redes” una *coloración desagradable de imperialismo cultural*. [...] *Todos somos efectivamente iguales ante Internet*, siempre que seamos anglófonos.⁴⁷⁹

736. Y como esta cultura crea iguales necesidades de consumo tanto en quienes tienen medios para satisfacerlas como entre las personas que carecen de ellos -recordemos que mil millones de personas en el planeta viven en la pobreza absoluta-, ¿cómo extrañarse entonces que junto con el consumismo aumente la delincuencia, cuando estos medios, al mismo tiempo que propagandizan los productos, otorgan detalladas informaciones de cómo adquirirlos ilícitamente a través de los filmes que las divulgan masivamente?

737. Pero la influencia cultural de los Estados Unidos no se transmite sólo a través de las producciones audiovisuales y de Internet. También hay que tener en cuenta el papel que juega la formación de cuadros de los más distintos países del orbe en sus universidades. En 1991 había en el país 420 mil extranjeros realizando estudios superiores.⁴⁸⁰ Debido a que se trata generalmente de élites dirigentes uno puede imaginarse la influencia cultural que tendrán al regresar a sus países de origen.

738. Pero no todos piensan que la globalización trae efectos necesariamente negativos. José Joaquín Brünner, que se autocalifica de optimista⁴⁸¹ sostiene que en virtud del comercio y de los medios de comunicación, la experiencia cultural contemporánea *se está transformando rápidamente en un evento multicultural y des-territorializado para la gran mayoría que accede a la televisión y a los mercados*.⁴⁸² Hoy el telespectador tiene ante sí, en forma casi simultánea, la diversidad de tradiciones existentes y las certezas sobre las que se fundan, y esto pone en tela de juicio las prácticas ciegas anteriores obligando a quienes las asumen a argumentar en favor de su tradición. *¿Es posible, entonces, seguir justificando los varillazos a un joven en Singapur, sencillamente porque allí siempre se ha procedido así con ciertos infractores? ¿O puede legitimarse, en nombre de la cultura tradicional de ciertas naciones, que se mantenga la subordinación/exclusión de las mujeres?*⁴⁸³

739. Humberto Eco, por su parte sostiene que *no existe una cultura de masas en el sentido imaginado por los críticos apocalípticos de las comunicaciones de masas, porque este*

⁴⁷⁹ Bernard Cassen, *El que todo sea inglés no tiene por qué ser una fatalidad*, en revista **Cine Cubano** N°142 (núm. especial), **Dossier: Ante la globalización del nuevo milenio: todavía la utopía**, La Habana, Cuba, 1998, p.55. Esto se debe a *razones técnicas: el sistema de codificación ASCII (American Standard Code for Information Interchange) sólo integra una serie limitada de caracteres, la que necesita la lengua inglesa, y de manera accesoria, el swahili y el indonesio. El código ASCII está, efectivamente, constituido por juego de caracteres de siete bits (y no, como es clásico, por ocho) y las herramientas que los utilizan todavía tienen tendencia a eliminar un bit de cada ocho para los juegos de caracteres que no son los del inglés. De ahí, por ejemplo, que con ese código, no se ven, cuando aparecen en pantalla, los signos didácticos del francés: acentos, cremas, cedilla.* (Idem.).

⁴⁸⁰ J. J. Brünner, **Globalización cultural...**, op.cit. p.155. *En el año 1991 había en los Estados Unidos 420 mil estudiantes extranjeros cursando estudios de tercer grado: 22 mil del África; 44 mil de los restantes países de América del Norte, Centro América y el Caribe, incluyendo a cerca de 7 mil alumnos mexicanos; 10 mil de América del Sur; 277 mil del Asia, incluyendo a 78 mil de China, 35 mil de la India, 26 mil de Corea del Sur (más que de toda América del Sur), y 13 mil de Malasia (15 veces el número de estudiantes chilenos); 52 mil de Europa; y 4 mil de los países de la Oceanía.* (Idem.).

⁴⁸¹ Ver su artículo *Vanity Fair Inc.*, en revista **Rocinante** N°2, Santiago de Chile, diciembre 1998, pp.20-21.

⁴⁸² J. J. Brünner, **Globalización cultural...**, op.cit. 135

⁴⁸³ J. J. Brünner, *Ibid.* p.138.

*modelo compite con otros (constituidos por vestigios históricos, cultura de clases, aspectos de la cultura ilustrada transmitidos mediante la educación, etcétera*⁴⁸⁴. Y yo agregaría: prácticas políticas antisistémicas.⁴⁸⁵

740. Comentando estas palabras Castells sostiene que resulta paradójico *que sean precisamente aquellos pensadores que abogan por el cambio social quienes suelen considerar a la gente receptáculos pasivos de manipulación ideológica, descartando de hecho las nociones de movimientos sociales y cambio social, excepto cuando se trata de acontecimientos excepcionales y singulares generados fuera del sistema social.*⁴⁸⁶

741. El secretario permanente del SELA, Carlos Juan Moneta, considera a su vez que *la globalización alberga [...] vertientes de homogeneización y de heterogeneidad cultural.* Los que ponen el acento en la primera vertiente serían los que *enfatican en la importancia de la globalización económica a partir de la acción de las empresas transnacionales y de los países industrializados más importantes, como fuentes emisoras de mensajes vinculados al consumo y a la cultura de mercado.* Los que ponen el acento en la heterogeneidad serían los que *destacan dinámicas de apropiación y modificación del mensaje y de sus símbolos en los niveles nacionales y subnacionales.*⁴⁸⁷

742. Retomando lo planteado por Eco, las actitudes y respuestas culturales diferenciadas de una sociedad a otra dependerían, según Moneta, de cuatro circuitos socio-culturales distintos: un primer circuito referido a lo **histórico-territorial** (*conocimientos, hábitos y experiencias que se manifiestan en el patrimonio histórico y la cultura popular tradicional*); un segundo circuito sería el de la **cultura de elites**, *constituido básicamente por la producción simbólica, escrita y visual (literatura, artes plásticas)*; un tercer circuito sería el de la **comunicación masiva**, *relacionado con los grandes espectáculos de entretenimiento (radio, cine, televisión, videos).* Y, por último, un cuarto circuito *-relativamente restringido, si se considera a la población global- de información y comunicación para quienes adoptan decisiones (fax, teléfonos celulares, Internet, satélite, etc.).*⁴⁸⁸

743. La forma que adopta la identidad cultural no sólo varía en las diferentes sociedades, sino que lo hace de acuerdo al tipo de vinculación que los diversos actores tengan con estos circuitos.

744. Moneta sostiene que estudios recientes sobre consumo cultural muestran la gran influencia que tienen los medios audiovisuales e Internet en el modelamiento de la conducta de los jóvenes. *La identidad de las nuevas generaciones gira mucho más en torno a las grandes figuras de la televisión y el cine y de las grandes marcas de productos para jóvenes, que con respecto a los símbolos patrios de carácter histórico y territorial.* El autor

⁴⁸⁴ . Citado por M. Castells, **La era de la información: la sociedad red**, Vol.I; Alianza Editorial Barcelona, 1997, p.367.

⁴⁸⁵ . Estoy pensando en la experiencia del presupuesto participativo en Porto Alegre. Ver más adelante párrafos 1333-1345..

⁴⁸⁶ . *Si la gente tiene algún grado de autonomía para organizar y decidir su conducta, los mensajes enviados a través de los medios de comunicación interactuarán con sus receptores, con lo cual la noción de medios de comunicación de masas hace referencia a un sistema tecnológico, no a una forma de cultura, la cultura de masas. En efecto, algunos experimentos en psicología descubrieron que aun cuando la televisión presenta 3.600 imágenes por minuto y canal, el cerebro responde de forma consciente sólo a un estímulo de cada millón enviado.* (M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.367-368).

⁴⁸⁷ . Juan Carlos Moneta, *La dimensión cultural: el eslabón perdido de la globalización*, revista **Cine Cubano** N°142 (núm. especial), **Dossier: Ante la globalización del nuevo milenio: todavía la utopía**, La Habana, Cuba, 1998, p.25.

⁴⁸⁸ . J. C. Moneta. Ibid. pp.25 y 27.

sostiene que esto no es casual, ya que en América Latina se transmiten en promedio más de 500 mil horas anuales de televisión, mientras en la parte latina de Europa solo 11 mil.⁴⁸⁹

745. Sin desconocer los factores de heterogeneidad cultural que son los que nos permiten mantener y profundizar en nuestras culturas propias, pienso que sin duda estamos padeciendo como nunca antes *en la historia*, como dice Fidel Castro, *la agresión a nuestras identidades nacionales, la agresión despiadada a nuestras culturas* [...]. Se expande por el mundo *una monocultura universal* [...] *que destruye inexorablemente la cultura*.⁴⁹⁰

Reconocer la existencia de esta nefasta influencia de la cultura hecha en los Estados Unidos y vehiculizada con gran eficacia a través de las nuevas tecnologías de la comunicación, es un punto de partida fundamental para poder defendernos de esta invasión desarmada, pero más peligrosa que cualquier invasión armada porque, como el caballo de Troya, penetra dentro de nuestros territorios, ataca nuestras raíces, nuestra identidad nacional, nuestros valores humanistas y solidarios.

746. Y en este sentido me parece trágico ver la insensibilidad de nuestra izquierda y de muchos de nuestros intelectuales latinoamericanos frente a esta colonización cultural. Es sintomático que se suela encontrar natural y hasta se justifique que aparezcan cada vez más frecuentemente palabras en inglés en letreros, avisos y libros, en nuestros países.

747. Considero estratégico para quienes luchamos por una sociedad diferente saber dónde y cómo levantar un muro de contención contra dicha penetración. Y en este sentido me parece evidente que en la era de la globalización e Internet, ese muro no puede ser externo a nuestras conciencias. Hablar de censura no sólo me parece políticamente incorrecto, sino sobre todo ineficaz. Es necesario armar la conciencia de la gente, formar en ella una capacidad de distanciamiento crítico. Y en este sentido pienso que el más importante dique de contención es el patrimonio cultural de cada país y el papel que juega la educación, tanto escolar como familiar, en la formación de los valores. No se trata de cerrarnos al mundo, sino de asimilar todo lo bueno del mundo a partir de nuestra propia realidad. Ya José Martí decía: *Injértese en nuestras repúblicas el mundo; pero el tronco ha de ser el de nuestras repúblicas*.⁴⁹¹

748. Y la revolución cubana supo seguir las orientaciones de su autor intelectual. No sólo realizó *una gran revolución educacional*, „que estimuló los valores colectivos, solidarios, internacionalistas, sino que estimuló una *poderosa cultura popular* y ha podido contar con *un movimiento intelectual que sigue construyendo* -según Abel Prieto, actual ministro de Cultura- *su obra de pensamiento y creación desde la izquierda, desde la descolonización y el antimperialismo*.⁴⁹² A lo que yo agregaría: y que fue capaz de rescatar lo mejor de las tradiciones nacionales. Asombraba a los militares peruanos de la década del setenta que visitaban la Cuba socialista, no encontrar en los grandes afiches de las carreteras las figuras de los clásicos del socialismo: Marx, Engels, Lenin, como solía ocurrir en otros países de esta orientación, sino las figuras patrióticas de Máximo Gómez, Martí y Maceo.

⁴⁸⁹ . J. C. Moneta. Ibid. p.27.

⁴⁹⁰ . Fidel Castro, *Conferencia Magistral en la Univesidad Autónoma de Santo Domingo*, 24 de agosto de 1998, en **periódico Granma** (suplemento especial), 28 de agosto 1998, La Habana, p.11.

⁴⁹¹ . José Martí, **Nuestra América**, en **Obras Completas**, t.6, p.18. Y antecedió estas palabras con otras: *La historia de América, de los incas para acá, ha de enseñarse al dedillo, aunque no se enseñe la de los arcontes de Grecia. Nuestra Grecia es preferible a la Grecia que no es nuestra. Nos es más necesaria.*

⁴⁹² . Abel Prieto, *La UNEAC está viva*, en periódico **Trabajadores**, La Habana, 9 de noviembre de 1998, p.9.

749. He aquí una de las explicaciones de su sorprendente resistencia frente a la primera potencia militar y económica mundial.

750. *En la medida en que el hombre es más culto* -expresa el viceministro cubano, Carlos Lage- *más consciente actúa, más libre es a la hora de decidir su vida y menos espacios cede a las fuerzas ciegas a las que se quiere entregar la conducción del devenir.*⁴⁹³

751. Por su parte, Abel Prieto, sostiene que el mejor antídoto frente a *Rambo, Forrest Gump, Disneylandia y toda la superchería yanqui, y frente al modelo político, económico y social que tales símbolos representan*, es la cultura nacional cubana que *anticipa la Patria bolivariana y la auténticamente universal [...]* Y por ello considera que el “*problema ideológico*” más grave en relación con la cultura, es precisamente *la falta de cultura.*⁴⁹⁴

752. Es interesante saber que también dentro de los propios Estados Unidos ha surgido una **cultura disidente** que, según Chomsky, ha experimentado un gran crecimiento desde la década de los sesenta. En sus inicios era un *reducido movimiento contestatario formado en su mayor parte por estudiantes y jóvenes en general, pero hacia principios de los setenta ya había cambiado de forma notablemente.* A los jóvenes se unen los movimientos ecologistas, feministas, antinucleares, que se refuerzan en los ochenta con una gran cantidad de movimientos de solidaridad. Movimientos que, al decir de Chomsky, *no sólo protestaban sino que se implicaban a fondo en las vidas de todos aquellos que sufrían por alguna razón en cualquier parte del mundo. Y sacaron tan buenas lecciones de todo ello, que ejercieron un enorme efecto civilizador sobre las tendencias predominantes en la opinión pública [norte]americana.*⁴⁹⁵

3. DAÑOS IRREPARABLES AL MEDIOAMBIENTE

753. El mundo globalizado de hoy es también el mundo de los desastres ecológicos. Se comienzan a percibir alarmantes señales de *fatiga del ecosistema.* Según datos de fuentes especializadas de 1990, en la segunda mitad del siglo XX la Tierra habría perdido una quinta parte de su superficie cultivable y una quinta parte de sus selvas tropicales.⁴⁹⁶ *y decenas de miles de especies vegetales y animales. Extensas áreas se han convertido en desiertos; bosques y lagos se han acidificado, el agua potable comienza a ser un bien escaso.*⁴⁹⁷

754. A esto se agrega la contaminación ambiental a través de productos químicos, especialmente los empleados en la refrigeración y en los aerosoles⁴⁹⁸. En 1973 se descubrió que estos productos, cada vez más populares, destruyen el ozono en la atmósfera terrestre y ya en 1990 se habla de grandes agujeros en la capa de ozono. También desde aquel año se

⁴⁹³. Carlos Lage, *El Ballet Nacional y Alicia nos muestran que lo mejor de la intelectualidad cubana, a lo largo de la historia, ha militado siempre en las filas del pueblo*, periódico **Granma**, 29 de octubre de 1998, p.6.

⁴⁹⁴. Abel Prieto, *La cigarra y la hormiga: un remake al final del milenio*, en **La Gaceta de Cuba** N°1, enero-febrero 1997, p.54.

⁴⁹⁵. Noam Chomsky, *El control de los medios de comunicación*, en **Cómo nos venden la moto**, Ed. Icaria, Barcelona, 1996, pp.30-31. Pero, como sostiene el propio autor, este tipo de movimiento sólo se logra *si la gente no permanece simplemente pegada al televisor* (Ibid. p.33).

⁴⁹⁶. Datos DE 1990 del Worldwatch Institute, citado por Enrique Rubio y Marcelo Pereira en, **Utopía y estrategia. Democracia y socialismo**, Ed. Trilce, Montevideo, Uruguay, 1994, p.22.

⁴⁹⁷. Jorge Riechmann, *El socialismo puede llegar sólo en bicicleta*, en revista **Papeles de la FIM** N°6 (Ecología, economía y ética), Madrid, 1996, p.37.

⁴⁹⁸. Los llamados clorofluorocarbonados.

empieza a hablar del “efecto invernadero”, el calentamiento incontrolado de la temperatura del planeta debido a la emisión de gases producidos por el hombre.⁴⁹⁹

755. Esta crítica situación ecológica llevó a algunos autores a hablar de un *inminente apocalipsis* de la humanidad, opinión que no todos los expertos comparten⁵⁰⁰. Hay quienes sostienen que las nuevas tecnologías, que son menos gastadoras de energía y menos contaminantes, podrían ayudar a cambiar esta situación⁵⁰¹. Se habla también de las posibilidades que otorga la biotecnología para el *filtraje y recuperación, mediante microorganismos, de subproductos reutilizables o comercializables*.⁵⁰² Otros señalan el papel que pueden desempeñar las nuevas tecnologías para disminuir la contaminación ambiental provocada por el transporte al substituir parte de los desplazamientos físicos por mensajes enviados por fax o correo electrónico.⁵⁰³

756. Sin embargo, existe un consenso cada vez mayor en que si se lograra en algunos casos y se mantuviera en otros indefinidamente un índice de crecimiento económico similar al de la segunda mitad del siglo XX en los países desarrollados, esto *tendría consecuencias irreversibles y catastróficas para el entorno natural de este planeta, incluyendo a la especie humana que forma parte de él*.⁵⁰⁴

757. *No podemos seguir tratando irresponsablemente el medio ambiente como un depósito inagotable de materias primas y como un [verdadero] vertedero de interminable capacidad para nuestros desechos y contaminaciones [...]*.⁵⁰⁵

758. Pero no hay que olvidar que el acceso a los recursos naturales en el mundo actual es extremadamente desigual: *se ha calculado, por ejemplo, que un ciudadano estadounidense consume o destruye quinientas veces más recursos naturales que un hindú*.⁵⁰⁶

759. Un informe del World Resources Institute señala, por su parte, que *los siete países más desarrollados de la OCDE consumieron en 1995 el 43 por 100 de la extracción mundial de los combustibles posibles y una gran parte de los productos derivados del bosque*.⁵⁰⁷ Datos de 1997 señalan que sólo los Estados Unidos consumían la cuarta parte de la producción de energía primaria del mundo (petróleo, gas natural, carbón, energía nuclear e hidroeléctrica).⁵⁰⁸

⁴⁹⁹ Eric Hobsbawm, **La Historia del Siglo XX (1914-1991)**, Ed. Crítica, Barcelona, 1995, pp.544-545.

⁵⁰⁰ El propio Eric Hobsbawm, sin desestimarlos, considera que fue erróneo discutirlos en términos de un eminente apocalipsis (Ibid. p.561).

⁵⁰¹ Alvin y Heide Toffler, **Las guerras del futuro**, Plaza y Janes Editores, Barcelona, 1995, p.349. Según los mismos autores, con el empleo de tecnologías de la tercera ola que requieren menos energía y no son tan contaminantes se puede empezar a limpiar el caos ecológico causado por los métodos industriales de la segunda ola en la era de la producción en serie (Idem).

⁵⁰² C. Pérez, Las nuevas tecnologías: una visión de conjunto, en **La Tercera revolución industrial (impactos internacionales del actual viraje tecnológico)**, Ed. Rial, Buenos Aires, p.82.

⁵⁰³ Ver: Christopher Freeman y Luc Soete, **Cambio tecnológico y empleo. Una estrategia de empleo para el siglo XXI**, Ed. BT Telecomunicaciones y Fundación Universidad-Empresa, Madrid, España, 1994, pp.148-158.

⁵⁰⁴ E. Hobsbawm, **La historia del siglo XX...**, op.cit. p.561.

⁵⁰⁵ Jorge. Riechmann, Ideas para un Programa Ecosocialista, en **Ni tribunales. Ideas y materiales para un programa ecosocialista**, Siglo XXI, España, p.250.

⁵⁰⁶ J. Riechmann. Ibid. p.242.

⁵⁰⁷ Ignacio Ramonet, **Un mundo sin rumbo...**, op.cit. p.44.

⁵⁰⁸ Los datos provienen de tablas de **Statistical Review of World Energy 1998**. El consumo total mundial en millones de toneladas equivalentes al petróleo es de 8509,2 y el de Estados Unidos es de 2144,1. El consumo total de la OCDE es de 4950,1 y el de Europa es de 1782,2.

760. Estas cifras nos hacen ver las consecuencias que podría tener para el medio ambiente el que todos los países en vías de desarrollo llegasen a igualar a los países desarrollados en cuanto a consumo de energía se refiere. *Resulta particularmente claro que nos encontramos ante un paradigma de desarrollo no universalizable. Esto es especialmente evidente en relación con el efecto invernadero (o, mejor dicho, invernáculo). Estados Unidos, con el 5% de la población mundial, hoy genera alrededor del 22 % de las emisiones de gases carbónicos; contra cerca de un 3% producido por la India, que posee el 16% de la población mundial. Si los chinos adoptaran las pautas de consumo energético de Francia, se ha estimado que las emisiones de gases carbónicos aumentarían en un 70 por ciento.*⁵⁰⁹

761. Por otra parte, no sólo aumentaría enormemente la contaminación, sino que simplemente no bastarían todos los recursos del planeta para dar cuenta de la suma de todas esas necesidades de consumo.

762. Por esta razón está siendo puesto cada vez más en cuestión el paradigma productivista que confiaba en que el crecimiento económico produciría el progreso social y la felicidad del hombre, paradigma en el que se basó tanto la cultura occidental como el socialismo real. Hoy cada vez más se está planteando la necesidad de poner límites a este tipo de crecimiento.

763. Una de las principales enseñanzas de la crisis ecológica global, y de la que somos cada vez más conscientes desde finales de los años sesenta,⁵¹⁰ como dice Reichmann, es que perseguir la abundancia, supuesto en el que se fundamentaba la concepción marxista clásica de la sociedad comunista, sería catastrófico para la humanidad, si por abundancia entendemos un crecimiento económico ilimitado.

764. Este concepto resulta -según Franz Hinkelammert- *un concepto pre-copernicano*, el de *una tierra infinitamente extendida*, en la cual, una vez destruido un lugar uno se mueve a otro para destruirlo también, sin llegar nunca a un límite, pero la tierra es redonda, y más redonda que nunca.⁵¹¹

765. *En nombre de la eficiencia y de la competencia compramos cada vez más barato y no nos damos cuenta que comprar barato puede ser la manera más cara de comprar. Para comprar barato estamos [haciendo] un baratillo de seres humanos y de la naturaleza. De esta manera incurrimos en costos que superan de lejos todas las ganancias que estamos haciendo al comprar más barato.*⁵¹²

766. Esa noción estrecha de eficiencia mide todo exclusivamente en valores monetarios, no se pregunta si lo que se produce sirve realmente al hombre, ni se preocupa de los efectos que pueda tener sobre la naturaleza.

⁵⁰⁹ Enrique Rubio y Marcelo Pereira, *Utopía y estrategia...*, op.cit., p.23.

⁵¹⁰ J. Riechmann, *Ideas para...*, op.cit. p.298.

⁵¹¹ Franz Hinkelammert, La lógica de la exclusión del mercado capitalista mundial y el proyecto de liberación, en **Cultura de la esperanza y sociedad sin exclusión**, Ed. DEI, Costa Rica, 1995, p.138. El autor continúa: Pero la tierra es redonda, [y por tanto] esta acción fragmentaria la destruye. Cada introducción de una tecnología es calculada sobre un sector fragmentario de la naturaleza y sobre un segmento de la división social del trabajo. Desde el punto de [una] empresa que actúa en el mercado, las repercusiones que tiene una tecnología sobre el conjunto, sea de la división social del trabajo, sea sobre el conjunto de la naturaleza, no [le] interesan. Además, para la empresa es imposible tomar en cuenta estos efectos indirectos de su acción. La competencia la borraría (Ibid. p.138).

⁵¹² Franz Hinkelammert, América Latina y la globalización de los mercados, en **Globalización, exclusión y democracia en América Latina**, Ed. Contrapuntos/Joaquín Mortiz, México, 1997, p.121.

767. [...] *Aspectos cruciales, como los niveles de contaminación y toxicidad ambiental o el problema de los desechos no reciclables son considerados 'externalidades' [tanto por] empresarios capitalistas como socialistas. De ahí que ambos regímenes persiguieran metas económicas que implicaron cuantiosos despilfarros y costos sociales y ecológicos.*⁵¹³

768. Estas consideraciones están, por supuesto, totalmente ausentes del enfoque económico neoliberal que parte del supuesto de que lo que es bueno para la empresa es bueno para la sociedad.

769. Un proceso productivo guiado por estos principios *se caracteriza -según Enrique Leff- por el desajuste entre formas y ritmos de extracción, explotación y transformación de los recursos naturales y las condiciones ecológicas para su conservación y regeneración.*⁵¹⁴

Baste pensar en lo que ha ocurrido en vastas zonas agrícolas del Tercer Mundo en las que la introducción de la explotación capitalista ha conducido a una homogeneización de los cultivos, transformando ecosistemas complejos en pastizales o campos de monocultivo, que para su rendimiento requieren del uso creciente de insumos industriales y energéticos y cuya productividad, especialmente en las zonas tropicales, declina rápidamente. *Estos patrones productivos resultan altamente ineficientes en términos de balance energético entre insumos productivos y calorías cosechadas; además han generado altos niveles de contaminación de los ríos, lagos y mares, así como procesos de erosión y salinización de suelos que afectan a la productividad sostenida de los recursos naturales.*⁵¹⁵

770. Coincido con Juan Antonio Blanco en que habría que cambiar el concepto de eficiencia, operando con el *criterio de eficiencia social que incluya la rentabilidad económica como premisa, pero que la desborde conceptualmente a partir de un equilibrio entre recursos consumidos y necesidades humanas resueltas* [...]. Un criterio de eficiencia que no perjudique ni a los productores, ni a los consumidores, ni al ecosistema,⁵¹⁶ pero esto evidentemente es impensable en una economía mundial basada en la búsqueda ilimitada de la ganancia. El principio de la maximización de ganancias no puede sostenerse sin producir un definitivo desastre ecológico mundial. Habría que reemplazar la racionalidad capitalista por una **racionalidad ambiental o productividad ecotecnológica.**⁵¹⁷

771. Debemos aclarar, sin embargo, que oponerse al desarrollo ilimitado, no significa oponerse a todo desarrollo, sino *concebir y concretar modelos de desarrollo auténticamente humanos*⁵¹⁸ o lo que varios autores llaman **“desarrollo sustentable” o sociedad ecológicamente sostenible.** Por esta última se entiende una sociedad que

⁵¹³ Juan Antonio Blanco, **Tercer milenio: una visión alternativa de la postmodernidad**, Ed. Centro Félix Varela, La Habana, Cuba, 1995, p.38.

⁵¹⁴ Enrique Leff, **Ecología y capital. Racionalidad ambiental, democracia participativa y desarrollo sustentable**, Siglo XXI, México y Madrid, 1998, p.243.

⁵¹⁵ E. Leff, *Ibid.* p.244.

⁵¹⁶ J. A. Blanco, **El Tercer Milenio...**, op.cit. p.38.

⁵¹⁷ Ver E. Leff, Cap.9 Racionalidad ambiental, productividad eco-tecnológica y manejo integrado de recursos, en **Ecología y Capital...**, op.cit. pp.236-257.

⁵¹⁸ [...] con primacía del valor de uso sobre el valor de cambio y un concepto más amplio y racional de la eficiencia productiva. (Enrique Rubio, **Perspectivas para el socialismo en el mundo actual**, Exposición en seminario Crisis y Perspectivas del socialismo, organizado por la revista **Brecha**, Uruguay, noviembre 1991, mimeo, p.2.

satisface de forma equitativa las necesidades de sus habitantes sin poner en peligro la satisfacción de las necesidades de las generaciones futuras.⁵¹⁹

772. El economista ecológico norteamericano Herman E. Daly ha establecido tres criterios operativos básicos de una sociedad ecológicamente sostenible: 1) *no explotar los recursos renovables por encima de su ritmo de renovación*; 2) *no explotar los recursos no renovables por encima del ritmo de sustitución por recursos renovables*; 3) *no verter al aire, el agua y el suelo una cantidad o una composición de residuos por encima de la capacidad de absorción de los ecosistemas*.⁵²⁰ A éstos hay quienes añaden un cuarto

criterio: el respeto a la diversidad biológica o *biodiversidad de los diferentes ecosistemas*.⁵²¹

773. Frente a la constatación de que los recursos del planeta Tierra son finitos y no soportarían un crecimiento universal de la magnitud del que están teniendo los países avanzados a fines del Siglo XX, surgen diversas propuestas de solución. Algunos proponen *fantasías como el retorno a la presunta simbiosis primitiva entre el hombre y la naturaleza*,⁵²² pero entonces ¿qué se haría con los miles de millones de personas que sobrarían? Otros proponen detener el crecimiento o el llamado “crecimiento cero” para evitar el consumo de energía contaminante y sus consecuencias degradantes del medio ambiente, pero eso de hecho ¿no significaría congelar *las actuales desigualdades existentes entre los países ricos y los países pobres*, es decir, entre las sociedades desarrolladas que han alcanzado un elevado nivel de vida, y la mayor parte de la humanidad está muy lejos de alcanzar esas condiciones? ¿Cómo decirle a los millones de seres humanos que hoy están en muy malas condiciones de vida que por razones ecológicas no deben aspirar a salir de esas condiciones de escaso desarrollo?

774. Frente a estas soluciones extremas el profesor de física de la Universidad de Princeton, Gerard K. O'Neill⁵²³, propone una solución original que, a pesar de tener la apariencia de una solución de ciencia ficción, tiene un asidero real en los asombrosos adelantos espaciales alcanzados a partir de los años sesenta.

775. O'Neill no niega que los recursos de la Tierra son finitos, pero junto a eso sostiene que las naciones en desarrollo necesitan más consumo de energía para que puedan incrementar su bienestar y educación, única manera de lograr disminuir su crecimiento demográfico.⁵²⁴ Por desgracia, según el autor, el proceso de reemplazo de las fuentes de energía contaminantes por energías limpias, que podría resolver el problema del deterioro ambiental está muy retrasado y tiene importantes *limitaciones físicas -la energía solar [...]*

⁵¹⁹ . Enric Tello, Economía y ecología en el camino hacia ciudades sostenibles, en **Papeles de la FIM N°8 (Alternativas al desarrollo)**, Madrid, España, p.135.

⁵²⁰ . H. E. Daly, Criterios operativos para el desarrollo sostenible, citado por Enric Tello en **Economía y ecología...**, op.cit. nota 7, p.136). Según este autor esos tres principios deben completarse con un cuarto, que exige situar una frontera de sostenibilidad en la ocupación humana del territorio: la preservación de la biodiversidad de los diversos ecosistemas. (Idem.). Tello señala que Meadows, D.H.; Denis, L.M.; y Randers, J., adoptan los mismos criterios que Daly en su último informe al Club de Roma, Más allá de los límites del crecimiento, Ed. El Paíss/Aguilar, Madrid, 1992, pp.248 y ss.

⁵²¹ . M. Jacob, **La economía verde. Medio ambiente, desarrollo sostenido y la política del futuro**, Ed. Icaria/CODA, Barcelona, 1996, citado por E. Tello en **Economía y ecología...**, op.cit. p.136.

⁵²² . E. Hobsbawm, **Historia del siglo XX...**, op.cit. p.562.

⁵²³ . G. K O'Neill, **Ciudades del Espacio**, Ed. Bruguera, Barcelona, 1981. Título original en inglés: **The High Frontier** (citado por Fernando Moragón en **Capitalismo y ecología, ¿irreconciliables pero no excluyentes?: la alternativa de O'Neill para superar las restricciones que imponen los límites ecológicos del planeta**, en **Papeles de la FIM N°6 (Ecología, economía y ética)**, Madrid, España, nota 6 p.86). Lo que sigue es un resumen de lo que Moragón plantea en su artículo.

⁵²⁴ . F. Moragón, *Ibid.* p.93.

no está disponible las veinticuatro horas [del] día ni está libre [...] de la interferencia de las nubes-.⁵²⁵

776. O'Neill considera que no existe un salida al problema ecológico en el estrecho marco que ofrece la Tierra, por lo que se hace necesario salir fuera de ella, embarcando decididamente al hombre en la conquista del espacio. *La colonización del sistema solar aparece, por lo tanto, como imprescindible, porque ello nos puede abastecer de energía ilimitada, barata y no contaminante.*

777. Grandes paneles solares establecidos a 35 mil 880 kilómetros de la Tierra captarían la energía solar, la que sería convertida en energía eléctrica y luego en haces de microondas, para poder ser transmitidas hacia antenas receptoras en la Tierra, y una vez en ésta se convertiría en energía eléctrica continua en las centrales apropiadas.⁵²⁶

778. Por otra parte, *el espacio [tiene] propiedades que abren perspectivas nuevas a la industria. El trabajo y la producción en condiciones de microgravedad y microatmósfera, con magnitudes cercanas a la gravedad cero y al vacío absoluto, puede suponer una revolución tecnológica en campos [...] tan diversos como la informática -fabricación de silicio para chips-, la elaboración de nuevos materiales -creación de aleaciones de alta resistencia y de gran pureza-, la industria farmacéutica -preparación de sueros químicamente puros-, la industria de la electrónica del estado sólido -producción de grandes cristales homogéneos semiconductores-, la óptica, la fabricación de fibra de vidrio, de células solares para satélites, imanes, herramientas industriales, etcétera. Ello significaría un estímulo más para activar la transferencia hacia el espacio de buena parte de la industria responsable de la contaminación y el cambio climático.*⁵²⁷

779. Pero, sean cuales fueren las soluciones a mediano o largo plazo que se vislumbren, no podemos abandonar la lucha inmediata por poner freno a la contaminación de nuestro planeta, porque sus nefastos efectos están ya golpeando a las actuales generaciones y golpean mucho más a los países pobres que a los ricos. Pensemos sólo en el huracán Mitch que produjo estragos en varios países de Centro América haciendo retroceder unos veinte años esa región, o en las olas de sequía en Africa donde la muerte por inanición crece día a día en lugar de disminuir.

780. Se hace necesario, como sostiene Enrique Leff, *generar una “cultura ecológica” para transformar las relaciones entre el hombre y la naturaleza. Esta “cultura” se entiende*

⁵²⁵ F. Moragón, *Ibid.* p.90. A pesar de los progresos realizados en las últimas décadas, las energías alternativas -eólica, biomasa, solar térmica y solar fotovoltaica, la fusión nuclear o los nuevos combustibles como el hidrógeno (producto de las electrólisis generadas por energía solar)- no son [hoy] competitivas -son demasiado caras- ni lo serán en mucho tiempo. (Idem).

⁵²⁶ La alternativa energética que representan las centrales de energía solar satelizada (Satellite Solar Power Station, SSPPS), que fue objeto de un fuerte desarrollo teórico en los años setenta no sólo por autores como O'Neill, sino también por organismos públicos como la NASA y el centro espacial Johnson y empresas tan reputadas como Boeing, Rockwell, British Aerospace o Gruman [...]. (F. Moragón, *Ibid.* p.94)

⁵²⁷ F. Moragón, *Idem.* El programa de desarrollo espacial propuesto por O'Neill consta de tres fases: inicialmente se construirían en órbita baja estaciones espaciales tripuladas permanentes, estableciéndose los primeros talleres [y] fábricas espaciales; el siguiente paso consistiría en la exploración de la Luna con el propósito de fundar bases permanentes que tendrían como misión principal la explotación de sus recursos mineros [titanio, hierro y aluminio]; después se procedería al ensamblaje de colonias espaciales en órbita elevada y, por último, se iría extendiendo la presencia humana por todo el sistema solar a través de la proliferación de colonias en órbita y de las bases de explotación de recursos mineros a lugares, tan prometedores en este aspecto, como el cinturón de asteroides que se interpone entre Marte y Júpiter. (F. Moragón, *Ibid.* p.93.)

generalmente como una “toma de conciencia” de los diferentes actores sociales y una movilización de la ciudadanía para proteger el medio ambiente.⁵²⁸

781. La cultura ecológica debe tender, según el autor, hacia una *racionalidad ambiental* que articule tres elementos: primero, una “*ética ambiental*”; segundo, una *teoría ambiental*; y tercero, una movilización o *gestión ambiental participativa*. En el caso de la **ética ambiental**, se trata de crear los principios morales que rijan *las conductas individuales y el comportamineto social frente a la naturaleza, el medio ambiente y el uso de los recursos naturales*.⁵²⁹ Según Leff, una ética ambiental plantea tanto la *conservación de la diversidad biológica del planeta, como el respeto a la heterogeneidad étnica y cultural de la humanidad*.⁵³⁰ La **teoría ambiental** debe crear los instrumentos de conocimiento que permitan conducir *los procesos socioeconómicos hacia estilos de desarrollo sustentable*. Y el tercer elemento se refiere a **movilización** de los sujetos que pondrán en práctica *los principios y objetivos del ambientalismo*.⁵³¹

782. Según Leff, la problemática ambiental *ha traído nuevamente a la escena política los valores del humanismo*: la integridad humana, la solidaridad social, el sentido de la existencia individual.⁵³²

783. *El ambientalismo es una crítica radical de las necesidades impuestas por la expansión del capital y por el sobreconsumo que agota los recursos a un ritmo exponencial. El concepto de calidad de vida redefine las necesidades humanas y replantea las bases del proceso de producción, para satisfacerlas dentro de una nueva racionalidad social*.⁵³³

784. El autor señala cómo las comunidades indígenas, en sus prácticas tradicionales, reflejan actitudes muy positivas frente a la naturaleza que es necesario respetar y recuperar.⁵³⁴

785. De lo dicho anteriormente debe quedar claro que la sociedad capitalista, movida por la maximización de la ganancias, jamás podrá asumir los principios del desarrollo sustentable que señaláramos con anterioridad. *Su cultura expansiva - “más es mejor”- se opone frontalmente a la **cultura de la suficiencia** - “suficiente es mejor”-, de la mesura, de la sobriedad, del autodomio, que caracterizaría a una sociedad ecologizada*.⁵³⁵ Luchar por una sociedad que respete al hombre y a la naturaleza no puede significar sino luchar por una sociedad no capitalista, por una sociedad ecosocialista, que se basa en una **racionalidad productiva alternativa** que abra las puertas a un socialismo fundado en la sustentabilidad ecológica, la equidad social, la pluralidad política y la diversidad cultural.⁵³⁶

⁵²⁸ E. Leff, **Ecología y capital**..., op.cit. p.277.

⁵²⁹ E. Leff, *Idem*.

⁵³⁰ E. Leff, *Ibid.* p.288.

⁵³¹ E. Leff, *Ibid.* p.277.

⁵³² E. Leff, *Ibid.* p.282.

⁵³³ E. Leff, *Ibid.* p.284.

⁵³⁴ E. Leff. *Ibid.* pp.288-290.

⁵³⁵ J. Riechmann, **Ideas para**..., op.cit. p.269.

⁵³⁶ E. Leff. **Ecología y capital**..., op.cit. p.346. Esta racionalidad productiva alternativa debe estar basada en una conceptualización del medio ambiente como un potencial productivo, integrando la productividad ecológica con los procesos sociales, económicos, tecnológicos y culturales, y conformando todos ellos un paradigma de productividad ecotecnológica. (E. Leff. **Ecología y capital**..., op.cit. pp.300-301.)

VII. EFECTOS DE LA GLOBALIZACIÓN NEOLIBERAL SOBRE LOS SECTORES POPULARES

1. CAMBIOS LABORALES EN LA SOCIEDAD INFORMACIONAL

786. La implementación neoliberal del proceso de globalización basado en la nueva revolución tecnológica ha producido nefastos efectos sobre la mayor parte de los trabajadores y el movimiento popular tanto en los países avanzados como en los de menor desarrollo. Y subrayo **implementación neoliberal**, porque no es a la revolución tecnológica en sí ni a la globalización como tal a quienes se puede responsabilizar por lo que está ocurriendo en el mundo del trabajo, como quieren hacernos creer las fracciones hegemónicas del capital transnacional para dispensarse de sus culpas.

787. Las potencialidades liberadoras de la nueva revolución tecnológica -que podrían permitir una significativa reducción de la jornada de trabajo y deberían inducirnos a pensar y elaborar en una nueva cultura del trabajo que deje de tener como paradigma el trabajo asalariado clásico y considere y valore como trabajo las más diversas actividades realizadas por el ser humano- no han podido ser aprovechadas porque quienes orientan el rumbo y el ritmo de su aplicación tienen como único objetivo maximizar sus ganancias o, en el mejor de los casos, una visión individualista y excluyente.

788. Nos parece útil partir dando una breve panorámica de los cambios que están ocurriendo en el mundo laboral con la aplicación de las nuevas tecnologías en los países avanzados, a partir de los datos que proporciona el historiador Eric Hobsbawm, para examinar luego el tan discutido problema del desempleo y más adelante la nueva estructura ocupacional y los efectos de la flexibilidad en el terreno laboral.

1) BREVE PANORÁMICA

789. En los países avanzados las industrias típicas de los siglos XIX y XX han entrado en decadencia. Tienden a desaparecer las grandes fábricas basadas en las cadenas de montaje, las ciudades o regiones dominadas por una sola industria, una clase obrera industrial concentrada tanto en su lugar de trabajo como en barrios obreros.

790. Mientras muchos procesos de fabricación se trasladan a países del Tercer Mundo, las viejas zonas industriales de los países avanzados se convierten en verdaderas piezas de museo. Y aunque un número significativo de grandes fábricas sobrevive luego de sufrir un proceso de automatización y de ajuste, las nuevas regiones industriales que florecen presentan características completamente diferentes a las anteriores: las enormes manufacturas son reemplazadas por una serie de pequeñas empresas que van desde las industrias caseras hasta fábricas de alta tecnología dispersas en el campo y la ciudad. Estas unidades pequeñas son más flexibles y autónomas y se especializan en funciones más específicas, subcontratando una parte importante del trabajo con otras empresas.⁵³⁷

791. Esta mayor flexibilidad⁵³⁸, si bien permite una más rápida respuesta frente a las variaciones del mercado, origina una situación de gran inestabilidad para las empresas

⁵³⁷ Eric Hobsbawm, **La historia del siglo XX (1914-1991)**, Ed. Crítica, Barcelona, 1995, pp.305-306.

⁵³⁸ Ver en Manuel Castells, Capítulo III. 1) De la producción en serie a la producción flexible, en **La era de la información: la sociedad red**, Vol.I; Alianza Editorial, Barcelona, pp.182-183.

subcontratistas y para sus trabajadores, la mayoría de los cuales son contratados sin contemplar obligaciones sociales.

792. A pesar de estos cambios -y contrariamente a lo que muchos planteaban-, la clase obrera industrial no experimentó cambios en cuanto a su peso demográfico durante las primeras décadas de la nueva revolución tecnológica. Según Eric Hobsbawm, las tecnologías ahorradoras de mano de obra marchaban paralelas a la creación de nuevas fuentes de empleo. Por otra parte, si se cerraban fábricas en los países desarrollados se abrían nuevas fuentes de trabajo en el Tercer Mundo: las industrias con uso intensivo de mano de obra emigraban de los países con salarios elevados a los países con salarios bajos. En los setenta se podía decir, según el historiador inglés, que existían *más obreros en el mundo en cifras absolutas, y muy probablemente una proporción de trabajadores industriales dentro de la población mundial más alta que nunca [...]*.⁵³⁹ Sin embargo, reconoce que esta situación empieza a cambiar a partir de los años ochenta y noventa, cuando comienzan a aparecer indicios de *una importante contracción de la clase obrera*.⁵⁴⁰

2) ¿HACIA UN MUNDO SIN EMPLEO?

793. ¿Podrá deducirse de lo anteriormente expuesto que la nueva tecnología conduce necesariamente a un mundo sin empleo como señalan diversos autores, entre ellos Jeremy Rifkin?⁵⁴¹ ¿Cómo explicar el hecho histórico de que cuando se introducen los primeros cambios tecnológicos no se restrinja el empleo, como señala Hobsbawm, sino que tienda a aumentar y que sea en las décadas del ochenta y noventa cuando empieza a descender?

794. Analicemos primeramente las principales tesis expuestas por Rifkin en su libro **El fin del trabajo**:

795. *En la actualidad, por primera vez, el trabajo humano está siendo paulatina y sistemáticamente eliminado del proceso de producción. [...] Una nueva generación de sofisticadas tecnologías de las comunicaciones y de la información irrumpen en una amplia variedad de puestos de trabajo.*⁵⁴² *Las máquinas inteligentes están sustituyendo, poco a poco, a los seres humanos en todo tipo de tareas, forzando a millones de trabajadores de producción y de administración a formar parte del mundo de los desempleados*⁵⁴³, *o peor aún, a vivir en la miseria. [...] Algunos de nuestros líderes más*

⁵³⁹ E. Hobsbawm, **La historia del siglo XX...**, op.cit. p.305.

⁵⁴⁰ E. Hobsbawm, *Idem*.

⁵⁴¹ Castells nombra también a King, 1991; Aznar, 1993; Aronowitz y Di Fazio, 1994. Según el investigador español: Las características más destacadas de todos estos escritos que anuncian una sociedad sin trabajo es que no proporcionan ninguna prueba consistente y rigurosa de sus afirmaciones, basadas en recortes de prensa aislados, ejemplos aleatorios de firmas de algunos países y sectores, y argumentos de sentido común sobre el impacto obvio de los ordenadores sobre los puestos de trabajo. No hay un análisis serio que explique, por ejemplo, la elevada tasa de creación de empleo en los Estados Unidos y Japón, comparados con Europa Occidental; y apenas hay referencias a la explosión del crecimiento del empleo, sobre todo en la industria, en el este y sureste asiáticos. [...] (Manuel Castells, **La era de la información...**, op.cit. nota p.284).

⁵⁴² Jeremy Rifkin, **El fin del trabajo. Nuevas tecnologías contra puestos de trabajo: el nacimiento de una nueva era**, Ed. Paidós, Barcelona, España, 1996, p.23. El concepto de "reingeniería" se extiende a través de la comunidad formada por las direcciones empresariales convenciendo incluso a los consejeros generales más escépticos. Las empresas han iniciado rápidos procesos de reestructuración de sus organizaciones para adaptarlas al uso de ordenadores. En el proceso, se eliminan puestos tradicionales de dirección, se concentran categorías laborales, creando equipos multidisciplinares de trabajo, se instruye a los empleados en distintas habilidades, acortando y simplificando los procesos [...] administrativos. Los resultados han sido impresionantes en los Estados Unidos, la productividad global se incrementó en un 2,8% en 1992, el mayor aumento registrado en las dos últimas décadas. Este enorme incremento en la productividad ha representado fuertes reducciones en la masa laboral. [...] (Ibid. p.27).

⁵⁴³ J. Rifkin. Los índices de desempleo y subempleo crecen diariamente en Norteamérica, Europa y Japón [...] (Ibid. p.25).

*importantes, así como algunos de nuestros economistas más representativos, nos dicen que las cifras del desempleo representan ajustes “a corto plazo” producidos por importantes fuerzas de mercado [...] En realidad entramos en un nuevo período de la historia en el que las máquinas sustituyen, cada vez más, a los seres humanos en los procesos de fabricación, de venta, de creación y suministro de servicios [...].*⁵⁴⁴

796. A lo largo de su libro de casi cuatrocientas páginas, el autor proporciona múltiples ejemplos que ilustran cómo las nuevas tecnologías reducen el empleo no sólo en el sector industrial sino también en el de servicios.

797. La empresa japonesa Víctor Company es un buen ejemplo de cómo esta nueva tecnología reduce mano de obra. Antes de la introducción de las máquinas inteligentes y de los robots, se necesitaban 150 empleados para fabricar sus productos electrónicos. Hoy, *vehículos automatizados entregan componentes y materiales a 64 robots que, a su vez, realizan 150 tareas de montaje y de inspección diferentes. Tan solo dos personas se hallan siempre presentes en la fábrica.*⁵⁴⁵

798. Datos proporcionados por Eric Hobsbawm sobre telecomunicaciones van en el mismo sentido: el número de telefonistas del servicio de larga distancia descendió en los Estados Unidos un 12% *entre 1950 y 1970, mientras las llamadas se multiplicaban por cinco, y entre 1970 y 1990 cayó un 40%, al tiempo que se triplicaban las llamadas [...]*⁵⁴⁶

799. No me cabe ninguna duda de que si se estudia uno a uno los diferentes procesos productivos en los que se aplica el nuevo paradigma tecnológico se podría constatar una significativa disminución del empleo. Sin embargo, considero que esta constatación no puede servirnos de argumento para defender la tesis de que nos encaminamos a un mundo sin trabajo.

800. La cuestión en discusión no puede localizarse a nivel micro económico: si se reduce o no el empleo de mano de obra cuando se ocupa la nueva tecnología de la información en un determinado proceso de producción -el libro de Rifkin está lleno de ejemplos de este tipo-. Nadie discute eso, el resultado de toda revolución tecnológica es justamente reducir el trabajo humano. La cuestión que está en discusión es si las nuevas tecnologías permiten o no generar empleo a nivel macroeconómico, es decir, si su desarrollo conduce o no a la creación de nuevas industrias y servicios que puedan ofrecer empleo a quienes han sido expulsados del mercado de trabajo debido a su introducción.

801. Si nos guiáramos por las cifras macroeconómicas europeas sobre el empleo la respuesta tendería a ser negativa, porque, a pesar de que a mediados de los ochenta parecía iniciarse un período de recuperación económica en este continente, esta recuperación no permitió disminuir la tasa de desempleo sino que la aumentó,⁵⁴⁷ llegando ésta a elevarse en

⁵⁴⁴ . Ver J. Rifkin, Capítulo: **El fin del trabajo**, Ibid. pp.23-35.

⁵⁴⁵ . J. Rifkin. Ibid. p.172.

⁵⁴⁶ . E. Hobsbawm, **La historia del siglo XX...**, op.cit. p.413.

⁵⁴⁷ . Entre las nuevas características destacan las altas tasas de desempleo juvenil, el alto porcentaje de desempleo de larga duración, sobre todo en Europa, y la gran incidencia del desempleo entre los que tienen menor nivel educativo. [...] La capacidad no utilizada que corresponde a los trabajadores que realizan una actividad laboral que requiere menos cualificación de la que tienen, y a personal que, involuntariamente, trabaja a tiempo parcial, es importante y equivalía en 1991 casi a la mitad del número total de desempleados de los países de la OCDE [...]. (Christopher Freeman y Luc Soete, **Cambio tecnológico y empleo. Una estrategia de empleo para el siglo XXI**, Ed. BT Telecomunicaciones y Fundación Universidad-Empresa, Madrid, España, 1994, pp.29-30).

los años noventa a niveles similares a los experimentados en la Gran Depresión de los años treinta⁵⁴⁸.

802. Esta situación en realidad es aún más grave de lo que aparece, según Christopher Freeman y Luc Soete, debido a que las estadísticas de los noventa tienden a *subestimar la tasa real de desempleo por varios motivos. En primer lugar, los trabajadores que desempeñan una profesión para la que se requiere una menor formación de la que ellos tienen no son considerados como desempleados [...]*

803. [...] *En segundo lugar, las recientes revisiones de los métodos de medición del desempleo en numerosos países han conducido a una reducción de las cifras “oficiales” de desempleo al trasladar a categorías como invalidez, enfermedad, jubilación o formación, aparte de los registrados como desempleados.*⁵⁴⁹

804. Es ilustrativo lo que narra *Le Monde Diplomatique* al respecto: según un artículo de abril de 1998 el 4 de enero de ese año el Reino Unido adopta un nuevo sistema de registro de las personas que demandan empleo y “descubre” que hay 500 mil desocupados más que el día anterior. La tasa de desempleo pasa así de 5% a 7% de la población. En efecto hasta ese momento sólo se tenía en consideración a los que se beneficiaban de subsidios y no a la totalidad de los desocupados, cuyo censo fue modificado treintidós veces por los conservadores entre 1979 y 1997. Lo que tenía siempre por resultado expulsar de las estadísticas las categorías suplementarias: jóvenes de menos de 17 años, personas de más de 55 años, desocupados sin trabajo hace mucho tiempo.⁵⁵⁰

805. *En tercer lugar, durante los períodos de recesión, es frecuente que en numerosos países tanto las empresas públicas como las privadas tiendan a “retener” a los trabajadores y mantenerlos en clara situación de subempleo [...]*⁵⁵¹

806. A estos elementos habría que agregar otros como el que no se considere desempleada a la persona que no busca trabajo, sin considerar que muchas personas, luego de meses de infructuosa búsqueda, caen en la desesperanza y dejan de tener una actitud activa en pro de empleo.⁵⁵²

807. Otra distorsión estadística de la tasa de desempleo es el no considerar como desempleado a aquel trabajador a tiempo parcial obligado, es decir, a aquel que no eligió esa forma sino que tuvo que aceptarla para evitar el desempleo. *En Estados Unidos la sola consideración de este parámetro hace subir el desempleo de un 5% a un 10%*⁵⁵³

808. Y no sólo se distorsionan las estadísticas de desempleo, sino también las de empleo, por ejemplo, contabilizando a aquel trabajador que tiene dos empleos para poder sobrevivir,

⁵⁴⁸ Los autores hablan de “niveles agregados” de desempleo.

⁵⁴⁹ C. Freeman y L. Soete, *Ibid.* pp. 29-30.

⁵⁵⁰ Anne-Cécile Robert, *Faux emplois et vrai chômage, Imaginer une autre société*, en periódico **Le Monde Diplomatique**, 4 abril 1998, p.20.

⁵⁵¹ C. Freeman y L. Soete, **Cambio tecnológico...**, op.cit. p.30. [...] En el caso de Japón, se ha estimado que si los empresarios de aquel país siguieran el modelo de dirección americano, el subempleo de esta economía oscilaría entre el 2 y el 10% y no entre el 2 y 3% que indican las estadísticas oficiales. (Idem).

⁵⁵² Según el artículo mencionado más arriba: En los Estados Unidos, donde el desempleo es excesivamente mal indemnizado esa “desesperanza” representa, según la Oficina americana de estadística de mano de obra el 0,9% [...] A título de comparación esa cifra es de 0,25 en Francia. (A-Cecile Robert, **Faux emplois et vrai chômage...**, op.cit. p.20).

⁵⁵³ A-Cecile Robert, *Idem.*

como si fuesen dos personas empleadas, cosa que suele ocurrir con las estadísticas que se hacen a partir de las nóminas de las empresas.⁵⁵⁴

809. Pero también hay cifras estadísticas que alteran la realidad en el sentido contrario: aumentan la cifra de los desempleados. Esto ocurre, por ejemplo, en España con los datos del Instituto Nacional del Empleo (INE) a partir de los trabajadores que cobran el seguro de paro. Hay muchos casos que cobran este seguro y trabajan en la economía informal. Por otra parte, una gran parte del trabajo remunerado de la mujer no suele figurar en las estadísticas del empleo, como, por ejemplo, el trabajo doméstico.

810. Todas estas consideraciones reafirman la necesidad de un análisis crítico de los datos que se utilicen.

811. Retomando nuestra discusión, ¿son las nuevas tecnologías de la información y la comunicación las responsables del desempleo actual?

812. Usualmente se piensa que la introducción de nuevas tecnologías conduce a una reducción del empleo al aumentar la productividad del trabajo -haciendo que menos trabajadores puedan obtener el mismo resultado-. Según Freeman y Soete esto ocurre así efectivamente en ciertas industrias tradicionales o en declive como la minería y la agricultura, pero sostienen que *históricamente se ha demostrado que la aparición de nuevos productos y servicios crea un círculo virtuoso⁵⁵⁵ donde aumentan, de forma conjunta, la producción, el empleo y la productividad [...]*⁵⁵⁶

813. Pensemos sólo en la cantidad de nuevas producciones que impulsó la industria automotriz: florecieron los fabricantes de partes y de insumos de metal, cuero, vidrio, espejo, plástico, por un lado, y, por el otro, se desarrollaron los talleres mecánicos, las gasolineras, la construcción de carreteras e infinidad de otras actividades que acompañaron la transformación del automóvil y los camiones en el principal medio de transporte para personas y carga. Algo similar ocurre ahora con las computadoras.

814. Según Freeman y Soete el aumento del empleo en la industria de *software* fue extraordinario en los países de la OCDE durante los años ochenta. [...] *En Japón, de unos 75 mil puestos de trabajo en 1980 se pasó a más de 350 mil en 1990 y en Estados Unidos el número de empleados en “servicios de procesamiento de datos” creció de 304 mil en 1980 a 835 mil en 1991. En ambos casos, los datos oficiales tienden a subestimar la realidad al no tener en cuenta al personal informático que no trabaja en empresas puramente “informáticas”.*⁵⁵⁷

⁵⁵⁴ Si bien las repercusiones económicas del desempleo parecen ser menos graves que la de la crisis de los años treinta, dada la mucha mayor protección que tienen hoy día los trabajadores desempleados como resultado de las conquistas que perduran del Estado de bienestar, las repercusiones psicológicas y sociales son nefastas tanto para los desempleados como para los empleados que ante el miedo al desempleo se ven obligados a aceptar situaciones de trabajo cada vez más precarias.

⁵⁵⁵ El traductor, incorrectamente, tradujo “vicioso”.

⁵⁵⁶ C. Freeman y L. Soete, **Cambio tecnológico...**, op.cit. p.81. Me parece importante que el lector revise lo que Marx decía al respecto en el Tomo I, vol.2 de **El Capital**, (Siglo XXI, México, 3ª ed. 1975, pp.544-558), Capítulo XIII; Maquinaria y gran industria y especialmente su acápite 7. Repulsión y atracción de los obreros al desarrollarse la industria maquinizada. Crisis de la industria algodonera. Allí Marx constata la reducción de mano de obra producida por la introducción de los telares a vapor, pero al mismo tiempo señala que cuando crece la industria mecanizada aumentando el número de fábricas que se dedica a esa producción o ampliándose las dimensiones de las fábricas anteriormente existentes los obreros fabriles pueden ser más numerosos en último término que los obreros manufactureros o artesanos desplazados. [...] La disminución relativa del número de obreros ocupados es compatible, pues, con su aumento absoluto [...] (Ibid. pp.547-548).

⁵⁵⁷ C. Freeman y L. Soete, **Cambio tecnológico...**, op.cit. p.82.

815. Un análisis de la evolución del empleo realizado por estos autores, en los países de la OCDE⁵⁵⁸, en las décadas que van del 72 al 92, muestra que el empleo creció más justamente en los sectores *relacionados con las nuevas tecnologías y, en particular, con las tecnologías de la información y la comunicación.*⁵⁵⁹

816. Estados Unidos, el país más desarrollado y líder tecnológico mundial, experimentó en esas décadas *un crecimiento demográfico y un notable crecimiento del empleo*⁵⁶⁰, tendencia que se fue consolidando. En 1998, llegó a alcanzar un 4,5% en 1998, la menor tasa de desempleo en 28 años, como se jactara Bill Clinton en septiembre de ese año.⁵⁶¹

817. Por su parte, Japón creció espectacularmente en las décadas de los setenta y ochenta, y lo hizo con un ritmo superior al crecimiento de su productividad, *lo que motivó una creación de empleo constante*⁵⁶², llegando a ser el país capitalista con más bajo desempleo a nivel mundial, hasta antes de su actual crisis económica.

818. En Europa, sin embargo, donde el crecimiento económico ha sido muy moderado, *puede afirmarse que, prácticamente, no ha habido crecimiento neto del empleo en las décadas 70-80.*⁵⁶³

819. La situación europea contrasta con el crecimiento del empleo en el sur y este de Asia, que ha sido mucho mayor que en los Estados Unidos. En este último país *el número de empleo se ha duplicado en treinta años, [...] las economías asiáticas lo han hecho en veinte [...]*⁵⁶⁴

820. Castells sostiene que *todos los datos apuntan al hecho de que el desempleo elevado es sobre todo un problema europeo, causado por políticas macroeconómicas desacertadas y a un entorno institucional que desalienta la creación privada de empleo. [...]*⁵⁶⁵

⁵⁵⁸ . Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico.

⁵⁵⁹ . C. Freeman y L. Soete, *Ibid.* p.99.

⁵⁶⁰ . C. Freeman y L. Soete, *Ibid.* p.91.

⁵⁶¹ . Robert Samuelson, ¿Una depresión en el 99?, en revista **Nesweek** en español, 14 octubre 1998, p.12. El informe del Buró de Estadísticas Laborales del Departamento del Trabajo de Estados Unidos anunció en octubre de 1998 que la tasa de desempleo era del 4,6%. Lo interesante es que por cada blanco desempleado hay tres trabajadores negros o hispanos y que existe un 16% de desempleo en jóvenes quinceañeros. Estas estadísticas están hechas a partir de encuestas y sólo son consideradas desempleadas las personas que buscan trabajo durante el mes anterior a la encuesta, salvo que se trate de trabajadores que han sido dados de baja y que esperan ser reenganchados. (The employment situation: october 1998, technological information, internet).

Quizá sea interesante señalar aquí que el libro de Rifkin fue publicado en 1994, cuando todavía las cifras de desempleo eran muy altas. Y también hay que tener en cuenta, como señala Viviane Forrester, que esta disminución del desempleo se ha logrado gracias a una ayuda social cercana a cero, una maestría espectacular en la flexibilización del trabajo y, sobre todo gracias a que [...] en ese país existe una enorme disparidad en los ingresos que, según Robert Reich, sería intolerable en la mayoría de los países de Europa Occidental [...]

Dicho en términos claros, se es igualmente pobre, pero además (si cabe) sin asistencia social ¡y teniendo trabajo! [...] Esto se traduce en la institucionalización de una miseria inconcebible en un país tan poderoso, donde las fortunas crecen hasta alcanzar magnitudes inéditas, a la medida de una pobreza creciente, el desamparo compartido por los trabajadores, que a pesar de (o más bien debido a) sus salarios viven por debajo del umbral de la pobreza, con clases medias pauperizadas, con empleos cada vez más precarios, a menudo jirones o restos de trabajos pésimamente remunerados. Y como siempre, con la seguridad de no obtener la menor ayuda social, ni siquiera en materia de salud. (Viviane Forrester, **El horror económico**, Ed. Fondo de Cultura Económica, Buenos Aires, 1997, pp.127-128). La escritora francesa señala que según Edmund S. Phelps, en los Estados Unidos se alienta el empleo en detrimento del salario, mientras que en Europa se favorece el salario en detrimento del puesto de trabajo. Y añade: Puede ser. ¡Pero nada en ninguna parte va en detrimento de las ganancias! (*Ibid.* p.131).

⁵⁶² . C. Freeman y L. Soete, **Cambio tecnológico...**, op.cit. p.92.

⁵⁶³ . C. Freeman y L. Soete, *Ibid.* p.91. Entre 1985 y 1990 se crearon 9 millones de puestos de trabajo, con una tasa media anual de crecimiento del empleo del 1,3%. Sin embargo, la pérdida de puestos de trabajo en los noventa [...] ha neutralizado el crecimiento de los ochenta. (*Idem*).

⁵⁶⁴ . C. Freeman y L. Soete, **Cambio tecnológico...**, op.cit. p.92.

⁵⁶⁵ . M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. pp.282-284. Castells llega a la conclusión de que parece **que no existe una relación estructural sistemática entre la difusión de las tecnologías de la información y la evolución de los niveles de empleo en el**

821. De hecho, las consecuencias del cierre de industrias no han sido las mismas en todos los países europeos. Así lo señala el eurodiputado laborista inglés, Ken Coates, recientemente excluido de ese partido por discrepar de la política social del primer ministro, Tony Blair, al comparar las diferentes políticas seguidas por los gobiernos del Reino Unido y Suecia. *La despiadada contracción de la industria del carbón entre 1981 y 1994 ha sido la mayor conmoción en el mundo del empleo desde el fin de la segunda guerra mundial.* Significó un enorme crecimiento del desempleo en las regiones mineras con las consecuencias sociales y psicológicas que se conocen. *Ha arruinado a cientos de personas y ha destruido las esperanzas de una generación. Ha engendrado la desesperanza a una escala no vista desde hace muchas décadas. A alguna gente honesta la ha convertido en criminales, adictos o vagabundos.* En contraste con esto, cuando el gobierno sueco se dio cuenta que tenía que encarar una rápida y significativa reducción de su industria astillera, *tomó considerables medidas para preparar para nuevos empleos a los trabajadores que iban a perder su trabajo, no sólo mediante programas de reentrenamiento, sino también realizando inversiones en nuevas industrias.* El gobierno aseguró que el cierre ocurriese en un período de varios años y mientras recalificaba a la fuerza de trabajo estimulaba, mediante una política de liberación de impuestos, la instalación de nuevas industrias en la zona.⁵⁶⁶

822. Por otra parte, la misma tecnología ahorradora de mano de obra, que fue acusada de ser la causante del masivo desempleo de la crisis de los años treinta en los países avanzados, fue la que luego de la segunda postguerra permitió una expansión económica y del empleo sin precedentes. Mientras se reducía el empleo en las industrias relacionadas con el antiguo paradigma tecno-económico, se crearon nuevas industrias y se remozaron otras basadas en el nuevo.

823. La introducción de nuevas tecnologías no parece implicar necesariamente, por lo tanto, una reducción global del empleo sino una reducción focalizada en los procesos específicos en que estas tecnologías se introducen, pero podría, al mismo tiempo, generar puestos de trabajo en otros sectores relacionados con las nuevas tecnologías.⁵⁶⁷

824. Debemos reconocer que en este momento es muy difícil pronosticar qué ocurrirá en el mundo del trabajo cuando se expanda plenamente y a nivel global el nuevo paradigma tecnológico que recién comienza a abrirse camino en los países más desarrollados. Sobre todo si se piensa que los países atrasados que se incorporan a la economía global difícilmente podrán absorber en las nuevas industrias que se instalan en sus territorios la gran cantidad de mano de obra rural y escasamente calificada que las nuevas tecnologías desplazan. Y mientras esto ocurra, muchas cosas pueden suceder a nivel político que podrán darle otro rumbo a la situación del trabajo.

conjunto de la economía. [...] El resultado específico de la interacción de la tecnología de la información y el empleo depende en buena medida de factores macroeconómicos, estrategias económicas y contextos sociopolíticos. [...] La evolución del nivel de empleo no es un dato fijo, que resultaría de la combinación de datos demográficos estables y una tasa de difusión proyectada de la tecnología de la información. Dependerá en buena medida de decisiones determinadas por la sociedad sobre los usos de la tecnología, sobre la política migratoria, sobre la evolución de la familia, sobre la distribución institucional de la jornada laboral en el ciclo vital y sobre el nuevo sistema de relaciones industriales. (Ibid. pp.292-293).

⁵⁶⁶ Ken Coates, Brassed off! What we done to deserve this? Unemployment begets poverty, poverty begets debt, *Yorkshire Post*, 27 enero 1998.

⁵⁶⁷ Recordemos las reflexiones de Carlota Pérez sobre las ramas vectoras, motrices e inducidas y su relación con el nuevo paradigma tecno-económico.

825. Me parece importante tener presente, sin embargo, que no es por primera vez que el fantasma del desempleo recorre el mundo. Quienes estuvieron sumergidos en la profunda depresión de los años treinta jamás pudieron imaginar la sociedad de pleno empleo que surgiría en los países industrializados en la postguerra de esa dolorosa crisis.

826. Baste recordar, como señala Rifkin, que en octubre de 1929 había menos de un millón de norteamericanos sin empleo, que catorce meses después había ascendido a 10 millones y pasados seis meses se había elevado a 15 millones. Ya entonces se abogaba por reducir la jornada de trabajo a menos de 35 horas. El senador Hugo Blank presentó una enmienda que planteaba una jornada laboral de 30 horas, que fue aprobada por amplia mayoría en el Senado⁵⁶⁸ y estuvo a punto de ser aprobada por la Cámara de Representantes si no hubiese intervenido contra ella el presidente Roosevelt presionado por los principales líderes empresariales del país.

827. Mientras tanto, en medio de la crisis, la gran empresa Kellogg había adoptado por decisión propia la jornada de seis horas diarias, demostrando luego de cinco años de ponerla en práctica, que dicha reducción de la jornada al mismo tiempo que mejoraba el entusiasmo en el trabajo y su eficacia, favorecía económicamente a la empresa.⁵⁶⁹

828. Y a propósito de crisis, debemos recordar aquí los planteamientos de Carlota Pérez acerca de las crisis estructurales y su relación con los períodos de transición de un paradigma tecno-económico a otro. Si seguimos su razonamiento no nos debería extrañar que los años sesenta y setenta, cuando empieza a difundirse el nuevo paradigma informacional, sean años de pleno empleo, porque el ciclo de vida del paradigma no coincide con los ciclos de expansión económica. En ese momento el mundo vivía la cresta de la ola económica expansiva y era, por lo tanto, lógico que no disminuyera el empleo sino que, por el contrario, aumentara. Sólo en los ochenta y noventa, momento en que se desencadena una crisis estructural provocada, entre otras cosas, por el hecho de que el nuevo paradigma informacional se empieza a expandir sin que todavía se hayan creado las condiciones socio-institucionales adecuadas para su plena difusión.⁵⁷⁰ Esos son los años en que aumenta el desempleo debido a un conjunto de causas concurrentes que ya señaláramos con anterioridad: *desaparición de empresas, de industrias y de tecnologías, obsolescencia de oficios, elevación de la productividad, redefinición de procesos o productos, reubicación geográfica de actividades, etcétera.*⁵⁷¹

829. Hobsbawm y muchos otros autores califican este aumento espectacular del desempleo en estos períodos específicos de **desempleo estructural**. Se trata de períodos en que la producción prescinde de trabajadores a una velocidad superior a aquella en que la economía ofrece nuevos puestos de trabajo.⁵⁷² Situación que se vería agudizada en la actual crisis tanto

⁵⁶⁸ . El senado aprobó, según datos de Rifkin, el 6 de abril de 1933, con 53 votos a favor y 30 en contra a una semana de 34 horas. (J. Rifkin, **El fin del trabajo**..., op.cit. p.51).

⁵⁶⁹ . J. Rifkin, *Ibid.* p.48-51.

⁵⁷⁰ . Eric Hobsbawm sostiene que en los años ochenta-noventa las fluctuaciones coyunturales comienzan a coincidir con cataclismos estructurales (**La historia del siglo XX**..., op.cit, p.412). Habría que tener en cuenta que esta expansión del nuevo paradigma tecno-económico no es ajena a la crisis del petróleo que llevó a los países más avanzados a buscar fórmulas para depender menos de esta forma de energía (factor clave del anterior paradigma tecnológico) debido al alto precio que alcanzó en esos momentos.

⁵⁷¹ . Carlota Pérez, Desafíos sociales y políticos del cambio de paradigma tecnológico, en M. Pulido Ed., Venezuela: **Desafíos y Propuestas**, UCAB-SIC, Caracas, febrero 1998, p.6..

⁵⁷² . Eric Hobsbawm, **La historia del siglo XX**..., op.cit. p.414.

por las dificultades financieras de los estados que directa o indirectamente son las entidades que más cantidad de fuerza de trabajo contratan, como por el debilitamiento del movimiento sindical causado por la depresión económica y las medidas hostiles neoliberales.⁵⁷³

830. Concluyendo, la evolución del nivel de empleo depende de muchos factores. Uno de ellos es la introducción de las nuevas tecnologías. Además influyen otros factores: el crecimiento demográfico; la incorporación de la mujer al trabajo; la edad de jubilación; el fenómeno migratorio; la evolución de la familia; y, por supuesto, la extensión de la jornada laboral. Pero el factor que más influye, sin duda, es el estado en que se encuentra la economía: una etapa expansiva genera empleo, una recesiva provoca desempleo.

831. El futuro del empleo, depende más de las políticas neoliberales que se implementan que de los efectos de la revolución tecnológica -cuyas potencialidades bien dirigidas podrían conducir a una sociedad próspera⁵⁷⁴-. Si el camino generalizado que adopta el mundo empresarial apoyado por los estados es tratar de elevar la rentabilidad de las empresas reduciendo los gastos en salario y cargas sociales y tratando de mantener jornadas de trabajo excesivamente prolongadas para los nuevos requerimientos del patrón tecnológico; si no se apuesta a una estrategia de cambio estructural de la producción hacia las nuevas tecnologías que permita dar los pasos necesarios para el reciclaje tecnológico de los trabajadores y estimule la inversión en este terreno; si se busca introducir las nuevas tecnologías ahorradoras de mano de obra en todas las ramas de la producción, sin discernir dónde son absolutamente imprescindibles y donde no; si se pretende resolver el desempleo en los países avanzados otorgando trabajos cada vez más precarios y peor remunerados; si continúa la tendencia a rebajar los ya insuficientes salarios de los países en desarrollo para conseguir una mano de obra cada vez más barata y se busca amenazar con ello a los trabajadores del primer mundo para debilitar sus luchas; si se tiende a excluir regiones y países enteros del mercado capitalista; entonces el aumento del desempleo será creciente, no producto de la revolución tecnológica, sino de crisis de sobreproducción generadas por esas políticas que terminan por reducir el poder de compra tanto en los países de alto desarrollo como en los país pobres.

3) CAMBIOS EN LA ESTRUCTURA OCUPACIONAL

832. Pasemos ahora a examinar cómo han influido las transformaciones macroeconómicas impulsadas por el neoliberalismo basándose en las nuevas tecnologías sobre la estructura del empleo en los países desarrollados.

833. Una primera característica es la **significativa disminución de la fuerza de trabajo empleada en el proceso industrial**. Algunos estiman que para comienzos del Tercer Milenio la producción de bienes materiales estaría asegurada por sólo el 10% de la población, disminuyendo el peso de los obreros e incrementándose el de los gerentes, ingenieros y técnicos.

834. La mayoría del empleo en las economías avanzadas está en los servicios. Este sector es el que realiza una contribución mayor a la economía de estos países. Pero de ello no se

⁵⁷³ E. Hobsbawm. Idem.

⁵⁷⁴ Ver propuestas para resolver el problema del desempleo en Europa en: C. Freeman y L. Soete, **Cambio tecnológico...**, op.cit. pp.164-195.

desprende que la producción industrial esté desapareciendo, ya una parte importante de estos servicios está relacionado con el proceso productivo.⁵⁷⁵

835. Castells anota que la noción de servicios es muy ambigua y las características de los procesos productivos actuales, como por ejemplo, el software informático, la producción de videos, el diseño de microelectrónica, la agricultura basada en la biotecnología, funden cada vez más el contenido de información con el soporte material del producto y hacen muy difícil poder establecer una distinción entre bienes y servicios.⁵⁷⁶

836. Según Jacques Chonchol, habría que distinguir los siguientes tipos de servicios: comercio mayorista y minorista; transporte, almacenamiento y comunicaciones; sistema financiero, seguros, sector inmobiliario y servicios profesionales; servicios personales y sociales; y servicios públicos.⁵⁷⁷

837. Los servicios que estarían creciendo más en los países avanzados en los últimos años serían los servicios que tienen que ver con el sistema financiero, seguros, sector inmobiliario y servicios profesionales.⁵⁷⁸

838. Por otra parte, se están redefiniendo los procesos laborales. La introducción de las nuevas tecnologías exige trabajadores mejor preparados en los sectores más dinámicos y, tiende a hacer desaparecer algunos trabajos más rutinarios y que requieren escasa cualificación por la vía de la automatización, aunque también crea nuevos puestos de trabajo de tipo rutinario en el propio campo de la información.

839. Robert Reich advierte que junto a la mano de obra fundamental del futuro, la formada por profesionales cuyo trabajo se basa en la manipulación de la información **-analistas simbólicos-**, existe una serie de trabajos de procesamiento de la información que de hecho entrarían en la categoría de servicios de producción rutinarios.⁵⁷⁹ Se trata de los **soldados rasos de la economía de la información** que día a día meten o sacan datos de las computadoras, sin requerir para ello de un nivel educacional mayor que el común.⁵⁸⁰

840. Gorz, por su parte, teniendo en mente la actual empresa de punta capitalista actual, distingue tres tipos de trabajadores: en la empresa, un **núcleo estable** de trabajadores de alta cualificación y una **mano de obra periférica** que se compone de dos capas: la primera, empleada a título permanente para trabajos de oficina, de vigilancia, de mantenimiento y de prueba de las instalaciones, que no posee cualificación y puede ser renovada, completada o reemplazada a voluntad mediante el reclutamiento de desempleados, y la otra, empleada a título precario y, a menudo, a tiempo parcial, cuando la coyuntura lo exige. De esta manera,

⁵⁷⁵ . M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.233.

⁵⁷⁶ . M. Castells. Ibid. pp.233-234.

⁵⁷⁷ . Jacques Chonchol, Reflexiones sobre el mundo global en gestación, en **Reflexión y libertad** N°34, Santiago de Chile, junio-agosto 1997, p.8.

⁵⁷⁸ . J. Chonchol, Idem. Se entiende por servicios profesionales: el asesoramiento legal, tributario y empresarial, el diseño, la investigación del mercado, la publicidad, etcétera (Idem.).

⁵⁷⁹ . Robert Reich, **The Work of Nations (Preparing Ourselves for 21st Century Capitalism)**, Ed. Vintage Books, New York, 1992, pp.171-184.

⁵⁸⁰ . R. Reich, Ibid. pp.171-180. Castells distingue los siguientes tipos de trabajadores en el proceso de producción (trátese de producción de bienes o de servicios) organizado en torno a la tecnología de la información: a) los mandos, que adoptan las decisiones estratégicas y planifican; b) los investigadores, que innovan en los procesos de producción y en los productos; c) los diseñadores, que adaptan, presentan y seleccionan el objetivo de la innovación; d) los integradores, que tercián entre los aportes de las tres categorías anteriores tomando en cuenta los medios con que cuenta la empresa; e) los operadores, que ejecutan tareas bajo su propia iniciativa y comprensión; y d) los operados (o robots humanos), que realizan las tareas más simples. (M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.273).

el empresario capitalista, preocupado sólo por maximizar sus ganancias, puede ajustar en forma óptima sus efectivos a las fluctuaciones del mercado.⁵⁸¹ A ello habría que agregar la **mano de obra externa**, que comprende tanto *profesionales muy cualificados* -informáticos, expertos en contabilidad- como *personal sin cualificación especial* -servicios de limpieza, de transporte, de restauración, etc.- y la mano de obra fluctuante, ocasional, de trabajadores provenientes de las empresas subcontratantistas.⁵⁸²

841. Según el sociólogo francés, el modelo japonés -que ha sido aplicado con variaciones en todos los países avanzados- otorga empleo de por vida al núcleo de trabajadores de élite de la empresa madre, mientras somete a la precariedad del empleo y a la inseguridad social al resto de los trabajadores. El cambio tecnológico, sostiene el autor -yo precisaría: el cambio tecnológico en la forma que hoy es utilizado por las grandes empresas capitalistas-, produce una segmentación de la clase obrera. Mientras se gana *una élite para la colaboración con el capital; la masa se ve condenada al trabajo precario o es marginalizada, y sirve como ejército de reserva a una industria que quiere poder ajustar rápidamente los efectivos empleados a las variaciones de la demanda.*⁵⁸³

842. Por su parte, Reich distingue tres tipos fundamentales de trabajo en la sociedad del futuro: los servicios de producción rutinarios, los servicios personales⁵⁸⁴ y los servicios analítico-simbólicos.

843. Por otra parte, el trabajo menos cualificado y peor remunerado es ejercido en el caso de los países avanzados por una nueva generación de trabajadores compuesta por: mujeres, minorías étnicas, jóvenes e inmigrantes, además de otras formas de superexplotación al trabajador.

844. Castells reconoce que el nuevo paradigma informacional tiende a conducir a una dualización cada vez mayor de las sociedades: crecen los *extremos de la estructura ocupacional* mientras se reduce su parte media, pero insiste que no se trata de una tendencia irreversible, que puede rectificarse por políticas deliberadas dirigidas a reequilibrar la estructura social.⁵⁸⁵ Aclara, sin embargo, que la tendencia a crecer es mayor en el polo superior que en el polo inferior, contra la creencia de muchos.⁵⁸⁶

845. Aunque la estructura ocupacional no es rígida y evoluciona de diferente manera según las políticas aplicadas en cada país, se puede establecer una tendencia en la estructura de empleo en los países de desarrollo capitalista avanzado. Esta tendría las siguientes características según el investigador español: a) desaparición progresiva del empleo agrícola; b) descenso constante del empleo industrial tradicional; c) ascenso tanto de los servicios de producción⁵⁸⁷ o lo que Jacques Chonchol llama servicios profesionales, como

⁵⁸¹ . André Gorz, **Metamorphoses du travail**..., op.cit. (1991, pp.89-90; 1995, p.94). Debido a que estas empresas sirven de amortiguadores a las fluctuaciones del mercado, contratan y despiden según la evolución de la demanda. (Idem).

⁵⁸² . A. Gorz, Idem.

⁵⁸³ . A. Gorz. Ibid. pp.88-89; 1995, pp.93-94).

⁵⁸⁴ . Inpersons services.

⁵⁸⁵ . M. Castells, **La era de la información**..., op.cit. p.294.

⁵⁸⁶ . M. Castells. Ibid. pp.248-249.

⁵⁸⁷ . Los servicios de producción son los que proporcionan información y apoyo para el aumento de la productividad y la eficiencia de las compañías [...]. (Ibid. p.240).

de los servicios sociales⁵⁸⁸; d) creciente diversificación de las actividades de servicios;⁵⁸⁹ e) rápido ascenso de los puestos ejecutivos, profesionales y técnicos; f) formación de un proletariado de cuello blanco; g) estabilidad relativa de una cuota de empleo considerable en el comercio minorista; h) incremento simultáneo de los niveles más elevados y bajos de la estructura ocupacional; i) mejora relativa de la estructura ocupacional a lo largo del tiempo, ya que el crecimiento de la cuota asignada a las ocupaciones que requieren mayor preparación y educación superior, es en proporción, más elevado que el observado en las categorías del nivel inferior.⁵⁹⁰

846. Antes de pasar al siguiente punto quisiera que nos detuviésemos en la siguiente cuestión: ¿puede afirmarse a partir de la extraordinaria reducción del trabajo industrial en estos países -producto de las nuevas tecnologías de la información- que estaríamos pasando del industrialismo al post industrialismo como varios autores lo afirman?

847. La argumentación de Manuel Castells contra esta posición me parece contundente. El autor comienza por resumir la fundamentación de estos planteamientos. Según él *la teoría clásica del postindustrialismo combina tres predicciones que deben diferenciarse desde el punto de vista analítico: la primera*, que la fuente de la productividad y el crecimiento de esta sociedad tendría su origen en el conocimiento, extendido a todos los ámbitos de la actividad económica mediante el procesamiento de la información; *la segunda*, que la actividad económica pasaría de la producción de bienes a la realización de servicios⁵⁹¹, disminuyendo cada vez más los trabajos fabriles; y, *la tercera*, que aumentaría la importancia de las ocupaciones con un alto contenido de información y conocimiento, es decir, que las ocupaciones ejecutivas, profesionales y técnicas crecerían más de prisa que todas las demás, constituyendo el núcleo principal de la nueva estructura social.

848. Castells considera que es necesario relativizar estas tres afirmaciones: **en primer lugar**, tanto en las sociedades industriales como en las llamadas postindustriales el conocimiento y la información han desempeñado un papel importante -tanto el taylorismo como el fordismo recurrieron a la información para mejorar la productividad del trabajo-. La distinción apropiada no debe hacerse entre *una economía industrial a otra postindustrial, sino entre dos formas de producción industrial, agrícola y de servicios basadas en el conocimiento*. Lo que distingue a una época de la otra es *la revolución de las tecnologías de la información* y su difusión en todas las esferas de la actividad social y

⁵⁸⁸ . Los servicios sociales representan entre un quinto y un cuarto del empleo total en los países del G-7. (Ibid. p.241). Castells observa que aunque la expansión del empleo en servicios sociales hasta una cuantía considerable es un rasgo de todas las sociedades avanzadas, el ritmo de esa expansión parece depender de forma directa de la relación entre el Estado y la sociedad, más que del estadio de desarrollo de la economía [...] (Idem.)

⁵⁸⁹ . Entre ellos los servicios de distribución: Los servicios de distribución [se refieren al] transporte y la comunicación, las actividades de relación de todas las economías avanzadas [...] el empleo en los servicios de distribución permanece muy elevado en las sociedades avanzadas, oscilando también entre un quinto y un cuarto del empleo total, [...] el empleo en los servicios de distribución casi duplica al de los servicios de producción, considerado típico de las economías avanzadas. [...]. (Ibid. pp. 241-242).

⁵⁹⁰ . M. Castells. Ibid. pp.256-260.

⁵⁹¹ . Algunos autores han descrito este proceso como terciarización de la economía. Jacques Chonchol nos proporciona datos interesantes: En los países industriales el aporte de la producción primaria de la agricultura y la minería se ubicaba al comienzo de la Revolución Industrial cerca del 80% del PNB. Con el avance de la industrialización se ubicó entre 1850 y 1900 por debajo del nivel del 40% y hoy se mueve en alrededor del 2%, a pesar de que naturalmente la producción agrícola ha aumentado en forma considerable en términos absolutos. Paralelamente el sector secundario, el de transformación de los productos primarios en mercancías elaboradas y semi elaboradas aumentó de cerca de 10% (artesanía e industria casera tradicional) a cerca de 50% entre fines del siglo XIX y comienzos del XX. Desde entonces esta proporción se ha reducido hasta un 15% a 30%, pese a la creciente producción industrial. Al mismo tiempo el sector terciario, el de los servicios, ha incrementado su importancia y no solamente en términos absolutos sino relativos, alcanzando hoy un volumen de 60 a 70% (J. Chonchol, **Reflexiones sobre...**, op.cit. p.8).

económica y, por eso, propone cambiar el término *postindustrialismo* por el de *informacionalismo*.

849. En segundo lugar, en relación al tema de los servicios, sostiene que si bien es obvio que la mayoría del empleo en las economías avanzadas está ubicado en los servicios y que este sector es el que realiza una contribución mayor a la economía del país, de ello *no se desprende que las industrias manufactureras estén desapareciendo o que la dinámica de la actividad fabril sea indiferente para una economía de servicios*. Varios autores *han sostenido de forma contundente que muchos servicios dependen de su vinculación directa con la fabricación, y que esta actividad (distinta del empleo fabril) es crucial para la productividad y la competitividad de la economía*. Para los Estados Unidos, *estiman que el 24% del PNB proviene del valor añadido por las firmas manufactureras y otro 25% de la contribución de los servicios directamente ligados con la fabricación*. Por lo tanto, *sostienen que la economía postindustrial es un “mito” y que en realidad estamos en una diferente economía industrial*.

850. En tercer lugar, si bien es cierto que aumentan las ocupaciones ricas en información, como los puestos ejecutivos, profesionales y técnicos, y que el trabajador técnico-profesional adquiere una mayor importancia estratégica, no puede desconocerse que, al mismo tiempo, aumenta la fuerza laboral en actividades y servicios inferiores y menos cualificados. Lo que caracteriza a las sociedades avanzadas no es tanto el crecimiento de los puestos relacionados con la información, sino el carácter cada vez más polarizado de su estructura social.⁵⁹²

851. Por otra parte, es sintomático que en el mismo momento en que se habla de postindustrialismo en el mundo de fines del siglo XX, se esté *una de las olas de industrialización más amplia de la historia*. Si utilizamos un simple indicador como el número absoluto de trabajadores industriales, *alcanza su punto culminante a mediados de la década de los años noventa y sigue creciendo: sólo en el delta del río de las Perlas se crearon al menos seis millones de nuevos puestos de trabajo industrial en la última década [...]*⁵⁹³

4) REPERCUSIONES DEL PRINCIPIO DE LA FLEXIBILIDAD EN EL TERRENO LABORAL

852. Pasemos ahora al tema de la flexibilidad laboral, una de las características más específicas de la nueva fuerza laboral propia de la revolución informática.

853. Las empresas practican, según Gorz, *una estrategia de flexibilización en dos planos a la vez: el núcleo estable del personal que pertenece a la firma debe ser capaz de cumplir múltiples funciones: desempeñar un trabajo en un momento y pasar a otro en otro momento, debe estar dispuesto a reciclarse y a cambiar su plan de carrera;*⁵⁹⁴ por su parte, la

⁵⁹² M. Castells, *La era de la información...*, op.cit. pp.232-236.

⁵⁹³ M. Castells, *La era de la información...*, op.cit. p.142. No debemos olvidar que a nivel mundial, junto a este nuevo tipo de trabajadores que surge de la aplicación del nuevo paradigma coexisten otras formas más arcaicas, como sobrevivió la producción artesanal cuando se expandió la producción industrial, y esto es más marcado mientras más atrasado es el país.

⁵⁹⁴ La llamada **flexibilidad funcional** [...]. Su cualificación es esencialmente una cualificación que la firma garantiza, completa y amplia permanentemente mediante la formación interna. La firma depende estrechamente del personal que ha formado y viceversa. (A. Gorz, *Metamorphoses du travail...*, op cit. (1991, p.89; 1995, p.94).

mano de obra periférica debe ser muy elástica, pudiendo ser contratada o liberada según las necesidades de la empresa.⁵⁹⁵

854. No cabe duda que la **forma tradicional de trabajo, basada en un empleo de tiempo completo, tareas ocupacionales bien definidas y un modelo de carrera profesional a lo largo del ciclo vital, se está erosionando de manera lenta pero segura.**⁵⁹⁶

855. A partir de ello, el capitalismo inventa nuevas formas de jerarquización socioprofesional, de precarización del empleo⁵⁹⁷, de discriminación y de exclusión social. **El trabajador colectivo adquiere múltiples caras.**⁵⁹⁸

856. Podemos distinguir distintas formas de flexibilidad: en la posición ocupacional, en los salarios⁵⁹⁹, en el tiempo de trabajo, en la movilidad geográfica⁶⁰⁰, en la seguridad contractual y en las tareas realizadas, entre otras.⁶⁰¹

857. Las categorías de mayor crecimiento son las de trabajo temporal y a tiempo parcial.⁶⁰²
-Trabajo temporal y empleo a tiempo parcial

858. Según datos citados por Jeremy Rifkin, los trabajadores temporales con bajo contrato y a tiempo parcial representaban en 1994, momento en que escribía su libro, más del 25% de la masa laboral de los Estados Unidos y las predicciones indicaban que el *35% de los trabajadores estadounidenses serían eventuales hacia el año 2000.*⁶⁰³

859. *La tendencia hacia el trabajo eventual forma parte de una estrategia a largo plazo por parte de las direcciones de empresa con el objetivo de recortar salarios y evitar el pago de subsidios del tipo de coberturas sanitarias, pensiones, bajas laborales por enfermedad y vacaciones pagadas. En su conjunto, este tipo de subsidio representa cerca de un 45% de la totalidad de los pagos efectuados por la empresa a sus empleados a tiempo completo con contrato indefinido. [...] En cambio los trabajadores temporales ganan, por término medio, para trabajos similares entre un 20 y un 40% menos que los trabajadores a tiempo completo [...]*⁶⁰⁴
-Subcontratación

⁵⁹⁵ . A. Gorz, Idem. La llamada **flexibilidad numérica.** (Idem).

⁵⁹⁶ . M. Castells, **La era de la Información...**, op.cit. p.297. Las categorías de crecimiento más rápido son las del trabajo temporal y de tiempo parcial. [...] el trabajo a tiempo parcial aumentó durante la década de 1980 en prácticamente la totalidad de los países industrializados, ascendiendo en torno al 30% en la década para alcanzar los cincuenta millones de trabajadores, de los cuales el 40% estaba en Norteamérica.

[...] en 1992, los trabajadores ocasionales, sin beneficios, sin seguridad social y sin posibilidad de hacer carrera alcanzaban en los Estados Unidos en torno al 25% de la mano de obra, superando el 20% de 1982. Las proyecciones para este tipo de trabajo eran que aumentaría el 35% de la mano de obra estadounidense en el año 2000 [...]. Ibid. pp.295-297.

⁵⁹⁷ . Tendencia hacia el empleo parcial e inseguro.

⁵⁹⁸ . Denis Sulmont, El socialismo: necesidad y libertad, en revista **Travesía** N°1, Lima, Perú, marzo 1991, p.40.

⁵⁹⁹ . Esto puede ilustrarse con las empresas automovilísticas instaladas en México. La General Motors tiene catorce categorías salariales; la Chrysler diez.

⁶⁰⁰ . Las empresas tienden a desplazarse allí donde la mano de obra les sea más barata, como las empresas maquiladoras en la frontera de México con Estados Unidos.

⁶⁰¹ . M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.302.

⁶⁰² . M. Castells. Ibid. p.295.

⁶⁰³ . Richard Belous, vicepresidente y responsable económico de la National Planning Association, citado por Jeremy Rifkin, **El fin del trabajo...**, op.cit. p.229.

⁶⁰⁴ . J. Rifkin. Ibid. pp.229-230.

860. Por otra parte, la práctica de la subcontratación, cada vez más extendida, presiona hacia la reducción de salarios y la inestabilidad laboral. Muchas de estas empresas son pequeñas y pagan salarios más bajos, que no van acompañados de beneficio alguno para esos trabajadores. Además, al subcontratar una parte importante de su producción, las grandes empresas no tienen que enfrentarse con las organizaciones sindicales.⁶⁰⁵

861. Debemos tener presente, sin embargo, que las formas en que se plasma la flexibilidad laboral no son algo que venga determinado necesariamente por las innovaciones tecnológicas. Quienes pretenden culpar a estas innovaciones de los negativos resultados que su implementación ha tenido en el mundo laboral lo hacen por ignorancia o de mala fe. En este último caso, se trata de una *estrategia interesada para presentar como inevitable lo que en realidad es una decisión empresarial o política* [...]⁶⁰⁶

862. La flexibilidad en sí no sería necesariamente perjudicial para los trabajadores. Alvin Toffler, coincidiendo con muchos otros estudiosos de la cuestión laboral,⁶⁰⁷ sostiene que la *proliferación de puestos de trabajo con jornada parcial es particularmente bien acogida por la mujeres, por personas de edad y por los semijubilados, así como por muchos jóvenes que están dispuestos a conformarse con un sueldo menor a cambio de tiempo para practicar sus propias aficiones, actividades deportivas, religiosas, artísticas o políticas.*⁶⁰⁸

863. *Existe una extensa literatura, tanto de economistas especializados en temas laborales como de sociólogos y teóricos de la gestión empresarial, que aborda este tipo de flexibilidad.* [...] Uno de los estudios más interesantes sobre el tema de los últimos años es **About Time: The Revolution in Work and Family Life** de Hewitt (1993). En él se argumenta que, aunque los horarios laborales tradicionales han cambiado en muchos sentidos, aún representan una enorme barrera para la flexibilidad en las horas de trabajo y dificultan la aparición de un nuevo modelo que pueda satisfacer las necesidades tanto de los empresarios como de los empleados. Desde su punto de vista, este nuevo modelo supondría una reducción del horario laboral para los trabajadores contratados a tiempo completo y la posibilidad de trabajo a tiempo parcial o completo para todos aquellos que lo desearan [...] *La reducción de la jornada laboral podría aplicarse sobre las horas de trabajo semanales, anuales o sobre el tiempo de trabajo de toda la vida* [...]⁶⁰⁹

864. André Gorz, por su parte sostiene que medidas como: *la abolición masiva del trabajo, la desestandarización y desmasificación postfordista, la desestatización y desburocratización de la protección social deberían haber dado lugar a actividades auto-organizadas, y auto-determinadas* más de acuerdo a las necesidades de la gente, pero

⁶⁰⁵ . J. Rifkin. Ibid. p.130. Los trabajadores temporales y la subcontratación constituyen el núcleo de la actual masa laboral eventual, es decir, millones de americanos cuyo trabajo se puede usar y tirar al instante y a un precio mucho más bajo que la fuerza laboral permanente. Su simple existencia permite la reducción en los niveles salariales de los restantes trabajadores a tiempo completo. [...] (Ibid. pp.232-233).

⁶⁰⁶ . M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.302.

⁶⁰⁷ . Ver, por ejemplo, C. Freeman y L. Soete, **Cambio tecnológico...**, op.cit. Capítulo V: Modelos de flexibilidad, pp.119-145.

⁶⁰⁸ . Alvin Toffler, **La tercera ola**, Plaza & Janés, Barcelona, 1994, p.321. El autor señala que en un estudio realizado por investigadores de la Universidad de Georgetown en 1977 se señala que en las décadas del sesenta-setenta se había duplicado el porcentaje de trabajadores desempleados que deseaban obtener un puesto de trabajo en régimen de jornada reducida. (Ibid. pp.321-322). Gorz, por su parte, señala que un estudio de 1981 sobre jóvenes italianos muestra su preferencia por el tiempo parcial, los contratos precarios o de una duración determinada. Una cierta precariedad en el empleo no es sólo fuente de angustia, sino también permite al joven sentirse más libre, más disponible al cambio, menos encajado en un trabajo que amenaza con absorberlo y, por lo tanto, con definir de manera irreversible su identidad. (A. Gorz, **Metamorphoses du travail...**, op.cit. (1991, p.242; 1995, p.250).

⁶⁰⁹ . C. Freeman y L. Soete, **Cambio tecnológico...**, op.cit. pp.131-135.

eso no ocurrió así porque para ello habría sido necesario el nacimiento de una nueva civilización: de una sociedad y una economía diferentes, que pusiesen fin al poder del capital sobre el trabajo y al predominio de los criterios de rentabilidad financiera por sobre los del desarrollo humano.

865. El capitalismo logró utilizar para su provecho la mutación tecnológica volcándola contra los trabajadores. *Ha provocado el resurgimiento de fenómenos propios del capitalismo manufacturero en sus inicios: subproletarización, vagabundaje, miseria fisiológica. Empieza a aparecer un tercer mundo en el primer mundo.*⁶¹⁰

866. El autor comparte la afirmación de Thurow⁶¹¹ de que el *capitalismo le declaró la guerra a la clase obrera y la ganó*, -por lo menos hasta este momento, agregaría yo-.

867. Se cae así en la paradoja de que aunque *nunca fue el trabajo más central en el proceso de creación de valor, a su vez nunca fueron tan vulnerables los trabajadores (prescindiendo de su cualificación), ya que se han convertido en individuos aislados subcontratados en una red flexible, cuyo horizonte es desconocido incluso para la misma red.*⁶¹²

-Trabajadores migrantes

868. A esta situación se añade el fenómeno de las migraciones en masa de los países pobres hacia los ricos. Desde la post segunda guerra mundial y especialmente desde 1970, se ha producido un fuerte crecimiento de las migraciones *en todas las regiones geográficas. Las personas se mueven hacia los países vecinos o a otras partes lejanas del mundo.*⁶¹³

869. Según Stephen Castles, *más de cien millones de personas viven fuera de sus países de origen hoy día. De ellos unos 20 millones son refugiados.*⁶¹⁴

870. En Alemania, un país de 82 millones de habitantes, existe un contingente de 7 millones y medio de extranjeros. Este es el telón de fondo de las recientes declaraciones del ministro del interior alemán, el socialdemócrata, Otto Schily, quien sostuvo al respecto *Se ha superado el límite de lo posible de aceptar.*⁶¹⁵

871. A pesar de que se trata de una pequeña parte de la población mundial, los efectos de estos desplazamiento son significativos.

872. Un porcentaje importante de la emigración actual es el resultado natural de la globalización neoliberal que disuelve las estructuras productivas tradicionales en los países pobres, degrada el ambiente, provoca la deforestación, la desertificación, la declinación de la fertilidad del suelo, sequías e inundaciones, provocando desempleo. Las personas que quedan sin trabajo se ven forzadas a abandonar sus países porque han sido destruidas sus formas habituales de sobrevivencia.

873. Los migrantes sobrellevan una doble exclusión: sienten que ya no hay espacio para ellos en sus países de origen, pero al mismo tiempo, se sienten discriminados y marginados en los países receptores.

⁶¹⁰ . A. Gorz, *Misères du present...*, pp.15-16.

⁶¹¹ . Lester Thurow, *The Futur of Capitalism*, citado por A. Gorz en *Misères du present...*, op.cit. p.23.

⁶¹² . M. Castells. *Ibid.* p.309.

⁶¹³ . Stephen Castles, *Globalization and migration: some pressing contradictions*, en *International Social Science Journal*, 15 de junio 1998, UNESCO, pp.179-184.

⁶¹⁴ . S. Castles. *Ibid.* p.180.

⁶¹⁵ . Artículo *Los ilegales sacuden a la Europa de la izquierda*, periódico *El País*, 22 de noviembre 1998, pp.2-3.

874. Las dificultades de empleo en estos últimos, al mismo tiempo que los convierte en una competencia desleal para los trabajadores nativos, favorece su sobre explotación.

875. Según Castles, en muchos países está creciendo un movimiento anti-inmigración, a menudo de carácter racista. El autor piensa que *la motivación subyacente de estos movimientos puede ser el temor ante los efectos de la reestructuración económica y la globalización. Los inmigrantes llegan a ser el blanco porque son el símbolo más visible de los cambios, mientras las reales causas son invisibles, complejas y difíciles de influir.*⁶¹⁶

876. Después de la firma del Tratado de Libre Comercio entre México y los Estados Unidos, este poderoso país ha extremado las medidas de control de la inmigración. [...] *Hay un claro contraste entre los obstáculos que impiden la libre movilidad de los trabajadores y la facilidad con la que los capitales migran, sin previo aviso, de una nación a otra.*⁶¹⁷

Samir Amin pronostica que *el nuevo muro —en el sentido propio del término, de muro de cemento armado— a lo largo del Río Grande hará palidecer al Muro de Berlín. Y desde ya el número de muertos entre los desdichados candidatos del pueblo mexicano al acceso al paraíso del consumo —incluida su versión pobre— supera al del muro alemán [...]*⁶¹⁸

877. Las migraciones contribuyen, por otra parte, a la diversificación étnica y racial de la clase obrera y a su segregación.

2. SITUACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

1) FRACASO EN DISMINUIR EL DESEMPLEO

878. ¿Y qué ha ocurrido entretanto con las reformas macroeconómicas e institucionales neoliberales introducidas progresivamente en la América Latina en relación con el empleo?

879. Ya hemos visto que según **Panorama Social de América Latina 1997** de la CEPAL⁶¹⁹, la región habría retornado a una senda de crecimiento luego de la década perdida de los ochenta, pero se trataría de un crecimiento en general modesto, que no ha logrado resolver el problema del desempleo.

880. En el trienio 1995-1997, la mayoría de los países de la región mostró un crecimiento promedio anual del 3% a 4% pero el desempleo abierto se elevó en muchos de ellos, en tanto que aumentaba el empleo en actividades poco productivas, que tiene un reducido producto por persona. Esto permite suponer que la situación de pobreza se mantuvo invariable e incluso empeoró. La CEPAL sostiene que sólo Chile logró mantener un elevado y sostenido dinamismo económico que le permitió reducir significativamente la pobreza, pese a lo cual persiste la acentuada concentración del ingreso derivada de los procesos de reforma.

⁶¹⁶ S. Castles, **Globalization and migration...**, op.cit. p.182.

⁶¹⁷ Jorge Iván González, Tres puntas de la globalización, periódico **Desde Abajo** N°36, Colombia, noviembre 1998, p.3.

⁶¹⁸ Samir Amin, Conclusión. El debate sobre la Mundialización, en **La nueva organización capitalista mundial vista desde el Sur. I. Mundialización y acumulación**, Ed. Anthropos, Barcelona, 1995, p.381.

⁶¹⁹ CEPAL, **Panorama Social de América Latina-1997**, Ed. Naciones Unidas, 1998, p.21.

881. Algunos autores consideran que nuestro subcontinente ha entrado en un camino sin retorno de creciente exclusión social, ya que las empresas capitalistas ofrecen cada vez menos puestos de trabajo.

882. Como dice Franz Hinkelammert -uno de los más radicales expositores de esta tesis-, poder sumarse al mundo de los explotados hoy en el Tercer Mundo *es un privilegio* y lo será aún más en el futuro. En estas circunstancias, el obrero se siente cada vez menos un explotado, cuando se da cuenta que goza de un privilegio frente a todos aquellos que no logran un empleo estable.⁶²⁰

883. Por su parte, Carlos Vilas -partiendo de un análisis de los efectos de la crisis de la década de los ochenta y el modo en que fue encarada por los gobiernos- considera que los virajes en los estilos de acumulación, los efectos de los cambios tecnológicos y de la reestructuración capitalista a nivel global, provocan en América Latina una creciente exclusión social. Según el autor, el ejército de reserva del capitalismo industrial analizado por Marx se ha transformado en la actualidad en un creciente ejército de sobrantes que no tiene cabida en el sistema. *Los desempleados ya no son reserva de nada.*⁶²¹ Si antes el capitalismo dominaba explotando fuerza de trabajo, es decir, **incluyendo** dentro del sistema a cada vez más sectores populares, hoy domina **excluyendo** a sectores crecientes de la población.

884. Aquí habría que preguntarse si esta exclusión social es producto de la plena expansión del capitalismo neoliberal o si es fruto de la crisis coyuntural que estamos viviendo. Habría que preguntar a estos autores cómo explican la situación de Chile y la de los países del sudeste asiáticos antes de la crisis bursátil. Por otra parte, la constitución de un poderoso ejército de reserva es una de las armas más poderosas que el neoliberalismo ha empleado para rebajar los costos salariales y hacer más competitivas las empresas, por lo tanto, esos trabajadores desempleados sí han sido “reserva de algo”.

885. Otros autores piensan en forma diferente. Un trabajo de Pedro Galin sostiene que en las décadas del setenta y primeros años del ochenta se habría incrementado el trabajo asalariado, aunque reconoce que éste habría asumido formas cada vez más precarias.⁶²²

⁶²⁰ La estructura del capitalismo es tal, que ya no puede explotar a la población mundial. No obstante, a esa población que no puede explotar la considera superflua. [...] El concepto de explotación, pues, ha cambiado. Como se sabe, el concepto clásico de explotación se refiere a una fuerza de trabajo disponible, que es en efecto usada en la producción, y a la cual se expropia el producto de sus manos. [...]

Ahora, en cambio, aparece una situación en la que la población ya no puede ser usada para la producción capitalista, y donde no hay una intención de usarla ni **ninguna posibilidad de hacerlo en el futuro**. Surge un mundo en el cual ser explotado se convierte en un privilegio. [...]

Se vive una situación en la cual segmentos siempre más grandes de la población del Tercer Mundo, ya no son “explotados” en este sentido [...]. (Franz Hinkelammert, La crisis del socialismo y el Tercer Mundo, en **Cultura de la esperanza y sociedad sin exclusión**, Ed. DEI, Costa Rica, 1995, p.30).

⁶²¹ Hoy estamos en presencia de un movimiento de proletarianización que separa a porciones crecientes de la población trabajadora de sus condiciones de reproducción, al mismo tiempo que las expulsa del mercado formal de trabajo, las desalariza, y debilita los referentes y sentimientos de identidad colectiva. [...] De alguna manera la eficacia pasada del movimiento obrero para representar al amplio arco de las clases populares se apoyó en la tendencia del capitalismo a la integración de la fuerza de trabajo al servicio del capital. Hoy la tendencia es a la exclusión social. Los desempleados ya no son reservas de nada, y el concepto de “marginalidad”, cuestionado y cuestionable en la década del sesenta, adquiere plena legitimidad (Carlos Vilas, La izquierda en América Latina: presente y futuro (notas para la discusión), en **Alternativas de izquierda al neoliberalismo**, Ed. FIM-CEA, Madrid, 1996, p.40).

⁶²² Pedro Galin, Asalariados, precarización y condiciones de trabajo, revista **Nueva Sociedad** N°85, septiembre-octubre 1986, pp.30-38.

886. Once años después la Comisión Económica para América Latina y el Caribe sostiene, en el informe señalado, que el empleo crece en los quince años que van del 80 al 94, pero que lo hace generalmente⁶²³ en actividades de baja productividad⁶²⁴: micropequeñas empresas y trabajadores independientes no calificados.⁶²⁵

887. Crece el empleo pero no al ritmo suficiente como para absorber el desempleo, ya que al mismo tiempo crece significativamente la población que ingresa al mercado de trabajo, la que está constituida fundamentalmente por mujeres.⁶²⁶

3) TRABAJO PRECARIO Y TRABAJO INFORMAL

888. En lo que concuerdan todos los autores es en que el trabajo tiende a asumir un carácter cada vez más precario. El empleo asalariado típico -a tiempo completo, en un solo lugar, con un único empleador y protegido por la legislación laboral y la negociación colectiva- tiende a ir disminuyendo.

889. Efrén Córdova identifica las siguientes **formas de trabajo atípico** -que otros autores denominan precario-: trabajo temporal, trabajo a tiempo parcial, trabajo estacional, formas de subcontratación, préstamo de trabajadores entre empresas, sucesión ininterrumpida de relaciones de trabajo de duración determinada, nuevas formas de trabajo a domicilio y de trabajo clandestino.⁶²⁷

890. *Puede suceder* -sostiene José Rigane, secretario general del Sindicato de Luz y Fuerza de Mar del Plata, Argentina- *que en un lugar de trabajo tengamos seis tipos de trabajadores: el trabajador fijo, con estabilidad, amparado por el convenio colectivo de trabajo, por la obra social y con aporte jubilatorio; el contratado por 6, 12 ó 24 meses; el “desconvencionalizado”, los contratados a plazo fijo por 3, 4 ó 5 años (generalmente personal superior); los contratados periféricos: trabajadores que se consideran no esenciales de la actividad (limpieza, vigilancia, colocación de postes, etcétera); y los estudiantes.*⁶²⁸

891. El dirigente sindical argentino sostiene que esta precarización del trabajo *permite y posibilita, por un lado, la división de los trabajadores -no es lo mismo el contratado que el que tiene estabilidad laboral-, y, por otro lado, sobre esa base, perjudica a la institución*

⁶²³ Digo “generalmente” porque existen variaciones importantes de un país a otro.

⁶²⁴ Al examinar lo sucedido con los niveles de empleo durante los años ochenta y noventa, le resulta sorprendente constatar que en la mayoría de los países la ocupación urbana creció a tasas bastante elevadas (alrededor del 3,5%), habida cuenta de que en este período la región sufrió la aguda crisis del endeudamiento externo y las reformas macroeconómicas e institucionales expulsaron mano de obra de las ramas y sectores de más alta productividad. Es así que, de 11 países estudiados, 9 acusaron un crecimiento del empleo urbano que superó el 3.5% anual. Algunos incluso alcanzaron niveles excepcionalmente altos (sobre el 5%), como Bolivia, Costa Rica, Honduras y México; mientras que sólo en Argentina y Uruguay las tasas de crecimiento del empleo se situaron por debajo del 2%. (CEPAL, **Panorama Social...**, op.cit. pp.46-47).

⁶²⁵ CEPAL. El informe reconoce, además, que en las fases de contracción económica, registradas en más de una oportunidad en el período analizado, la fuerza de trabajo latinoamericana tiende a recurrir masivamente a mecanismos de subempleo, lo que implica acceder a empleos “refugio”, generalmente de muy baja productividad, y eso explica que las cifras de desocupación abierta aparezcan menos abultadas. (Ibid. p.47).

⁶²⁶ CEPAL. El acelerado ritmo de crecimiento de la ocupación femenina que se ha registrado en los últimos 15 años en América Latina ha elevado la tasa de participación de las mujeres en la actividad económica de las zonas urbanas a niveles que oscilan -según el país- entre 37% y poco más de 50%, lo que contrasta con lo observado hacia comienzos y mediados de los años ochenta, en que dichos porcentajes variaban entre 30% y 46% (Ibid. p.48.)

⁶²⁷ Ver estas ideas de Efrén Córdova en ponencia: **Nuevas formas y aspectos de las relaciones de trabajo atípicas**, expuesta en el 11º Congreso Internacional de Derecho del Trabajo y la Seguridad Social, Tomo I, Ponencias Generales, Caracas, 17-20 septiembre 1985, citado por P. Galín en **Asalariados, precarización...**, op.cit. p.32.

⁶²⁸ Citado por Isabel Rauber, **Profetas del cambio**, 1997, Colección Pasado y Presente, MEPLA, La Habana p.55.

*sindical. Se genera una dualidad de intereses. Lógicamente, las empresas cuentan con una mano de obra más barata, de la que pueden prescindir cada tres o cuatro meses y volver a retomarla en función de sus necesidades.*⁶²⁹

892. El trabajo precario es una nueva forma de explotación capitalista que busca disminuir los costos de mano de obra al eliminar el pago de la seguridad social y otras conquistas laborales, al mismo tiempo que la empresa queda con las manos libres para despedir al trabajador cuando así recomiende el ciclo productivo. Por otra parte, su dimensión es muy difícil de calcular, porque frecuentemente este tipo de trabajo es parcial o totalmente ilegal. Debe estimarse a través de mediciones indirectas, no siempre adecuadas⁶³⁰, pero todo hace pensar que gran parte de los nuevos puestos de trabajo creados en Latinoamérica tienen carácter precario.⁶³¹

893. Entre los factores que hacen posible la contratación de mano de obra en condiciones tan precarias en América Latina están: la elevada tasa de desempleo y de subempleo, y la instalación de empresas transnacionales que no exigen gran calificación de la mano de obra.

894. Examinemos, por ejemplo, lo que ha significado para la fuerza laboral mexicana la instalación en este país de la industria electrónica.⁶³² En 1985 esta industria estaba integrada por doscientos mil trabajadores, de los cuales ciento veinte mil -la mayoría mujeres- pertenecían a empresas maquiladoras⁶³³, que elaboran partes, componentes y subensamblajes, es decir, los trabajos menos calificados, mientras las casas matrices se reservan los procesos más complejos para realizarlos en sus países de origen.

895. Un ejemplo ilustrativo de trabajo de escasa complejidad es la empresa Unitrode, instalada en Chihuahua y dedicada a fabricar capacitores -empresa de matriz norteamericana, pero con filiales en Holanda, Alemania, Irlanda, Reino Unido y México-. Las tareas en dicha empresa son tan mecánicas que es posible adiestrar a un nuevo trabajador en menos de tres horas. Por otra parte, el 90% del personal son mujeres y el número de supervisores oscila entre el 6 y 7%. El carácter rutinario del trabajo provoca inestabilidad laboral: rotación de una de cada cinco de las personas empleadas en el trabajo manual.

896. Pero también se instalan en México empresas maquiladoras que realizan procesos más complejos como el ensamblaje final del *chip* o *encapsulamiento*, que es la parte menos sofisticada en la producción de circuitos integrados.

897. Una gran parte del proceso de ensamblaje de los *chips* se realiza en los llamados “cuartos limpios”. Se trata de espacios más asépticos que los laboratorios médicos o las salas de operaciones farmacéuticas donde el medio ambiente es controlado a través de

⁶²⁹ Citado por I. Rauber, *Ibid.* p.54.

⁶³⁰ Se usan distintos métodos según los países: en Brasil el carnet de trabajo, en Argentina la indemnización de despido, encuestas en hogares, etcétera (P. Galin, **Asalariados, precarización...**, op.cit. pp.33-34).

⁶³¹ En una reunión celebrada en Lima, en diciembre de 1983, se sostuvo que el 30% de los trabajadores de las empresas con más de diez trabajadores no cuenta con negociación colectiva y una buena parte de ellos es clandestina [...] (Pedro Galin, *Sangre, sudor y lágrimas: las condiciones de trabajo*, en revista **Nueva Sociedad** N°75, enero-febrero, 1985, p.103).

⁶³² Laura Palomares y Leonardo Mertens, *El surgimiento de un nuevo tipo de trabajador en la industria de alta tecnología: el caso de la electrónica*, en **Testimonio de la crisis. 1. Reestructuración productiva y clase obrera**, Siglo XXI, México, 1985, pp.170-193.

⁶³³ México ocupaba en ese momento el tercer lugar de concentración maquiladora electrónica a nivel mundial, después de Corea y Taiwán, según el artículo de L. Palomares y L. Mertens, *Ibid.* p.188.

aspiradoras y sistemas de filtración de aire. Dentro de estos espacios con muros de cristal los trabajadores no pueden hablar ni mascar chicles para no contaminar el producto.⁶³⁴

898. Este tipo de trabajo de mayor precisión requiere de otro tipo de trabajador más comprometido con la empresa, que se preocupe de la calidad final del producto. En las actividades de alta precisión, como es el caso de los ensamblados de los circuitos híbridos, se pide a los trabajadores que cada tres o cuatro horas se retiren de su mesa de trabajo para hacer ejercicios físicos. Además requiere de una preparación mayor -como mínimo de cinco semanas- y es pagado mejor que el trabajo en otras empresas maquiladoras, para lograr una mayor estabilidad laboral.⁶³⁵

899. Según Alonso Aguilar, la industria maquiladora en México, en 1998 ya había llegado a ser en gran parte extranjera y sus exportaciones representaban al 40% del total de las manufacturas, estando constituida por mil empresas que empleaban a un millón cien mil trabajadores, habiéndose reducido apreciablemente la proporción de mujeres y multiplicándose las empresas que operaban procesos más complejos y de más alta intensidad tecnológica y de capital.⁶³⁶

900. Datos de la CEPAL de 1994-1996, señalan que casi la mitad de los trabajadores latinoamericanos trabajan en empleos precarios y de baja productividad. Esta situación recrudece en la zonas rurales: entre un 20 y un 40% de los empleos existentes en estas áreas corresponden a ocupaciones por cuenta propia desarrolladas por personas que no son ni técnicos ni profesionales. En la zonas urbanas, los países que presentan peor situación en 1995 son: Bolivia y Paraguay, con cerca del 40% de personas laborando por cuenta propia, y Honduras, Guatemala, Colombia y Venezuela con alrededor del 30%.⁶³⁷

4) ESTRUCTURA DEL EMPLEO

901. Y en relación con la estructura del empleo, lo más significativo es la disminución de la importancia relativa del sector industrial,⁶³⁸ un incremento de la ocupación en el comercio y un aumento del empleo en el sector servicios, donde la mujer desempeña un papel muy importante.⁶³⁹

902. La CEPAL concluye que, *al menos en los países latinoamericanos de mayor tamaño económico y demográfico, se está configurando una nueva estructura del empleo, acorde con la naturaleza de los procesos de reforma. Esta estructura representa, según algunos analistas, una etapa transitoria, que será superada cuando las economías retomen ritmos elevados de crecimiento; éste sería especialmente el caso en lo que respecta al avance de las ocupaciones de baja productividad y a la precariedad del empleo. Para otros*

⁶³⁴ [...] En estos cuartos los trabajadores al entrar tienen que estar muy bien aseados, de preferencia, en el caso de las mujeres, sin maquillaje, con las uñas limpias y vestidas con zapatos, tapabocas, batas, gorras y guantes especiales (los que diariamente son lavados dentro de la propia fábrica en un departamento especial de lavandería) [...] Para explicarnos: hay que destacar que un cuarto limpio debe tener menos de cien partículas (cada partícula tiene el diámetro de una micra) por metro cúbico, lo que representa cien veces menos partículas de las que se encuentran en un laboratorio de fabricación de antibióticos. (Ibid. p.180).

⁶³⁵ Palomares y Mertens. Ibid. p.181.

⁶³⁶ A.Aguilar, **Comentarios a la versión preliminar de este libro**, 7 abril 1998.

⁶³⁷ CEPAL, **Panorama Social**... op.cit. Cuadro 11, p.200.

⁶³⁸ [...] cuya participación se ha situado en la mayoría de los países entre el 15% y el 20% del empleo total (con la excepción de Bolivia, Honduras y México, donde aumenta, y en Panamá y Costa Rica, donde se mantiene constante (Ibid. p.51).

⁶³⁹ [...] cabe destacar que los servicios representan alrededor de un tercio del empleo femenino, proporción que al sumársele el servicio doméstico, sobrepasa en muchos países el 50% del total (Idem).

*observadores, esta evolución constituye una nueva característica de la actual modalidad de desarrollo, consistente con una creciente heterogeneidad del empleo, tanto en términos de las exigencias de educación formal y profesional como de la retribución del trabajo. En cualquier caso, durante el trienio 1995-1997 los niveles de ocupación, desocupación y subocupación, así como el comportamiento de los ingresos, no han permitido lograr avances significativos en materia de reducción de la pobreza y mayor equidad distributiva [...]*⁶⁴⁰

5) AUMENTO DE LA JORNADA LABORAL

903. Por otra parte, en lugar de que la jornada de trabajo tienda a disminuir -como ha ocurrido en los países avanzados- en nuestros países ha tendido a aumentar.⁶⁴¹ Eso hace que Vicentinho -dirigente sindical del Partido de los Trabajadores de Brasil y presidente de la CUT (Central Unica de Trabajadores controlada por el PT)- sostenga que hoy los trabajadores latinoamericanos tienen que retomar la bandera de la jornada de las ocho horas.

3. HACIA UNA RECONCEPTUALIZACIÓN DEL TRABAJO

904. Dejando de lado el problema del empleo, sobre el cuál hemos tratado de sintetizar para el lector las diferentes posiciones que existen, pienso que todos estaremos de acuerdo en que la globalización neoliberal, al mismo tiempo que reduce el trabajo industrial en los países desarrollados, crea millones de puestos de trabajo en los países en vías de industrialización y expande con ello las relaciones capitalistas de producción por casi todo el orbe, al mismo tiempo que genera un deterioro en las condiciones de vida y de trabajo de una gran parte de la fuerza laboral.

905. *Este deterioro adquiere, según Castells, formas diferentes en contextos distintos: ascenso del desempleo estructural en Europa; descenso de los salarios reales, desigualdad creciente e inestabilidad laboral en los Estados Unidos; subempleo y segmentación escalonada de la mano de obra en Japón; informalización y degradación de la mano de obra urbana de incorporación reciente en los países en vías de industrialización; y una marginación creciente de la mano de obra agrícola en las economías estancadas y subdesarrolladas.* Estas tendencias no están determinadas linealmente por el nuevo paradigma informacional, sino que son el resultado de la reestructuración capitalista actual, la que utiliza para maximizar sus ganancias las poderosas herramientas que proporcionan las nuevas tecnologías de la información y las facilidades que otorga la estructuración en red de las empresas.⁶⁴²

906. En las páginas anteriores hemos tratado de exponer las consecuencias que tiene la aplicación neoliberal del nuevo paradigma informacional para los trabajadores en general y específicamente en América Latina. Al inicio de ellas advertíamos que este paradigma contenía potencialidades liberadoras que no habían podido ser aprovechadas porque

⁶⁴⁰ . CEPAL, Ibid. pp.27-28.

⁶⁴¹ . P. Galin, **Sangre, sudor y lágrimas...**, op.cit. p.97.

⁶⁴² . M. Castells, op.cit. p.303.

quienes orientan su rumbo y su ritmo tienen como único objetivo maximizar sus ganancias o, en el mejor de los casos, una visión individualista y excluyente.

907. Ya analizábamos cómo el principio de la flexibilidad, propio de este paradigma, podía favorecer a muchas personas, estoy pensando entre otras cosas en el trabajo a tiempo parcial siempre que sea elegido voluntariamente, lo que no suele ocurrir en época de fuertes tasas de desempleo en que mucha gente se ve obligada a aceptar un trabajo a tiempo parcial porque es eso o nada.

908. Hay autores como Carlota Pérez que tienen una visión muy optimista. Sostienen que el nuevo paradigma abre el camino a la reintegración tanto del trabajo mental y manual, como de las actividades de decisión y ejecución, y se traduce en formas más estimulantes de organización del trabajo, en horarios flexibles, en desarrollo profesional y otros elementos cualitativos positivos.⁶⁴³

909. Según la autora, *el nuevo modelo gerencial se basa en equipos plurifuncionales, donde cada integrante participa de manera plena en el análisis y mejora de los procesos, incluidos aquellos aparentemente más simples y manuales. En cada nivel y en cada ámbito, las personas y los grupos tienen poder decisorio en su espacio de acción y nutren sus decisiones de la permanente retroalimentación de los resultados. Para que esa delegación de poder rinda frutos efectivos y convergentes, la organización moderna se empeña en que cada uno de sus miembros tenga una visión del todo y se ubique a sí mismo y a su grupo en el contexto general, conociendo el impacto de su trabajo sobre los resultados.*

910. *Esta actitud emprendedora, estimulada y enseñada dentro de las grandes empresas, se desborda hacia afuera y contribuye a la proliferación de un nuevo tipo de trabajador por cuenta propia, desde el consultor de más alto nivel hasta la más sencilla de las microempresas [...]*

911. *En uno y otro caso se va legitimando y viabilizando la aspiración de vivir el trabajo como la auto-realización. Lo que fuera privilegio de artistas, intelectuales y dirigentes puede convertirse en una actitud generalizada [...]*⁶⁴⁴

912. Claro que la autora enfatiza que esto es sólo parte del potencial contenido en el paradigma y señala que según el marco socio-político que se establezca, estas posibilidades pueden realizarse para las grandes mayorías o para un estrecho 20% en cada país y en el mundo. Su planteamiento es que sólo la existencia de un programa que aproveche ese potencial puede hacerlo realidad⁶⁴⁵ y agrega que no se puede negar que *el mundo actual se está moviendo hacia la peor de las opciones [...]*⁶⁴⁶

913. Fui una de las personas que estuvo entusiasmada con las potencialidades liberadoras de la nueva revolución tecnológica. Me parecía que la transformación cualitativa de la gestión y la creciente participación del trabajador en la toma de decisiones estaban creando las condiciones para que en un régimen diferente al capitalista se pudiera lograr la apropiación del proceso de producción por parte de los trabajadores, aspiración socialista que nunca se llegó a materializar en los intentos hasta ahora realizados. Sin embargo,

⁶⁴³ C. Pérez, *Desafíos sociales y políticos...*, op.cit. p.14.

⁶⁴⁴ C. Pérez, *Ibid.* pp.24-25.

⁶⁴⁵ C. Pérez, *Ibid.* p.25.

⁶⁴⁶ C. Pérez, *Ibid.* p.32.

recientes lecturas y, especialmente algunas reflexiones de André Gorz, me han hecho cambiar de parecer. Veamos algunas de ellas:

914. Ya en la exposición acerca del toyotismo⁶⁴⁷ Gorz nos mostraba que sólo un 25% de los trabajadores japoneses se beneficiaba con los cambios organizacionales y esa cifra tendía a disminuir, mientras el resto de los trabajadores estaba condenado a un trabajo precario o era marginalizado.

915. No era la clase obrera como un todo la que accedía *a posibilidades de autoorganización y a poderes técnicos crecientes* sino un pequeño núcleo de trabajadores privilegiados. Este grupo que trabaja en las empresas que aplican el nuevo paradigma organizacional lo hace *al precio de la marginación y precarización de una masa de personas que pasan de un trabajo ingrato y ocasional a cualquier otro trabajo sin interés.* Masa a quien frecuentemente no le queda otra posibilidad que dedicarse a *vender servicios personales al grupo de privilegiados.*

916. Pero Gorz no se limita a criticar esta dualización o polarización, sino que sostiene que el propio trabajo de la élite obrera es mucho menos autorrealizador de lo que se piensa.

917. Sostiene que para hablar de autonomía hay que tener presente tres dimensiones del trabajo: primero, *la organización del proceso de trabajo*; segundo, *la relación con el producto que el trabajo tiene como fin realizar*, y, tercero, *los contenidos del trabajo, es decir, la naturaleza de las actividades que requiere y de las facultades humanas a las que apela.*

918. Según Gorz, el trabajo sólo se convierte en actividad autónoma si es: primero, auto-organizado en su desarrollo; segundo, si consiste en la libre búsqueda del fin que él mismo se ha dado; y tercero, si desarrolla humanamente a la persona que a él se entrega.

919. Analizando la práctica toyotista sostiene, en **primer lugar**, que si bien no se puede negar que los trabajadores se auto-organizan a escala de grupo para la ejecución de una tarea compleja entendida como tarea común de los miembros del grupo, y que para ello cuentan con un grado apreciable de autonomía, de hecho esa no es una tarea que ellos hayan elegido sino que viene predeterminada y es coordinada desde el exterior con las tareas de otros grupos y no son los individuos sino los grupos los que funcionan como engranajes.⁶⁴⁸ **En segundo lugar**, considera que la alienación del producto es aún más total que en la fábrica taylorizada, porque los trabajadores *no intervienen jamás sobre el producto o el semiproducto*, es la máquina la que lo hace, el trabajador se limita a programarla y a corregir sus anomalías.⁶⁴⁹ Por último, considera que el interés y la variedad de un trabajo no bastan para convertirlo en un factor que desarrolle a la persona; esta meta sólo se logra si al final de la jornada ese trabajador se siente enriquecido humanamente con el trabajo que ha hecho.⁶⁵⁰

920. De este análisis Gorz concluye que el sentido de la actual revolución tecnológica no puede consistir en *rehabilitar la ética del trabajo*, pretendiendo convencer al grupo de trabajadores privilegiados de que deben trabajar más y mejor identificándose con los

⁶⁴⁷ Ver en este libro epígrafe: El toyotismo, párrafos 381-402.

⁶⁴⁸ A. Gorz, **Metamorphoses du travail...**, op.cit. 1991, pp.101-102; 1995, p.108-109.

⁶⁴⁹ A. Gorz, *Ibid.* 1991, p.104; 1995, p.109-110.

⁶⁵⁰ A. Gorz, *Ibid.* 1991, p.105; 1995, p.110. Ver también: Oscar A. Martínez. Los trabajadores frente a las nuevas formas de organización del trabajo. El mito de la gestión participativa, revista **Herramienta** N°6, Buenos Aires, pp.65-76.

intereses de la empresa, mientras un sector creciente de la población tiene trabajos rutinarios o ni siquiera tiene la oportunidad de trabajar.⁶⁵¹ El hombre sólo podrá realizarse en el campo de las actividades no profesionales donde pueda desarrollar plenamente aquellos aspectos humanos que el trabajo tecnificado no le permite desarrollar.⁶⁵²

921. Según el autor, la polarización de la sociedad *será detenida, y luego invertida, no por la imposible utopía de un trabajo apasionante y a tiempo completo para todos y todas, sino por unas fórmulas de redistribución del trabajo que reduzcan la duración de éste para todo el mundo, sin por ello descualificarlo y parcelarlo [...]*⁶⁵³

922. Estos planteamientos de Gorz y mis propias reflexiones me han llevado a concluir que si bien el nuevo paradigma tecnológico contiene enormes potencialidades liberadoras y es fundamental que la izquierda las tenga en cuenta para su propuesta de una sociedad alternativa a la actual sociedad capitalista neoliberal, aún en esa sociedad alternativa sólo una parte de los trabajadores podrá beneficiarse de ellas, ya que siempre habrá otra parte que tendrá que realizar trabajos más rutinarios y menos creativos, aunque su número decrezca en la medida en que el nuevo paradigma se expanda. Para muchos de estos trabajadores el “reino de la libertad” empezará solo cuando termine su jornada laboral.⁶⁵⁴

923. Pienso, por lo tanto, que no tenemos que apostar tanto a la realización del hombre en el trabajo profesional⁶⁵⁵ por muy importante que ello sea -pero a la que hoy tiene acceso sólo una élite de trabajadores- como a su realización en el tiempo libre. De ahí que piense que una de las banderas de lucha de la izquierda debe ser la reducción del tiempo de trabajo pagado,⁶⁵⁶ por supuesto que sin disminución salarial, no sólo para que se logre el pleno empleo, aspiración a la que no debemos renunciar, sino también para permitir a todos los trabajadores tener más tiempo libre para dedicarse a actividades de su elección.

⁶⁵¹. El capital trata de motivar y controlar ideológicamente una mano de obra difícilmente reemplazable, y para esto debe preservar en ella la ética del trabajo, destruir solidaridades que podrían vincularla con los menos privilegiados, persuadirla de que trabajando lo más posible es como mejor se servirá al interés de la colectividad además del suyo propio. Habrá pues que ocultar el hecho de que existe un creciente excedente estructural de mano de obra y una penuria estructural en el aumento de empleos estables y a tiempo completo. [...]

(A. Gorz, *Metamorphoses du travail*..., op. cit. 1991, p.93; 1995, p.98).

⁶⁵². A. Gorz, *Ibid.* 1991, p.116; 1995, p.120.

⁶⁵³. A. Gorz, *Ibid.* 1991, pp.94-95; 1995, p.99.

⁶⁵⁴. [...] el reino de la libertad sólo comienza allí donde cesa el trabajo determinado por la necesidad y la adecuación a finalidades exteriores; con arreglo a la naturaleza de las cosas, por consiguiente, está más allá de la esfera de la producción material propiamente dicha. [...] La libertad de este terreno sólo puede consistir en que el hombre socializado, los productores asociados, regulen racionalmente ese metabolismo suyo con la naturaleza poniéndolo bajo su control colectivo, en vez de ser dominados por él como por un poder ciego; que lo lleven a cabo con el mínimo empleo de fuerzas y bajo las condiciones más dignas y adecuadas a su naturaleza humana. Pero éste siempre sigue siendo un reino de la necesidad. Allende el mismo empieza el desarrollo de las fuerzas humanas, considerando como un fin en sí mismo, el verdadero reino de la libertad, que sin embargo sólo puede florecer sobre aquel reino de la necesidad como su base. La reducción de la jornada laboral es la condición básica (K.Marx, *El Capital*, Tomo III, Vol.8, Siglo XXI, España, 1984, p.1044)

⁶⁵⁵. Empleo aquí el término para dar cuenta del trabajo en cualquier actividad rentada.

⁶⁵⁶. Gorz señala que la reducción del tiempo de trabajo puede hacerse de muchas maneras pudiendo reducir las desigualdades o aumentarlas, aumentar o disminuir la seguridad, ser un factor de exclusión o de inclusión social. Según el autor la reducción del tiempo de trabajo tiene una calidad muy diferente según se libere tiempo a escala de la jornada, de la semana, del año o de la vida activa; y sobre todo según que las zonas de tiempo liberado puedan o no ser elegidas por cada uno. Gorz estima que la reducción lineal del tiempo de trabajo manteniendo horarios rígidos es la forma menos prometedora, porque considera imposible introducir en todos lados la jornada de 35, 30 ó 25 horas a la semana. En cambio sería posible introducir para todo el mundo una duración anual de 1400, 1200 ó 1000 horas al año en lugar de las 1600 actuales, que podrían repartirse en 30, 40 ó 48 semanas al año o también entre 120 a 180 días. La persona podría elegir la forma que más le acomodara, por ejemplo, trabajar una jornada más larga durante un período de tiempo para poder disponer de varios meses de tiempo libre después. El autor propone que el sindicalismo y la izquierda política se adueñen de esta tendencia a la discontinuidad, y haciéndola objeto de negociaciones y luchas colectivas, la transforme en fuente de libertad nueva, mientras que actualmente es sobre todo fuente de inseguridad. (A. Gorz, *Ibid.* 1991, p.240; 1995, p.249).

924. Algunos autores señalan que junto a la reducción de la jornada laboral debe plantearse la posibilidad de trabajo a tiempo parcial para el que lo desee.⁶⁵⁷ Estamos de acuerdo con esto, sólo que pensamos que si planteamos como eje la reducción del tiempo de trabajo y su distribución de acuerdo a los intereses de los trabajadores -semanalmente, mensualmente, anualmente, de por vida-, a medida que el tiempo de trabajo disminuya irá desapareciendo la reivindicación de trabajo a tiempo parcial voluntario ya que de hecho se habrá conseguido este objetivo.

925. Hoy se crea en el mundo una cantidad creciente de riqueza con una cantidad decreciente de trabajo. Lo justo sería que esto permitiese, por una parte, que la población mundial se beneficiara del aumento de esa riqueza y, por otra, que se redujese la jornada laboral. Pero sabemos que ni lo uno ni lo otro ocurrirá mientras se mantengan las relaciones capitalistas de producción, y que si algo se consigue será sólo mediante la organización y el combate de los trabajadores, tanto de los hoy incluidos, como los excluidos del proceso de producción y los servicios, y que esa lucha no será sólo por repartir más equitativamente la riqueza, sino por reorientar la producción de bienes de tal forma que permita un desarrollo humano más completo y una preservación de la naturaleza.

926. Los neoliberales menos cínicos quieren hacernos creer que el desempleo es un mal necesario producto de la revolución tecnológica, los más cínicos lo consideran un bien necesario para abaratar el costo de la mano de obra. Para los unos como para los otros, se hace cada vez más evidente que gobernabilidad del sistema es cada vez más vulnerable, son cada vez más los que sufren un deterioro de su nivel de vida. No es de extrañar entonces que hasta ellos apoyen la idea de una renta garantizada para todos los que no trabajan, idea que cada vez tiene más adeptos en los países avanzados, reservando el derecho al salario sólo a los que trabajan.

927. Conuerdo con Gorz en que la izquierda no debe aceptar el desempleo *como un supuesto inevitable* ni debe, por lo tanto, *pretender hacer tolerable ese desempleo y las formas de marginación que produce* buscando garantizar una renta mínima a todos independiente de todo trabajo, sino que debe luchar por establecer un *vínculo indisoluble entre derecho a la renta y derecho al trabajo. Todos deben tener derecho a un nivel de vida normal, pero al mismo tiempo el derecho y el deber de proporcionar a la sociedad el equivalente de lo que consumen. [...] No se trata, salvo de manera transitoria, de garantizar un subsidio a aquellos que se encuentran excluidos del proceso de producción, sino de suprimir las condiciones que han llevado a su exclusión*⁶⁵⁸ o quizá sería mejor decir, elaborar políticas que permitan eliminar el desempleo: reduciendo la jornada laboral, formando mano de obra especializada para los nuevos requerimientos, creando empleo en áreas no sometidas a la competencia internacional, etcétera.⁶⁵⁹

928. Por último, como señalábamos anteriormente, si la *forma tradicional de trabajo, basada en un empleo de tiempo completo, tareas ocupacionales bien definidas y un modelo de carrera profesional a lo largo del ciclo vital, se está erosionando de manera lenta pero*

⁶⁵⁷. C. Freeman y L. Soete, **Cambio tecnológico y empleo...**, op.cit. p.135.

⁶⁵⁸. A. Gorz, **Metamorphoses du travail...**, op.cit. 1991, p.253; 1995, p.261.

⁶⁵⁹. El libro de Freeman y Soete contiene varias ideas al respecto. Lo mismo la parte final del libro de Gorz, **Misères du present...**, op.cit.

segura,⁶⁶⁰ nuestra forma de valorar el trabajo debe cambiar. No podemos usar los mismos criterios de antes, criterios que desvalorizaban todo trabajo que no tuviera esas características. Como ya hemos visto, el trabajo por cuenta propia, el trabajo parcial, el horario flexible, el perfil profesional amplio, la pequeña empresa, no sólo pueden contribuir positivamente en cuanto a rendimiento económico se refiere, sino también a lograr una mayor realización del hombre en el trabajo.

4. CAMPO POPULAR MUY GOLPEADO

929. A modo de síntesis, hemos visto como las nuevas formas de organización de la producción impactan sobre los trabajadores tanto permanentes como temporales. Coincidimos con el investigador chileno, Carlos Ruiz, en que esta nueva realidad **debilita su condición de sujetos sociales**.

930. *En el caso de los asalariados permanentes, tanto por la tendencia a disminuir los tamaños de las plantas fijas -en donde su gravitación disminuye en relación a la de los trabajadores temporales- como por la aplicación de nuevos sistemas de organización del trabajo y de salarios que los somete a un régimen mucho más intenso y competitivo. En el caso de los asalariado temporales, igualmente sometidos a condiciones más difíciles de organización por el propio carácter flexible y fragmentado, espacial y temporalmente, de sus ocupaciones. En este último caso, las dificultades para la constitución de formas de solidaridad, de identidad y agrupación de intereses, son mucho mayores. El tipo de fragmentación introducida genera una gran atomización, la existencia de grupos pequeños de trabajadores con patronos múltiples, la inexistencia de un espacio físico o geográfico duradero: los transforma en itinerantes. La abolición del antiguo régimen de fábrica diluye las condiciones tradicionales de constitución de una cultura y una acción colectiva, puesto que [esos trabajadores] no enfrentan a un empleador común ni constituyen una comunidad de intereses permanentes, sino que devienen en individuos sometidos a una competencia mutua*⁶⁶¹

931. La segmentación de los procesos productivos, la reducción del tamaño de los grandes complejos industriales y las nuevas prácticas de subcontratación; la desintegración de las grandes empresas públicas; la reducción de los servicios públicos; los nuevos regímenes de trabajo caracterizados por la “flexibilidad laboral”, que conducen a una precariedad e inestabilidad en el empleo; han contribuido a **fragmentar al movimiento obrero** y a hacer más difícil el surgimiento dentro de esta fuerza laboral fragmentada y diversa de una conciencia común y, por lo tanto, solidaria.

932. A ello contribuye también la ampliación del empleo hacia franjas de la población como las mujeres y los jóvenes, ajenos a la experiencia sindical tradicional.

933. Este fenómeno social es el resultado tanto de las transformaciones sufridas en el proceso de producción, como de las políticas antisindicales que practican los estados neoliberales.⁶⁶²

⁶⁶⁰ M. Castells, **La era de la información...**, op.cit. p.297.

⁶⁶¹ Carlos Ruiz, 1996, **Democracia y relaciones laborales. Una visión desde la transformación del mundo de la industria** (Trabajo de título, Santiago de Chile, octubre de 1996, (mimeo), p.45 (Lo subrayado es de MH).

⁶⁶² C. Ruiz, Idem.

934. Es necesario, por lo tanto, reconocer que hoy existen condiciones muy distintas a las tradicionales en el mundo industrial y que eso afecta la acción colectiva de los obreros.

935. Por todo lo que se ha señalado anteriormente, creo que no podemos pensar hoy en reconstruir un *sujeto social en el campo de los asalariados*⁶⁶³ que tenga las mismas características del movimiento obrero tradicional. Y esto, a su vez, exige una reestructuración de la estrategia sindical de acuerdo a las nuevas condiciones de lucha.

936. Hasta aquí me he referido a los trabajadores, pero ¿qué ocurre en el resto de la sociedad? ¿Podemos pensar que esta debilidad del movimiento sindical ha sido compensada por el surgimiento de los llamados **nuevos movimientos sociales** que pasan a ocupar un lugar más destacado como **sujetos sociales del cambio**?, porque en las décadas posteriores a la revolución cubana surgieron en nuestro subcontinente nuevos sujetos sociales: las mujeres adquirieron una importancia creciente en las distintas esferas: económicas, sociales y políticas; la juventud conquistó una mayor autonomía; los indígenas han vanguardizado luchas importantes; sectores cristianos presentes en muchos de estos movimientos han demostrado su vocación revolucionaria; los jubilados han crecido en número notablemente y en muchos países han pasado a ser uno de los sectores más combativos; crecen los movimientos feministas, humanistas, ecologistas, étnicos y por la libertad sexual. También hay que considerar a los sectores militares progresistas, como es el caso de Chávez en Venezuela y corrientes nacionalistas en otros países.

937. Y, al mismo tiempo que se modifican los sujetos sociales, se producen en el mundo, como hemos visto, **importantes cambios culturales**. Los medios masivos de comunicación, especialmente la televisión, difunden la omnipresente ideología neoliberal con su cultura individualista, ego y etnocéntrica, del sálvese quien pueda.

938. Por otra parte, todo conduce a fomentar el consumismo, y como la demanda se ha reducido debido al deterioro de los salarios y a la exclusión de crecientes sectores, es necesario promoverla a toda costa y ¿qué mejor mecanismo que el crédito, que estimula las ventas aunque transforme a la mayor parte de los compradores en los verdaderos **siervos de fines del siglo XX** o lo que Tomás Moulián llama: el **“hombre tarjeta de crédito”**.⁶⁶⁴ Para satisfacer sus necesidades de consumo, las personas hipotecan su futuro y terminan por ser domesticadas. ¿Qué espíritu de lucha podrán tener estas personas ante la amenaza de ser despedidos, con todo lo que ello implica para quien está enormemente endeudado?

939. Pienso que no sólo los trabajadores, sino todo lo que podríamos llamar “campo popular” ha sido afectado por los cambios que ha sufrido el mundo.

940. Quiero referirme en primer lugar a los efectos que ha tenido sobre los sectores populares la derrota del socialismo en Europa del Este y especialmente en la URSS.

941. Coincido con Helio Gallardo en que el fracaso de este socialismo ha contribuido a debilitar *el sentimiento popular “anti statu quo”*. En muchos sectores populares produce *un deterioro objetivo y subjetivo del horizonte de esperanza* con lo que adquieren más influencias *las ideologías del conformismo, del fatalismo, del individualismo y del arribismo propias del neoliberalismo*. Según el autor, *la mantención profundización del dolor social [...] acompañada por la desaparición de las esperanzas históricas se expresa en el inercialismo, los comportamientos antisociales, el embrutecimiento (droga, alcohol,*

⁶⁶³ C. Ruiz, *Ibid.* p.48

⁶⁶⁴ T. Moulián, *Chile actual...*, op.cit. pp.102-114).

televisión, fútbol), el misticismo (auge de los fundamentalismos religiosos), el fragmentarismo y, también, [se traduce en] explosividad social sin efecto político popular.

942. En los sectores populares que no han perdido su horizonte de esperanza o que comienzan a construirlo, se produce otro fenómeno: una tendencia a separarse de los *actores políticos tradicionales o renovados y a rechazar el ámbito político como tal*. Los nuevos movimientos de mujeres, ecologistas, de jóvenes, de jubilados, de pobres de la ciudad y otros; y los más tradicionales como: sindicales, campesinos, indígenas, poblacionales, estudiantiles y otros, pueden tener dos destinos, pueden agotarse en un *ensimismamiento corporativo* o pueden expresar *una nueva manera de hacer política popular* recomponiendo el tejido social desde la base y articulándose en forma horizontal y en profundidad.⁶⁶⁵

943. Si a este efecto negativo del fracaso del socialismo, agregamos los efectos desarticuladores de la estrategia de la fragmentación social que promueve maquiavélicamente el neoliberalismo y los efectos sobre la vida cotidiana de la gente que tiene el uso de las nuevas tecnologías (televisión, video, teléfono, internet), que tienden a reducir los espacios de vida colectiva, no puede sorprendernos las inmensas dificultades que los sectores populares anti *statu quo* deben vencer para lograr configurarse como sujetos sociales capaz de cuestionar prácticamente al sistema.

944. Todo tiende a fomentar el aislamiento de unos grupos respecto a otros, a promover guerras intestinas en lugar de estimular alianzas, a crear condiciones adversas en cuanto a la generalización de intereses. De lo que se trata es de evitar, como expresa Binder, que se construya una mayoría opositora, es decir, que se construya una hegemonía política antisistema.⁶⁶⁶

945. La aparición en el escenario social de innumerables grupos con posiciones críticas a la situación imperante no debe, por lo tanto, ilusionarnos. Coincido con quienes afirman que, políticamente hablando, si sólo se suman minorías, especialmente si se trata de grupos heterogéneos, no se obtienen mayorías.⁶⁶⁷

946. Pero no todo es tan gris. En América Latina, están apareciendo movimientos populares que han logrado vencer la estrategia fragmentadora neoliberal y han ido ganando cada vez un mayor espacio, convirtiéndose en verdaderos sujetos de la lucha social contra el sistema. Este es el caso del Movimiento de los Sin Tierra en Brasil, al que nos referiremos más adelante.

⁶⁶⁵ . Helio Gallardo, Elementos para una discusión sobre la izquierda política en América Latina, revista **Pasos** N° 50, nov. dic. 1993, p.30.

⁶⁶⁶ . Ver en este libro el acápite 2. El proyecto social: la sociedad fragmentada.

⁶⁶⁷ . Desde los años setenta ha habido una tendencia -una tendencia creciente- a ver a la izquierda esencialmente como una coalición de grupos minoritarios de intereses: de raza, de género, sexuales o de otras preferencias culturales o estilos de vida, incluso de minorías económicas como ha llegado a ser la clase trabajadora industrial formada por "trabajadores de manos sucias". Esto es bastante comprensible, pero es peligroso, porque ganar mayorías no es lo mismo que sumar minorías. (Eric Hobsbawm, Las izquierdas y las políticas de identidad, revista **Encuentro XXI** año 3, N°7 (Izquierda y Movimientos Sociales), Stgo. de Chile, verano de 1997, p.33).

VIII. CONCLUSIÓN: ¿EL COMIENZO DEL FIN?

1) ¿CRISIS ESTRUCTURAL O CRISIS SISTÉMICA?

947. Hasta aquí hemos visto qué entender por globalización, los adelantos científico-técnicos que la hacen posible, la hegemonía neoliberal del actual proceso y los graves problemas globales que provoca. Nos hemos referido también a la relación que tiene este proceso con el proceso de maduración del nuevo paradigma informacional y las repercusiones que tiene sobre los trabajadores y el movimiento popular, en general.

948. Coincido con varios autores⁶⁶⁸ en que luego de una fase de fuerte expansión del capitalismo, que va desde fines de la segunda guerra mundial hasta fines de los sesenta comienzos de los setenta -y que corresponde a una fase de ascenso de la onda larga de Kondratieff-, hemos estado viviendo una fase de descenso caracterizada por una caída del crecimiento económico, un aumento de las tasas de desempleo en la mayor parte de los países y, sobre todo, una caída de la tasa de rentabilidad.

949. Según Immanuel Wallerstein⁶⁶⁹ esta caída de la tasa de ganancia -que se produjo antes de la adopción de medidas neoliberales- tuvo *tres consecuencias estructurales*. En primer lugar, condujo a una urgente búsqueda de caminos para reducir los costos de producción, entre ellos el de transferir la producción del centro a zonas semiperiféricas o periféricas, con la expectativa de reducir los costos de mano de obra. Esta medida, que comenzó en los setenta, se aceleró en los ochenta.

950. La segunda consecuencia estructural fue un considerable giro de las inversiones de las actividades productivas a la esfera financiera en la búsqueda de rentabilidad.

951. La tercera fue el incremento de los gastos militares. Por una parte, la política de imposición de la compra de armas a países del Tercer Mundo y una exacerbación de situaciones de guerra civil en varios de estos países, y por otra, un aumento de los gastos en armamento en los ochenta en los propios Estados Unidos, lo que permitió aumentar el nivel del empleo, pero con el consiguiente drástico aumento del endeudamiento de ese país.

952. Esto se tradujo a nivel de la fuerza de trabajo en una caída del salario real para aquellos trabajadores localizados en los antiguos sectores de punta, y un incremento del desempleo o precariedad del empleo. Esto ocurrió concomitantemente con una búsqueda de formas de trabajo menos sometidas a control legal como el trabajo a domicilio o la economía informal y la expansión de diferentes formas de subcontratación. Esto a su vez significó un debilitamiento considerable del movimiento sindical, ya que los sectores más afectados fueron precisamente los trabajadores de las grandes industrias tradicionales, que creaban condiciones objetivas favorables a una fuerte sindicalización obrera.

953. Wallerstein señala que junto a una *expansión del número de trabajadores a nivel mundial*, al mismo tiempo se reduce *el nivel promedio de salarios* y el porcentaje de tiempo de trabajo total dentro del trabajo asalariado.⁶⁷⁰

⁶⁶⁸ . Christopher Freeman, Terence K. Hopkins, Ernest Mandel, Carlota Pérez, Immanuel Wallerstein, entre otros.

⁶⁶⁹ . Las referencias a Immanuel Wallerstein han sido extraídas de los capítulos 8. The Global Picture, 1945-90 y 9. The Global Possibilities, 1990-2025, en Terence K. Hopkins, Immanuel Wallerstein et al., **The age of transition**, pp.209-225 y 227-243 respectivamente.

⁶⁷⁰ . Ibid. pp.213-114.

954. Por otra parte, cómo estos fenómenos de la economía mundial se acompañan de un agudo descenso de la producción de alimentos en las zonas periféricas, debido a dos razones: primero, al hecho de que en el período expansivo los países centrales aumentaron sus exportaciones de alimentos a través de los programas de ayuda, lo que produjo trastornos en la producción local de alimentos; y segundo, porque los países periféricos, para poder aumentar las exportaciones, tuvieron que dedicarse a producir en forma industrial en áreas anteriormente dedicadas a la agricultura para el consumo interno.

955. La situación de hambruna en el campo acentuó la migración del campo a la ciudad para conseguir trabajo, pero el estado ya no puede otorgar trabajo estable a estos desplazados, que sólo encuentran trabajo temporal, informal y precario.

956. También ocurre una variación en cuanto a las migraciones hacia los países centrales. Estos, que en los períodos de expansión fomentaron las migraciones debido a la mayor necesidad de fuerza de trabajo requerida, en el actual período recesivo ponen cada vez más trabas con lo que crece el flujo de los migrantes ilegales. Debido a las características del trabajo en los períodos de descenso, la mujeres tienden a encontrar más trabajo que los hombres, aunque por supuesto en condiciones mucho más desventajosas que éstos.⁶⁷¹

957. Por último, no debemos olvidar las consecuencias ecológicas del enorme crecimiento de la producción industrial durante el período expansivo, la devastación de la floresta y el uso irracional de las aguas.

958. ¿Cómo conceptualizar este período de crisis que estamos viviendo?

959. Ya hemos mencionado que varios autores se refiere a este período como un período de **crisis estructural** correspondiente a la fase de descenso de la onda larga de Kondratieff. Como vimos anteriormente, Carlota Pérez, por ejemplo, relaciona esta fase de descenso con **dificultades socio-institucionales que impiden un pleno desarrollo del nuevo paradigma tecno-económico informacional**⁶⁷².

960. Otros autores la explican por un **agotamiento del stock de conocimientos tecnológicos** que estuvo disponible durante el boom de la postguerra permitiendo altas tasas de productividad tanto en las empresa líderes como en las seguidoras⁶⁷³. Para estos autores esta fase no significaría entonces una crisis del capitalismo, ni manifestaciones de problemas económicos subyacentes, sino el retorno a una norma tecnológicamente determinada luego de un período de anormal dinamismo.⁶⁷⁴

961. Unos cuantos atribuyen la fase de descenso a la **creciente presión de los trabajadores en las ganancias**.⁶⁷⁵ Robert Brenner rechaza explícitamente estas dos últimas versiones, pero sobre todo rebate la última y ofrece una aproximación alternativa. Según este autor, la caída de la rentabilidad agregada -responsable de la fase de descenso de la onda larga- *no es el resultado de la presión vertical que ejerce el trabajo sobre el capital, sino de la presión que ejerce la capacidad ociosa y la sobreproducción que resultan de la intensificación de la competencia horizontal inter-capitalista*. Esto ocurre

⁶⁷¹ . Ibid. pp.214-215.

⁶⁷² . Ver en este libro el tema: "Una explicación de los períodos de auge y de crisis estructural", pp. OJO EDITORES PONER PAGINAS.

⁶⁷³ . Followers.

⁶⁷⁴ . R. Brenner, op.cit p.9.

⁶⁷⁵ . Ibid. p.8.

por la introducción en el mercado mundial de mercancías a costos y precios más bajos, especialmente en la manufactura⁶⁷⁶, producidas por los países de más reciente desarrollo, lo que perjudica a los países de desarrollo más antiguo que producen a costos y precios más altos, afectando su tasa de ganancia y su capacidad productiva.⁶⁷⁷ Naciones de desarrollo más antiguo, que inicialmente dominaban el mercado, enfrentan la competencia de otras naciones de desarrollo más reciente.

962. *La fase descendente de la onda larga, desde este punto de vista, ha perdurado largamente debido a que las economías del capitalismo avanzado se han mostrado incapaces de reducir y reubicar su capacidad productiva, porque lo que prima sobre cualquier otra cosa es la **competencia concreta históricamente determinada entre capitalistas que funcionan en estados nacionales que tienen un desarrollo desigual.***

963. Se trata de una fase prolongada de reajuste, porque los capitalistas de los países más antiguos se niegan a enviar al tacho de basura a masas enormes de medios de producción ya obsoletos, que sólo las crisis cíclicas al interior de la larga fase descendente terminarán por liquidar. El resultado es exceso de capacidad ociosa y sobreproducción como resultado de las inversiones nuevas en países “más nuevos” que compiten con las inversiones más viejas que se resisten a salir del mercado. Esto repercute negativamente sobre la rentabilidad y se traduce en una reducción del crecimiento económico, de los salarios y del empleo.

964. Por su parte Immanuel Wallerstein y Terence Hopkins, aceptando que se trata de una fase de descenso de la onda larga de Kondratieff, se preguntan, sin embargo, si ésta no será la crisis del sistema capitalista como tal, es decir, del sistema que se inició según ellos en el siglo XVI y se ha desarrollado hasta hoy, o lo que los autores denominan **crisis sistémica**⁶⁷⁸, que sería más profunda que una crisis estructural, ya que lo que estaría en juego sería el sistema como tal.

965. Wallerstein escribe en 1996 que frente a esta crisis se presentan dos posibilidades: la primera es que el capitalismo se recupere y empiece una nueva fase del ciclo expansivo; en ese caso el mundo podría ser muy diferente, pero sería básicamente capitalista, basado en una profunda división del trabajo, intercambios desiguales y un sistema interestatal. La segunda posibilidad es que aquellos fenómenos que empiezan a hacerse notar en los años setenta prueben ser suficientemente importantes y masivos como para hacer pensar que no es racional que el sistema continúe de la misma manera, realizando algunos pequeños ajustes. Esta crisis sistémica *se manifestaría como un período de caos sistémico*, y su salida se presenta como incierta.⁶⁷⁹

966. *Estamos seguros -sostiene- que luego del caos sistémico vendrá un nuevo orden o nuevos órdenes. [...] No es posible discernir qué nuevo orden será. Sólo es posible expresar cómo deseáramos que fuese y luchar para que se materialice de esa manera.*⁶⁸⁰

⁶⁷⁶ . Manufacturing.

⁶⁷⁷ . R.Brenner, Ibid. pp.8-9 (Lo subrayado es de M.H.).

⁶⁷⁸ . T.K. Hopkins y I. Wallerstein, 1. The World System: Is There a Crises? en Op. cit. p.10. Según los autores un sistema histórico social mundial es al mismo tiempo sistémico e histórico, es decir, posee estructuras constantes aunque no eternas que lo definen como sistema y, al mismo tiempo, es histórico: evoluciona segundo a segundo de tal manera que no es nunca igual en dos sucesivos puntos en el tiempo. (Op. cit. p.8).

⁶⁷⁹ . I. Wallerstein, Ibid. p.226.

⁶⁸⁰ . Ibid. p.243.

967. Pero entre 1996 y marzo de 1999 han pasado muchas cosas en el mundo y entre ellas las más significativas para este debate: por una parte la crisis asiática y su repercusión mundial que ya ha afectado a Brasil y, en mayor o menor medida, a varios países de nuestro subcontinente; por otra, el repunte económico de los Estados Unidos, que ha llevado a algunos a pensar que ya se está saliendo de la fase de descenso de la onda larga y se está entrando en un nuevo boom.

968. Brenner sostiene que aunque ya es una opinión muy difundida en los Estados Unidos que se ha entrado a una nueva era, no hay datos macroeconómicos que permitan afirmarlo.

969. *La base intuitiva de la idea de que ha llegado una nueva época económica, que requiere de un nuevo paradigma para entenderla, se refiere incuestionablemente a los espectaculares resultados en la bolsa de valores.* Desde el 89 al 97 el mercado de valores triplicó su valor; del 94 al 97 lo dobló. Se asume que estos resultados espectaculares *deben indicar una transformación de la economía real*, pero según el autor, los datos del crecimiento de la producción son mucho más modestos y no apoyan esta suposición. Al respecto recuerda que también en Japón, antes de la profunda recesión, existió un boom en el mercado de valores.

970. Es verdad que el panorama de las ganancias ha mejorado significativamente para las firmas estadounidenses entre 1989 y 1997, las ganancias de las corporaciones aumentaron en un 82% y la tasa de ganancia en un 27.8% Pero estos aumentos en la rentabilidad no explican por qué se ha triplicado el mercado de valores.⁶⁸¹

971. No obstante la disparidad entre el mundo financiero y la economía real, Brenner reconoce que en 1997 la economía de los Estados Unidos *logró finalmente -por primera vez durante su supuestamente milagrosa recuperación- un verdadero año boom, asegurando sobresalientes logros en casi todas las variables: PIB, inversiones, productividad, salarios y empleo.*⁶⁸²

972. Pero, una cosa es demostrar que la economía de Estados Unidos ha logrado una significativa recuperación en los noventa y otra cosa es afirmar que se está ante un nuevo boom. Desde el punto de vista del autor, la condición fundamental para una definitiva superación de la fase de descenso de la onda larga es resolver el problema de la capacidad ociosa y la sobreproducción, que se manifiesta en una amplia recuperación de la rentabilidad y que abarca todo el sistema. ¿Se ha producido esa recuperación o está lejos de alcanzarse?⁶⁸³

973. Brenner acepta que no es fácil responder tajantemente a esta pregunta. Considera que se debe tener en cuenta que la recuperación económica norteamericana se dio *sobre la base de una represión de los salarios que no tiene precedentes en la historia y de una devaluación del dólar.*⁶⁸⁴

974. Considera el autor que el futuro de la fase de ascenso de la rentabilidad en los Estados Unidos tendrá mucho más que ver con la situación internacional que con la doméstica. *La interrogante fundamental es si, en el curso de esta tendencia actual a una vacilante recuperación cíclica de la economía, la economía mundial podrá superar los efectos de la*

⁶⁸¹ R. Brenner, op.cit. p.246.

⁶⁸² Ibid. p.253.

⁶⁸³ Ibid. p.251.

⁶⁸⁴ Ibid. p.253.

*capacidad ociosa y la sobreproducción en la manufactura, que han trabado el crecimiento económico en las economías capitalistas avanzadas.*⁶⁸⁵.

975. Considerando el hecho de que Japón, Alemania y Europa, así como los Estados Unidos han estado siguiendo patrones análogos de crecimiento: dependencia de las exportaciones junto a mercados internos de crecimiento lento, no se ve claro de qué manera la economía mundial evitará que se intensifiquen los fenómenos de sobreproducción y capacidad ociosa: las exportaciones siguen creciendo, pero la demanda interna se encuentra detenida y presiona hacia la disminución de las tasas de ganancia.⁶⁸⁶ El tema, por lo tanto, queda abierto.

2) UN PROCESO TÉCNICO OBJETIVO BAJO HEGEMONÍA NEOLIBERAL

976. Para terminar, creo importante analizar la globalización actual como un fenómeno sobredeterminado, entre cuyas principales determinaciones se destacan: por una parte, las **condiciones objetivas creadas por los enormes avances tecnológicos** -que permiten reducir extraordinariamente el tiempo y la distancia entre países, comunidades y personas, y que hacen este proceso de alguna manera irreversible-, y por otra, las nuevas modalidades que adoptan las **relaciones sociales capitalistas de producción** en las que estos avances están hoy insertos. Son estas relaciones las principales fuerzas impulsoras y orientadoras de los cambios que se dan en la actualidad a nivel mundial.

977. Diferenciar entre ambos aspectos nos permite, por una parte, definir la globalización realmente existente como **globalización neoliberal**, porque lo que ha determinado hasta ahora su ritmo y su rumbo son las relaciones capitalistas bajo su forma hegemónica actual: el neoliberalismo; y, por otra, imaginar que puede existir una globalización que no sea capitalista, que aprovechando los avances tecnológicos los pongan al servicio de la humanidad y no de unas cuantas empresas transnacionales.

978. ¿Cuál debe ser entonces la actitud de la izquierda ante la globalización? ¿Criticar el fenómeno de la globalización en sí mismo o criticar el carácter capitalista de la globalización actual y plantearse una globalización diferente partiendo de los adelantos científicos y tecnológicos logrados por el desarrollo actual del capitalismo? Pienso que la posición correcta es esta última. De la misma manera en que Marx pensó que la máquina-herramienta característica de la revolución industrial no era negativa en sí misma, que podía ser un instrumento para hacer más efectiva la explotación del hombre o un instrumento para su liberación, dependiendo de cuál fuese el carácter del proceso de producción en el que ésta se insertase, lo mismo ocurre con el fenómeno de la globalización.

979. Considero, por lo tanto, que la globalización neoliberal no es la única posible; que podemos concebir diferentes tipos de globalización, desde una globalización con neofascismo hasta una globalización solidaria como la que plantea Fidel Castro⁶⁸⁷ y el Papa Juan Pablo II.

⁶⁸⁵ . Ibid. pp.253-254.

⁶⁸⁶ . Ibid. pp. 260-261.

⁶⁸⁷ . Fidel Castro, **Globalización neoliberal y crisis económica actual (discursos y declaraciones mayo de 1998-enero 1999)**, Oficina de publicaciones del Consejo de Estado, La Habana, 1999 y **Sobre la globalización neoliberal y otros temas**, Oficina de publicaciones del Consejo de Estado, La Habana, 1998.

980. Coincido con André Gorz en que rechazar la globalización, *pretender resistir nacionalmente, conduce implacablemente a capitular frente a esa globalización. No es contra la globalización que hay que luchar tratando de sustraerse de ella; hay que **luchar dentro de la globalización en curso por una globalización diferente.** La resistencia al capital transnacional no puede ser sino ella misma transnacional; la resistencia a los actores de *esta* globalización exige ante todo actores de **otra** globalización, a partir de una visión, una solidaridad, un proyecto de civilización planetaria.*⁶⁸⁸

981. Comparto el planteamiento de Samir Amin de la necesidad de contraponer a la *utopía reaccionaria* de la *globalización a través del mercado*, el desarrollo de un *proyecto humanista alternativo de globalización que esté acorde con una perspectiva socialista.*⁶⁸⁹



Información disponible en el sitio ARCHIVO CHILE, Web del Centro Estudios "Miguel Enríquez", CEME:
<http://www.archivochile.com>

Si tienes documentación o información relacionada con este tema u otros del sitio, agradecemos la envíes para publicarla. (Documentos, testimonios, discursos, declaraciones, tesis, relatos caídos, información prensa, actividades de organizaciones sociales, fotos, afiches, grabaciones, etc.)

Envía a: archivochileceme@yahoo.com

NOTA: El portal del CEME es un archivo histórico, social y político básicamente de Chile. No persigue ningún fin de lucro. La versión electrónica de documentos se provee únicamente con fines de información y preferentemente educativo culturales. Cualquier reproducción destinada a otros fines deberá obtener los permisos que correspondan, porque los documentos incluidos en el portal son de propiedad intelectual de sus autores o editores. Los contenidos de cada fuente, son de responsabilidad de sus respectivos autores.

© CEME web productions 2003 -2006

⁶⁸⁸ . A. Gorz, **Misères du present. Richesse du possible**, Ed. Galiléé, París, 1997, pp.31-32. Se ha traducido el término francés mondialisation globalización, ya que en español mundialización y globalización son sinónimos.

⁶⁸⁹ . S. Amin, El futuro de la polarización global, en revista **Nueva Sociedad** N°132, julio-agosto, p.122.